

令和7年度

杉並区土地開発公社決算報告書

事業報告
財務諸表
収入支出決算書

自 令和7年4月 1日
至 令和8年3月31日

杉並区土地開発公社

目 次

杉並区土地開発公社事業報告書

1 事業計画及び執行状況	1
2 借入状況	2
3 融資利率	2
4 庶務関係	3

杉並区土地開発公社財務諸表

貸借対照表	7
損益計算書	9
キャッシュフロー計算書	10
財産目録	11
附属明細表	12

杉並区土地開発公社収入支出決算書

収入支出決算書	15
---------	----

杉並区土地開発公社監査報告書	17
----------------	----

令和7年度

杉並区土地開発公社
事業報告書

自 令和7年4月 1日
至 令和8年3月31日

1 事業計画及び執行状況

事業計画

事業	区分	面積 (㎡)	事業費 (円)
公有地取得事業	道路用地	1,010.00	2,350,000,000
公有地処分事業	道路用地	362.00	854,140,000
	公園用地	45.00	62,893,000
附帯等事業	保有土地賃貸等	0	1,000

執行状況

公有地取得事業

区分	用地名	面積 (㎡)	事業費 (円)
1	道路用地 都市計画道路 補助132号線事業用地	106.04	244,733,425
2	道路用地 都市計画道路 補助221号線事業用地	226.62	343,334,469
計		332.66	588,067,894

公有地処分事業

区分	用地名	面積 (㎡)	事業費 (円)
1	道路用地 都市計画道路 補助132号線事業用地	253.33	649,736,472
2	道路用地 都市計画道路 補助221号線事業用地	107.80	200,791,453
3	公園用地 下高井戸二丁目用地	44.91	62,805,384
計		406.04	913,333,309

附帯等事業

実績なし。

2 借入状況

(単位：円)

借入先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高
協調融資 金融機関	1,942,427,136	473,624,828	1,061,212,003	1,354,839,961
杉並区	472,041,105	185,869,188	11,733,373	646,176,920
合計	2,414,468,241	659,494,016	1,072,945,376	2,001,016,881

3 融資利率

(1) 協調融資金融機関

協調融資金融機関の承諾を得て、事業資金融資利率を次のとおり定めた。

適用期日	借入期間別融資利率		
	1年を超え5年以内	5年を超え10年以内	1年以内
令和7年4月1日から 令和7年9月30日まで	1.675%	1.875%	1.625% (短期プライムレート) 又は 市場連動金利 +0.45%
令和7年10月1日から 令和8年3月31日まで	1.925%	2.125%	1.875% (短期プライムレート) 又は 市場連動金利 +0.45%

※ 借入期間が1年を超え5年以内のものについては、短期プライムレート+0.05%、期間が5年を超えるものについては、短期プライムレート+0.25%の利率とした。

また、融資利率の改定は年2回、改定日は毎年4月1日、10月1日とし、基準とする短期プライムレートは、4月1日については、2月第一営業日、10月1日については、8月第一営業日の利率を適用した。

なお、借入期間が1年以内のものについては、短期プライムレート又は市場連動金利+0.45%のいずれかの利率を適用した。

(2) 杉並区

杉並区からの借入については、協定に基づき、区が要綱により無利子と定めている。

4 庶務関係（理事会及び評議員会）

(1) 人 事

ア 役 員

令和7年3月31日辞任

理 監	事	井 森	上 純雅	良 之
--------	---	--------	---------	--------

令和7年4月1日重任

理 事 長	渡	辺	幸	一
常 務 理 事	山	田	隆	史
理 事	白	垣	学	敏
理 事	伊	藤	宗	樹
理 事	寺	井	茂	
理 事	松	沢	智	
理 事	中	辻	司	
理 事	小	松	由	子
監 事	喜	多	和	美

令和7年4月1日就任

理	事	岡	本	勝	実
監	事	秋	吉	誠	吾

令和8年3月31日現在の役員は、別表（役員名簿、事務局職員名簿）
のとおりである。

イ 評 議 員

令和7年5月25日退任

会 長
副 会 長

浅 井 く に お
渡 辺 富 士 雄
鈴 木 ち づ る
和 氣 み づ き
て ら だ は る か
赤 坂 た ま よ
山 本 ひ ろ 子
あかねがくぼ 舞
へ ん み 純 一
矢 口 や す ゆ き
富 田 た く
安 斉 あ き ら

令和7年5月26日就任

会 長
副 会 長

矢 口 や す ゆ き
中 村 康 弘
て ら だ は る か
そ ね 文 な こ
山 名 か マ リ
安 田 藤 り か
斉 わ た な べ 友 貴
富 た な 田 た く
く す や ま 美 紀
井 口 か づ 子
安 斉 あ き ら

令和7年10月15日辞任 安 斉 あ き ら

令和7年10月16日就任 へ ん み 純 一

評議員12名のとおりである。

(2) 評議員会及び理事会

・評議員会

評議員会は3回開催し、諮問は原案どおり承認された。

開催月日及び件名は、以下のとおりである。

杉並区土地開発公社評議員会開催状況

開催月日	件名
第1回 (令和7年4月25日)	諮問第1号 令和6年度杉並区土地開発公社決算報告について
第2回 (令和7年5月16日)	諮問第2号 令和7年度事業計画の改定(第1号)・補正予算(第1号)・資金計画の改定(第1号)について
第3回 (令和8年3月23日)	諮問第3号 令和8年度杉並区土地開発公社事業計画・予算・資金計画について

・理事会

理事会は3回開催し、議案は原案どおり決定された。

開催月日及び件名は、以下のとおりである。

杉並区土地開発公社理事会開催状況

開催月日	件名
第1回 (令和7年5月7日)	議案第1号 令和6年度杉並区土地開発公社決算報告について
第2回 (令和7年5月21日)	議案第2号 令和7年度事業計画の改定(第1号)・補正予算(第1号)・資金計画の改定(第1号)について
第3回 (令和8年3月25日)	議案第3号 令和8年度杉並区土地開発公社事業計画・予算・資金計画について

別表

杉並区土地開発公社役員名簿(令和8年3月31日現在)

公社役職名	氏名	区の役職名
理事長	渡辺 幸一	副 区 長
常務理事	山田 隆史	総 務 部 長
理事	白 垣 学	副 区 長
理事	伊藤 宗敏	政 策 経 営 部 長
理事	寺井 茂樹	区 民 生 活 部 長
理事	岡本 勝実	保 健 福 祉 部 長
理事	松 沢 智	子 ども 家 庭 部 長
理事	中 辻 司	都 市 整 備 部 長
理事	小松 由美子	環 境 部 長
監 事	喜多川 和美	会 計 管 理 室 長
監 事	秋吉 誠吾	区 議 会 事 務 局 長

杉並区土地開発公社事務局職員名簿(令和8年3月31日現在)

公社職名	氏名	区の職名
事務局 長	青 木 誠	総 務 部 経 理 課 長
事務局 次長	友 金 幸 浩	総 務 部 副 参 事
庶務主任	福原 弘昭	総務部経理課 財産管理係長
用地主任	高野 貢志	総務部経理課 財産管理係主査
用地主任	澤井 昭充	都市整備部土木計画課 土木計画担当係長
用地主任	阿久津 雄一	都市整備部土木計画課 土木計画担当係長
企画調整主任	秋間 美奈	政策経営部企画課 企画調整担当係長
企画調整主任	加藤 彰	政策経営部財政課 財政担当係長
出納主任	島谷 広昭	会計管理室会計課 出納係長
出納主任	長 畦 哲也	会計管理室会計課 審査担当係長
書記	守田 有希	総務部経理課 財産管理係
書記	松島 亜美	総務部経理課 財産管理係
書記	橋元 広大	総務部経理課 財産管理係
書記	松村 直美	総務部経理課 財産管理係
書記	阿部 光伸	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	栗山 勝成	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	沼山 翼	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	中島 愛依	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	横山 博紀	都市整備部土木計画課 用地担当グループ

令和7年度

杉並区土地開発公社
財務諸表

自 令和7年4月 1日
至 令和8年3月31日

このページは空白です。

貸 借 対 照 表

(令和8年3月31日現在)

1 資 産 の 部

(単位：円)

科 目	金 額	
1 流 動 資 産		
(1) 現金及び預金	<u>409,866</u>	
(2) 事業未収金	<u>0</u>	
(3) 公有用地	<u>2,186,630,947</u>	
流 動 資 産 合 計		<u>2,187,040,813</u>
2 固 定 資 産		
(1) 投資その他の資産		
ア 長期性預金	<u>10,000,000</u>	
固 定 資 産 合 計		<u>10,000,000</u>
資 産 合 計		<u>2,197,040,813</u>

2 負債の部

(単位：円)

科 目	金 額	
1 流動負債		
(1) 事業未払金	<u>185,614,066</u>	
(2) その他未払金	<u>409,866</u>	
(3) 短期借入金	<u>743,720,785</u>	
ア 金融機関借入金	<u>461,886,133</u>	
イ 杉並区借入金	<u>281,834,652</u>	
流動負債合計		<u>929,744,717</u>
2 固定負債		
(1) 長期借入金	<u>1,257,296,096</u>	
ア 金融機関借入金	<u>892,953,828</u>	
イ 杉並区借入金	<u>364,342,268</u>	
固定負債合計		<u>1,257,296,096</u>
負債合計		<u>2,187,040,813</u>

3 資本の部

(単位：円)

科 目	金 額	
1 資本金		
(1) 基本財産	<u>10,000,000</u>	
資本金合計		<u>10,000,000</u>
資本合計		<u>10,000,000</u>

負債資本合計		<u>2,197,040,813</u>
---------------	--	-----------------------------

損 益 計 算 書

(単位：円)

科 目	金	額
1 事業収益		
(1) 公有地取得事業収益		
ア 公有用地売却収益	<u>913,333,309</u>	
(2) 附帯等事業収益		
ア 附帯事業収益	<u>0</u>	<u>913,333,309</u>
2 事業原価		
(1) 公有地取得事業原価		
ア 公有用地売却原価	<u>913,333,309</u>	<u>913,333,309</u>
事業総利益		<u>0</u>
3 販売費及び一般管理費		
(1) 販売費及び一般管理費		
ア 経 費	<u>788,901</u>	<u>788,901</u>
事業損失		<u>788,901</u>
4 事業外収益		
(1) 受 取 利 息		
ア 受 取 利 息	<u>43,767</u>	
(2) 雑 収 益		
ア 運営費補助金	<u>745,134</u>	<u>788,901</u>
経 常 利 益		<u>0</u>
当 期 純 利 益		<u>0</u>

※ 本報告書では、区による公社運営負担金を「運営費補助金」で計上している。

キャッシュフロー計算書

(単位：円)

I	事業活動によるキャッシュフロー	413,577,518
	公有地取得事業収入	913,333,309
	附帯事業収入	0
	その他の業務収入	1,155,000
	公有地取得事業支出	△ 473,624,828
	その他の業務支出	△ 1,072,609
	小計	439,790,872
	利息の受取額	43,767
	利息の支払額	△ 26,257,121
II	投資活動によるキャッシュフロー	0
III	財務活動によるキャッシュフロー	△ 413,451,360
	短期借入金による収入	62,215,804
	短期借入金の返済による支出	△ 1,072,945,376
	長期借入金による収入	597,278,212
	長期借入金の返済による支出	0
IV	現金及び現金同等物増加額（又は減少額）	126,158
V	現金及び現金同等物期首残高	283,708
VI	現金及び現金同等物期末残高	409,866

財 産 目 録

(令 和 8 年 3 月 3 1 日 現 在)

1 資 産 の 部

(単位：円)

科 目	摘 要	金 額
<u>1 流動資産</u>		<u>2,187,040,813</u>
(1) 現金及び預金	普通預金	409,866
(2) 事業未収金		0
(3) 公有用地	都市計画道路補助132号線事業用地 都市計画道路補助221号線事業用地 杉並区画街路3号線ほか2路線事業用地 井草五丁目用地（公園用地）	2,186,630,947
<u>2 固定資産</u>		<u>10,000,000</u>
(1) 投資その他の資産	定期預金	10,000,000
資 産 合 計		2,197,040,813

2 負 債 の 部

(単位：円)

科 目	摘 要	金 額
<u>1 流動負債</u>		<u>929,744,717</u>
(1) 事業未払金		185,614,066
(2) その他未払金	杉並区負担金返還金	409,866
(3) 短期借入金		743,720,785
ア 金融機関借入金		461,886,133
イ 杉並区借入金		281,834,652
<u>2 固定負債</u>		<u>1,257,296,096</u>
(1) 長期借入金		1,257,296,096
ア 金融機関借入金		892,953,828
イ 杉並区借入金		364,342,268
負 債 合 計		2,187,040,813

附 属 明 細 表

(令 和 8 年 3 月 3 1 日 現 在)

1 現金及び預金明細表 (単位：円)

科 目	種 類	金 額	摘 要
現 金	—	0	
預 金	当 座	0	
	普 通	409,866	みずほ銀行荻窪支店
合 計		409,866	

2 資本金明細表 (単位：円)

区 分	出資団体名	出資額	摘 要
基本財産	杉並区	10,000,000	

3 事業未払金明細表 (単位：円)

科 目	金 額	摘 要
令和7年度契約分 土地売買代金及び補償費	185,614,066	都市計画道路補助132号線事業用地 都市計画道路補助221号線事業用地
合 計	185,614,066	

4 経費明細表 (単位：円)

科 目	金 額	摘 要
需 用 費	68,351	消耗品等
役 務 費	91,750	振込手数料、郵送料等
使用料及び賃借料	316,800	パソコンリース代
委 託 費	132,000	耐火金庫処分費用
公 租 公 課	180,000	法人税、収入印紙
合 計	788,901	

5 借入金明細表

(令和8年3月31日現在)

短期借入金明細表

単位：円

金融機関名	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	借入比率
	(A)	(B)	(C)		
㈱みずほ銀行 荻窪支店	645,975,003	382,323,133	705,312,003	322,986,133	70.0
㈱三井住友銀行 荻窪支店	68,300,000	26,300,000	68,300,000	26,300,000	5.0
㈱東日本銀行 八幡山支店	40,800,000	15,800,000	40,800,000	15,800,000	3.0
㈱きらぼし銀行 高円寺支店	33,100,000	13,100,000	33,100,000	13,100,000	3.0
城南信用金庫 高円寺支店	19,800,000	7,800,000	19,800,000	7,800,000	2.0
東京信用金庫 下井草支店	19,800,000	7,800,000	19,800,000	7,800,000	2.0
芝信用金庫 上井草支店	19,800,000	7,800,000	19,800,000	7,800,000	2.0
西武信用金庫 阿佐ヶ谷支店	33,100,000	13,100,000	33,100,000	13,100,000	3.0
西京信用金庫 阿佐谷支店	19,800,000	7,800,000	19,800,000	7,800,000	2.0
東京中央農業協同組合 城西支店	40,800,000	15,800,000	40,800,000	15,800,000	3.0
㈱山梨中央銀行 荻窪支店	40,800,000	15,800,000	40,800,000	15,800,000	3.0
東京三協信用金庫 井荻駅前支店	19,800,000	7,800,000	19,800,000	7,800,000	2.0
合 計	1,001,875,003	521,223,133	1,061,212,003	461,886,133	100.0

長期借入金明細表

単位：円

金融機関名	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	借入比率
	(A)	(B)	(C)		
㈱みずほ銀行 荻窪支店	543,952,133	414,287,828	322,986,133	635,253,828	70.0
㈱三井住友銀行 荻窪支店	75,200,000	0	26,300,000	48,900,000	5.0
㈱東日本銀行 八幡山支店	45,200,000	0	15,800,000	29,400,000	3.0
㈱きらぼし銀行 高円寺支店	37,400,000	0	13,100,000	24,300,000	3.0
城南信用金庫 高円寺支店	22,200,000	0	7,800,000	14,400,000	2.0
東京信用金庫 下井草支店	22,200,000	0	7,800,000	14,400,000	2.0
芝信用金庫 上井草支店	22,200,000	0	7,800,000	14,400,000	2.0
西武信用金庫 阿佐ヶ谷支店	37,400,000	0	13,100,000	24,300,000	3.0
西京信用金庫 阿佐谷支店	22,200,000	0	7,800,000	14,400,000	2.0
東京中央農業協同組合 城西支店	45,200,000	0	15,800,000	29,400,000	3.0
㈱山梨中央銀行 荻窪支店	45,200,000	0	15,800,000	29,400,000	3.0
東京三協信用金庫 井荻駅前支店	22,200,000	0	7,800,000	14,400,000	2.0
合 計	940,552,133	414,287,828	461,886,133	892,953,828	100.0

6 公有用地明細表

(令和8年3月31日現在)

用地名 所在	期首残高			当期增加高			当期減少高			期末残高			摘要
	面積 (㎡)	契約金額(円) 支払利息(円) 諸経費(円)	計 (円)	面積 (㎡)	契約金額(円) 支払利息(円) 諸経費(円)	計 (円)	面積 (㎡)	契約金額(円) 支払利息(円) 諸経費(円)	計 (円)	面積 (㎡)	契約金額(円) 支払利息(円) 諸経費(円)	計 (円)	
1 都市計画道路 補助132号線事業用地	393.02	911,325,791 9,743,286	921,069,077	106.04	244,733,425 7,496,336	252,229,761	253.33	639,205,573 10,530,899	649,736,472	245.73	516,853,643 6,708,723 0	523,562,366	道路用地
2 都市計画道路 補助221号線事業用地	134.84	223,038,734 3,407,195	226,445,929	226.62	343,334,469 3,722,365	347,056,834	107.80	196,772,819 4,018,634	200,791,453	253.66	369,600,384 3,110,926 0	372,711,310	道路用地
3 杉並区画街路3号線 ほか2路線事業用地	392.09	266,126,566 8,352,512	274,479,078	0.00	0 0	0	0.00	0 0	0	392.09	266,126,566 8,352,512 0	274,479,078	道路用地
4 井草五丁目用地	1,396.41	983,770,845 17,492,588	1,001,263,433	0.00	0 14,614,760	14,614,760	0.00	0 0	0	1,396.41	983,770,845 32,107,348 0	1,015,878,193	公園用地
5 下高井戸二丁目用地	44.91	61,733,611 648,113	62,381,724	0.00	0 423,660	423,660	44.91	61,733,611 1,071,773	62,805,384	0.00	0 0 0	0	公園用地
合計	2,361.27	2,445,995,547 39,643,694 0	2,485,639,241	332.66	588,067,894 26,257,121 0	614,325,015	406.04	897,712,003 15,621,306 0	913,333,309	2,287.89	2,136,351,438 50,279,509 0	2,186,630,947	

令和7年度

杉並区土地開発公社
収入支出決算書

自 令和7年4月 1日
至 令和8年3月31日

収 入 支 出 決 算 書

1 収益の収入及び支出

収 入

(単位：円)

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	収入済額	予算現額に対する増減
1 事業収益	917,034,000	0	917,034,000	913,333,309	△ 3,700,691
1 公有地取得事業収益	917,033,000	0	917,033,000	913,333,309	△ 3,699,691
1 公有用地売却収益	917,033,000	0	917,033,000	913,333,309	△ 3,699,691
2 附帯等事業収益	1,000	0	1,000	0	△ 1,000
1 保有土地賃貸等収益	1,000	0	1,000	0	△ 1,000
2 事業外収益	1,160,000	0	1,160,000	788,901	△ 371,099
1 受取利息	5,000	0	5,000	43,767	38,767
1 受取利息	5,000	0	5,000	43,767	38,767
2 雑収益	1,155,000	0	1,155,000	745,134	△ 409,866
1 運営費補助金	1,155,000	0	1,155,000	745,134	△ 409,866
収入合計	918,194,000	0	918,194,000	914,122,210	△ 4,071,790

支 出

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	支出済額	差引残額
1 事業原価	917,033,000	0	917,033,000	913,333,309	3,699,691
1 公有地取得事業原価	917,033,000	0	917,033,000	913,333,309	3,699,691
1 公有用地売却原価	917,033,000	0	917,033,000	913,333,309	3,699,691
2 販売費及び一般管理費	1,161,000	0	1,161,000	788,901	372,099
1 販売費及び一般管理費	1,161,000	0	1,161,000	788,901	372,099
1 経費	1,161,000	0	1,161,000	788,901	372,099
支出合計	918,194,000	0	918,194,000	914,122,210	4,071,790

2 資本的收入及び支出

収 入

(単位：円)

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	収入済額	予算現額に対する増減
1 資本的收入	2,377,198,000	252,033,000	2,629,231,000	659,494,016	△ 1,969,736,984
1 借入金	2,377,198,000	252,033,000	2,629,231,000	659,494,016	△ 1,969,736,984
1 金融機関借入金	2,171,171,000	250,000,000	2,421,171,000	473,624,828	△ 1,947,546,172
2 杉並区借入金	206,027,000	2,033,000	208,060,000	185,869,188	△ 22,190,812
収入合計	2,377,198,000	252,033,000	2,629,231,000	659,494,016	△ 1,969,736,984

支 出

科 目	当初予算額	補正額	予算現額	支出済額	差引残額
1 資本的支出	3,294,231,000	252,033,000	3,546,264,000	1,572,827,325	1,973,436,675
1 公有地取得事業費	2,221,284,000	252,033,000	2,473,317,000	499,881,949	1,973,435,051
1 公有用地取得原価	2,171,171,000	250,000,000	2,421,171,000	473,624,828	1,947,546,172
2 支払利息	50,113,000	2,033,000	52,146,000	26,257,121	25,888,879
2 借入金償還金	1,072,947,000	0	1,072,947,000	1,072,945,376	1,624
1 金融機関借入金償還金	1,061,213,000	0	1,061,213,000	1,061,212,003	997
2 杉並区借入金償還金	11,734,000	0	11,734,000	11,733,373	627
支出合計	3,294,231,000	252,033,000	3,546,264,000	1,572,827,325	1,973,436,675

※資本的收入済額が資本的支出済額に対して不足する額 913,333,309円 は、収益的支出の公有地取得事業原価（損益勘定留保資金）で補てんした。

令和7年度

杉並区土地開発公社監査報告書

令和8年4月17日

杉並区土地開発公社

理事長 渡辺 幸一 様

杉並区土地開発公社

監事 喜多川 和美



監事 秋吉 誠吾



令和7年度杉並区土地開発公社の監査報告について

杉並区土地開発公社定款第30条及び財務会計規程第27条の規定により、下記のとおり監査を行ったので、報告します。

記

1 監査対象

(1) 令和7年度杉並区土地開発公社 事業報告書

(2) 令和7年度杉並区土地開発公社 財務諸表

ア 貸借対照表

イ 損益計算書

ウ キャッシュフロー計算書

エ 財産目録

オ 附属明細表

(3) 令和7年度杉並区土地開発公社 収入支出決算書

2 監査日時及び場所

令和8年4月17日(金) 午後2時から

区役所 中棟4階 理事者控室

3 監査結果

上記監査対象事項について、証拠書類及び関係書類と照合、審査した結果、計数および内容等のいずれも一致し、過誤のないことを確認した。

また、その運用についても適正なものと認められた。

杉並区阿佐谷南一丁目15番1号
杉並区役所内 杉並区土地開発公社事務局
電話(5307)0779直通

登録印刷物番号
杉土公社08-1