報告第６号

杉並区土地開発公社の経営状況について

地方自治法（昭和２２年法律第６７号）第２４３条の３第２項の規定に基づき、杉並区土地開発公社の経営状況を別冊のとおり提出する。

令和７年６月２日

提出者　杉並区長　　岸　本　　聡　子

令和６年度

杉並区土地開発公社決算報告書

事　業　報　告
財　務　諸　表
収入支出決算書

自　令和６年４月　１日
至　令和７年３月３１日

杉並区土地開発公社

目　　次

杉並区土地開発公社事業報告書
１　事業計画及び執行状況　・・・・・・・・・・・・・　１
２　借入状況　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　２
３　融資利率　・・・・・・・・・・・・・・・・・　２
４　庶務関係　・・・・・・・・・・・・・・・・・　３

杉並区土地開発公社財務諸表
貸借対照表　・・・・・・・・・・・・・・・・・　７
損益計算書　・・・・・・・・・・・・・・・・・　９
キャッシュフロー計算書　・・・・・・・・・・・　１０
財産目録　・・・・・・・・・・・・・・・・・　１１
附属明細表　・・・・・・・・・・・・・・・・・　１２

杉並区土地開発公社収入支出決算書
収入支出決算書・・・・・・・・・・・　１５

杉並区土地開発公社監査報告書・・・・・・　１７

令和６年度

杉並区土地開発公社
事業報告書

自　令和６年４月　１日
至　令和７年３月３１日

1　事業計画及び執行状況

事　業　計　画

事業	区分	面積（㎡）	事業費（円）
公有地取得事業	道路用地	720.00	1,937,000,000
	公園用地	45.00	62,308,000
公有地処分事業	道路用地	859.00	607,691,000
	公園用地	708.00	379,725,000
附帯等事業	保有土地賃貸等	0	1,000

執　行　状　況

公有地取得事業

区分		用地名	面積（㎡）	事業費（円）
1	道路用地	都市計画道路 補助132号線事業用地	139.69	272,120,218
2	道路用地	都市計画道路 補助221号線事業用地	27.04	26,265,915
3	公園用地	下高井戸二丁目用地	44.91	61,733,611
計			211.64	360,119,744

公有地処分事業

区分		用地名	面積（㎡）	事業費（円）
1	道路用地	都市計画道路 補助132号線事業用地	25.31	22,659,672
2	道路用地	杉並区画街路３号線ほか２路線事業用地	833.59	583,547,184
3	公園用地	下高井戸四丁目用地	653.88	345,266,218
4	公園用地	下高井戸二丁目用地	53.52	33,549,893
計			1,566.30	985,022,967

附帯等事業

実績なし。

２ 借 入 状 況

（単位：円）

借 入 先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高
協調融資金融機関	1,905,498,452	1,015,741,931	978,813,247	1,942,427,136
杉 並 区	446,253,042	195,064,194	169,276,131	472,041,105
合　　計	2,351,751,494	1,210,806,125	1,148,089,378	2,414,468,241

３ 融 資 利 率

（１）協調融資金融機関

協調融資金融機関の承諾を得て、事業資金融資利率を次のとおり定めた。

<table>
<tr><th rowspan="2">適 用 期 日</th><th colspan="3">借 入 期 間 別 融 資 利 率</th></tr>
<tr><th>１年を超え５年以内</th><th>５年を超え10年以内</th><th>１年以内</th></tr>
<tr><td>令和６年４月１日から
令和６年９月30日まで</td><td>１．５２５％</td><td>１．７２５％</td><td rowspan="2">１．４７５％
（短期プライムレート）
又は
市場連動金利
＋
０．４５％</td></tr>
<tr><td>令和６年10月１日から
令和７年３月31日まで</td><td>１．５２５％</td><td>１．７２５％</td></tr>
</table>

※　借入期間が１年を超え５年以内のものについては、短期プライムレート＋０．０５％、期間が５年を超えるものについては、短期プライムレート＋０．２５％の利率とした。

また、融資利率の改定は年２回、改定日は毎年４月１日、１０月１日とし、基準とする短期プライムレートは、４月１日については、２月第一営業日、１０月１日については、８月第一営業日の利率を適用した。

なお、借入期間が１年以内のものについては、短期プライムレート又は市場連動金利＋０．４５％のいずれかの利率を適用した。

（２）杉　並　区

杉並区からの借入については、協定に基づき、区が要綱により無利子と定めている。

４ 庶 務 関 係（理事会及び評議員会）

（１）　人　　事

ア　役　　員

令和６年３月３１日辞任

理　事　齊　藤　俊　朗

令和６年４月１日重任

理　事　長　渡　辺　幸　一
常務理事　山　田　隆　史
理　事　白　垣　学
理　事　伊　藤　宗　敏
理　事　井　上　純　良
理　事　中　辻　司
理　事　小　松　由　美　子
監　事　喜　多　川　和　美
監　事　森　雅　之

令和６年４月１日就任

理　事　寺　井　茂　樹
理　事　松　沢　智

令和７年３月３１日現在の役員は、別表（役員名簿、事務局職員名簿）のとおりである。

イ　評　議　員

令和６年５月２２日退任

会長	岩田	いくま
副会長	川原口	宏之
	和氣	みき
	てらだ	はるか
	斉藤	りか
	井口	えみ
	宇田川	ゆうじ
	へんみ	純一
	わたなべ	友貴
	矢口	やすゆき
	富田	たく
	安田	マリ

令和６年５月２３日就任

会長	浅井	くにお
副会長	渡辺	富士雄
	鈴木	ちづる
	和氣	みき
	てらだ	はるか
	赤坂	たまよ
	山本	ひろ子
	あかねがくぼ	舞
	へんみ	純一
	矢口	やすゆき
	富田	たく
	安斉	あきら

評議員１２名のとおりである。

（２） 評議員会及び理事会

・評議員会

評議員会は２回開催し、諮問は原案どおり承認された。

開催月日及び件名は、以下のとおりである。

杉並区土地開発公社評議員会開催状況

開 催 月 日	件　　名
第 １ 回 （令和６年４月26日）	諮問第１号　令和５年度杉並区土地開発公社決算報告について
第 ２ 回 （令和７年３月24日）	諮問第２号　令和７年度杉並区土地開発公社事業計画・予算・資金計画について

・理事会

理事会は３回開催し、議案は原案どおり決定された。

開催月日及び件名は、以下のとおりである。

杉並区土地開発公社理事会開催状況

開 催 月 日	件　　名
第 １ 回 （令和６年４月１日）	議案第１号　・理事会の議事録について ・今期（令和６年４月１日から令和８年３月３１日）の体制について
第 ２ 回 （令和６年５月８日）	議案第２号　令和５年度杉並区土地開発公社決算報告について
第 ３ 回 （令和７年３月26日）	議案第３号　令和７年度杉並区土地開発公社事業計画・予算・資金計画について

別 表

杉並区土地開発公社役員名簿（令和７年３月３１日現在）

公社役職名	氏　　名	区の役職名
理事長	渡辺幸一	副区長
常務理事	山田隆史	総務部長
理事	白垣学	副区長
理事	伊藤宗敏	政策経営部長
理事	寺井茂樹	区民生活部長
理事	井上純良	保健福祉部長
理事	松沢智	子ども家庭部長
理事	中辻司	都市整備部長
理事	小松由美子	環境部長
監事	喜多川和美	会計管理室長
監事	森雅之	区議会事務局長

杉並区土地開発公社事務局職員名簿（令和７年３月３１日現在）

公社職名	氏　　名	区の職名
事務局長	福本弘	総務部経理課長
事務局次長	星野剛志	総務部副参事
庶務主任	福原弘昭	総務部経理課 財産管理係長
用地主任	高野貢志	総務部経理課 財産管理係主査
用地主任	澤井昭充	都市整備部土木計画課 土木計画担当係長
企画調整主任	秋間美奈	政策経営部企画課 企画調整担当係長
企画調整主任	加藤彰	政策経営部財政課 財政担当係長
出納主任	島谷広昭	会計管理室会計課 出納係長
出納主任	長畦哲也	会計管理室会計課 審査担当係長
書記	守田有希	総務部経理課 財産管理係
書記	松島亜美	総務部経理課 財産管理係
書記	橋元広大	総務部経理課 財産管理係
書記	上野夏穂	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	阿部光伸	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	栗山勝成	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	沼山翼	都市整備部土木計画課 用地担当グループ
書記	伊藤修一	都市整備部土木計画課 用地担当グループ

令和６年度

杉並区土地開発公社
財務諸表

自　令和６年４月　１日
至　令和７年３月３１日

このページは空白です。

貸　借　対　照　表

（令和７年３月３１日現在）

１　資　産　の　部

（単位：円）

科　　目	金　　額	
１　流　動　資　産		
（１）現金及び預金	283,708	
（２）事業未収金	0	
（３）公有用地	2,485,639,241	
流　動　資　産　合　計		2,485,922,949
２　固　定　資　産		
（１）投資その他の資産		
ア 長期性預金	10,000,000	
固　定　資　産　合　計		10,000,000
資　産　合　計		**2,495,922,949**

２　負　債　の　部

（単位：円）

科　　目	金　　額	
１　流　動　負　債		
（１）事業未払金	71,171,000	
（２）その他未払金	283,708	
（３）短期借入金	1,288,087,454	
ア　金融機関借入金	1,001,875,003	
イ　杉並区借入金	286,212,451	
流　動　負　債　合　計		1,359,542,162
２　固　定　負　債		
（１）長期借入金	1,126,380,787	
ア　金融機関借入金	940,552,133	
イ　杉並区借入金	185,828,654	
固　定　負　債　合　計		1,126,380,787
負　債　合　計		**2,485,922,949**

３　資　本　の　部

（単位：円）

科　　目	金　　額	
１　資　本　金		
（１）基本財産	10,000,000	
資　本　金　合　計		10,000,000
資　本　合　計		**10,000,000**

負　債　資　本　合　計		**2,495,922,949**

損　益　計　算　書

（単位：円）

科　　目	金　　額	
1　事　業　収　益		
（1）公有地取得事業収益		
ア 公有用地売却収益	985,022,967	
（2）附帯等事業収益		
ア 附帯事業収益	0	985,022,967
2　事　業　原　価		
（1）公有地取得事業原価		
ア 公有用地売却原価	985,022,967	985,022,967
事　業　総　利　益		**0**
3　販売費及び一般管理費		
（1）販売費及び一般管理費		
ア 経　　費	651,011	651,011
事　業　損　失		**651,011**
4　事　業　外　収　益		
（1）受　取　利　息		
ア 受 取 利 息	4,719	
（2）雑　　収　　益		
ア 運営費補助金	646,292	651,011
経　常　利　益		**0**
当　期　純　利　益		**0**

※　本報告書では、区による公社運営負担金を「運営費補助金」で計上している。

キャッシュフロー計算書

（単位：円）

Ⅰ	**事業活動によるキャッシュフロー**	△ 62,899,635
	公有地取得事業収入	985,022,967
	附帯事業収入	0
	その他の業務収入	930,000
	公有地取得事業支出	△ 1,015,741,931
	その他の業務支出	△ 1,117,607
	小計	△ 30,906,571
	利息の受取額	4,719
	利息の支払額	△ 31,997,783
Ⅱ	**投資活動によるキャッシュフロー**	0
Ⅲ	**財務活動によるキャッシュフロー**	62,716,747
	短期借入金による収入	21,098,679
	短期借入金の返済による支出	△ 1,148,089,378
	長期借入金による収入	1,189,707,446
	長期借入金の返済による支出	0
Ⅳ	**現金及び現金同等物増加額（又は減少額）**	△ 182,888
Ⅴ	**現金及び現金同等物期首残高**	466,596
Ⅵ	**現金及び現金同等物期末残高**	283,708

財　　産　　目　　録

（令和７年３月３１日現在）

１　資　産　の　部

（単位：円）

科　　目	摘　　要	金　　額
１　流動資産		2,485,922,949
（１）現金及び預金	普通預金	283,708
（２）事業未収金		0
（３）公有用地	都市計画道路補助132号線事業用地 都市計画道路補助221号線事業用地 杉並区画街路３号線ほか２路線事業用地 下高井戸二丁目用地 井草五丁目用地（公園用地）	2,485,639,241
２　固定資産		10,000,000
（１）投資その他の資産	定期預金	10,000,000
資　　産　　合　　計		2,495,922,949

２　負　債　の　部

（単位：円）

科　　目	摘　　要	金　　額
１　流動負債		1,359,542,162
（１）事業未払金		71,171,000
（２）その他未払金	杉並区負担金返還金	283,708
（３）短期借入金		1,288,087,454
ア　金融機関借入金		1,001,875,003
イ　杉並区借入金		286,212,451
２　固定負債		1,126,380,787
（１）長期借入金		1,126,380,787
ア　金融機関借入金		940,552,133
イ　杉並区借入金		185,828,654
負　　債　　合　　計		2,485,922,949

附　属　明　細　表

（令和７年３月３１日現在）

１　現金及び預金明細表

（単位：円）

科　目	種　類	金　額	摘　要
現　金	－	0	
預　金	当　座	0	
	普　通	283,708	みずほ銀行荻窪支店
合　計		283,708	

２　資本金明細表

（単位：円）

区　分	出資団体名	出資額	摘　要
基本財産	杉並区	10,000,000	

３　事業未払金明細表

（単位：円）

科　目	金　額	摘　要
令和５年度契約分 物件移転補償費	59,337,000	都市計画道路補助132号線事業用地
令和６年度契約分 物件移転補償費	11,834,000	
合　計	71,171,000	

４　経費明細表

（単位：円）

科　目	金　額	摘　要
需　用　費	2,011	消耗品等
役　務　費	211,200	振込手数料、郵送料等
使用料及び賃借料	316,800	パソコンリース代
公　租　公　課	121,000	法人税、収入印紙
合　計	651,011	

５　借入金明細表

（令和７年３月３１日現在）

短期借入金明細表

単位：円

金　融　機　関　名	期　首　残　高 （A）	当　期　増　加　高 （B）	当　期　減　少　高 （C）	期　末　残　高 （A+B−C）	借　入　比　率 ％
㈱みずほ銀行 荻窪支店	500,313,247	645,975,003	500,313,247	645,975,003	65.0
㈱三井住友銀行 荻窪支店	90,500,000	68,300,000	90,500,000	68,300,000	7.0
㈱東日本銀行 八幡山支店	54,400,000	40,800,000	54,400,000	40,800,000	4.0
㈱きらぼし銀行 高円寺支店	44,900,000	33,100,000	44,900,000	33,100,000	3.0
城南信用金庫 高円寺支店	27,000,000	19,800,000	27,000,000	19,800,000	2.0
東京信用金庫 下井草支店	27,000,000	19,800,000	27,000,000	19,800,000	2.0
芝信用金庫 上井草支店	27,000,000	19,800,000	27,000,000	19,800,000	2.0
西武信用金庫 阿佐ヶ谷支店	44,900,000	33,100,000	44,900,000	33,100,000	3.0
西京信用金庫 阿佐谷支店	27,000,000	19,800,000	27,000,000	19,800,000	2.0
東京中央農業協同組合 城西支店	54,400,000	40,800,000	54,400,000	40,800,000	4.0
㈱山梨中央銀行 荻窪支店	54,400,000	40,800,000	54,400,000	40,800,000	4.0
東京三協信用金庫 井荻駅前支店	27,000,000	19,800,000	27,000,000	19,800,000	2.0
合　　計	978,813,247	1,001,875,003	978,813,247	1,001,875,003	100.0

長期借入金明細表

単位：円

金　融　機　関　名	期　首　残　高 （A）	当　期　増　加　高 （B）	当　期　減　少　高 （C）	期　末　残　高 （A+B−C）	借　入　比　率 ％
㈱みずほ銀行 荻窪支店	421,185,205	753,906,931	631,140,003	543,952,133	59.0
㈱三井住友銀行 荻窪支店	96,500,000	47,000,000	68,300,000	75,200,000	8.0
㈱東日本銀行 八幡山支店	58,000,000	28,000,000	40,800,000	45,200,000	5.0
㈱きらぼし銀行 高円寺支店	47,500,000	23,000,000	33,100,000	37,400,000	4.0
城南信用金庫 高円寺支店	28,000,000	14,000,000	19,800,000	22,200,000	2.0
東京信用金庫 下井草支店	28,000,000	14,000,000	19,800,000	22,200,000	2.0
芝信用金庫 上井草支店	28,000,000	14,000,000	19,800,000	22,200,000	2.0
西武信用金庫 阿佐ヶ谷支店	47,500,000	23,000,000	33,100,000	37,400,000	4.0
西京信用金庫 阿佐谷支店	28,000,000	14,000,000	19,800,000	22,200,000	2.0
東京中央農業協同組合 城西支店	58,000,000	28,000,000	40,800,000	45,200,000	5.0
㈱山梨中央銀行 荻窪支店	58,000,000	28,000,000	40,800,000	45,200,000	5.0
東京三協信用金庫 井荻駅前支店	28,000,000	14,000,000	19,800,000	22,200,000	2.0
合　　計	926,685,205	1,000,906,931	987,040,003	940,552,133	100.0

６　公有用地明細表

（令和７年３月３１日現在）

	用地名 所　在	期首残高 面積（㎡）	期首残高 契約金額（円） 支払利息（円） 諸経費（円）	期首残高 計（円）	当期増加高 面積（㎡）	当期増加高 契約金額（円） 支払利息（円） 諸経費（円）	当期増加高 計（円）	当期減少高 面積（㎡）	当期減少高 契約金額（円） 支払利息（円） 諸経費（円）	当期減少高 計（円）	期末残高 面積（㎡）	期末残高 契約金額（円） 支払利息（円） 諸経費（円）	期末残高 計（円）	摘　要
1	杉並区画街路 ３号線ほか２路線	1,225.68	831,916,167 24,906,491 0	856,822,658	0.00	0 1,203,604 0	1,203,604	833.59	565,789,601 17,757,583 0	583,547,184	392.09	266,126,566 8,352,512 0	274,479,078	道路用地
2	都市計画道路 補助132号線事業用地	278.64	661,488,389 312,540 0	661,800,929	139.69	272,120,218 9,807,602 0	281,927,820	25.31	22,282,816 376,856 0	22,659,672	393.02	911,325,791 9,743,286 0	921,069,077	道路用地
3	都市計画道路 補助221号線事業用地	107.80	196,772,819 638,108 0	197,410,927	27.04	26,265,915 2,769,087 0	29,035,002	0.00	0 0 0	0	134.84	223,038,734 3,407,195 0	226,445,929	道路用地
4	下高井戸四丁目用地	653.88	339,610,336 3,908,059 0	343,518,395	0.00	0 1,747,823 0	1,747,823	653.88	339,610,336 5,655,882 0	345,266,218	0.00	0 0 0	0	公園用地
5	下高井戸二丁目用地	53.52	33,145,850 215,352 0	33,361,202	44.91	61,733,611 836,804 0	62,570,415	53.52	33,145,850 404,043 0	33,549,893	44.91	61,733,611 648,113 0	62,381,724	公園用地
6	井草五丁目用地	1,396.41	983,770,845 1,859,725 0	985,630,570	0.00	0 15,632,863 0	15,632,863	0.00	0 0 0	0	1,396.41	983,770,845 17,492,588 0	1,001,263,433	公園用地
合　計		3,715.93	3,046,704,406 31,840,275 0	3,078,544,681	211.64	360,119,744 31,997,783 0	392,117,527	1,566.30	960,828,603 24,194,364 0	985,022,967	2,537.57	2,445,995,547 39,643,694 0	2,485,639,241	

令和６年度

杉並区土地開発公社
収入支出決算書

自　令和６年４月　１日
至　令和７年３月３１日

収　入　支　出　決　算　書

1　収益的収入及び支出

収　　入　　（単位：円）

科　　目	当初予算額	補　正　額	予算現額	収入済額	予算現額に対する増減
1　事　業　収　益	987,417,000	0	987,417,000	985,022,967	△ 2,394,033
1　公有地取得事業収益	987,416,000	0	987,416,000	985,022,967	△ 2,393,033
1　公有用地売却収益	987,416,000	0	987,416,000	985,022,967	△ 2,393,033
2　附帯等事業収益	1,000	0	1,000	0	△ 1,000
1　附帯事業収益	1,000	0	1,000	0	△ 1,000
2　事　業　外　収　益	931,000	0	931,000	651,011	△ 279,989
1　受取利息	1,000	0	1,000	4,719	3,719
1　受取利息	1,000	0	1,000	4,719	3,719
2　雑収益	930,000	0	930,000	646,292	△ 283,708
1　運営費補助金	930,000	0	930,000	646,292	△ 283,708
収　入　合　計	988,348,000	0	988,348,000	985,673,978	△ 2,674,022

支　　出

科　　目	当初予算額	補　正　額	予算現額	支出済額	差引残額
1　事　業　原　価	987,416,000	0	987,416,000	985,022,967	2,393,033
1　公有地取得事業原価	987,416,000	0	987,416,000	985,022,967	2,393,033
1　公有用地売却原価	987,416,000	0	987,416,000	985,022,967	2,393,033
2　販売費及び一般管理費	932,000	0	932,000	651,011	280,989
1　販売費及び一般管理費	932,000	0	932,000	651,011	280,989
1　経費	932,000	0	932,000	651,011	280,989
支　出　合　計	988,348,000	0	988,348,000	985,673,978	2,674,022

２　資本的収入及び支出

収　　入　　（単位：円）

科　　目	当初予算額	補　正　額	予算現額	収入済額	予算現額に対する増減
1　資本的収入	2,448,516,000	0	2,448,516,000	1,210,806,125	△ 1,237,709,875
1　借入金	2,448,516,000	0	2,448,516,000	1,210,806,125	△ 1,237,709,875
1　金融機関借入金	2,244,751,000	0	2,244,751,000	1,015,741,931	△ 1,229,009,069
2　杉並区借入金	203,765,000	0	203,765,000	195,064,194	△ 8,700,806
収入合計	2,448,516,000	0	2,448,516,000	1,210,806,125	△ 1,237,709,875

支　　出

科　　目	当初予算額	補　正　額	予算現額	支出済額	差引残額
1　資本的支出	3,435,932,000	0	3,435,932,000	2,195,829,092	1,240,102,908
1　公有地取得事業費	2,288,489,000	0	2,288,489,000	1,047,739,714	1,240,749,286
1　公有用地取得原価	2,244,751,000	0	2,244,751,000	1,015,741,931	1,229,009,069
2　支払利息	43,738,000	0	43,738,000	31,997,783	11,740,217
2　借入金償還金	1,147,443,000	0	1,147,443,000	1,148,089,378	△ 646,378
1　金融機関借入金償還金	978,814,000	0	978,814,000	978,813,247	753
2　杉並区借入金償還金	168,629,000	0	168,629,000	169,276,131	△ 647,131
支出合計	3,435,932,000	0	3,435,932,000	2,195,829,092	1,240,102,908

※資本的収入済額が資本的支出済額に対して不足する額　985,022,967円　は、収益的支出の公有地取得事業原価（損益勘定留保資金）で補てんした。

令和６年度

杉並区土地開発公社監査報告書

令和7年4月16日

杉並区土地開発公社

理事長　渡辺　幸一　様

杉並区土地開発公社

監事　喜多川　和美

監事　秋吉　誠吾

令和6年度杉並区土地開発公社の監査報告について

杉並区土地開発公社定款第30条及び財務会計規程第27条の規定により、下記のとおり監査を行ったので、報告します。

記

1　監査対象

(1)令和6年度杉並区土地開発公社　事業報告書

(2)令和6年度杉並区土地開発公社　財務諸表

ア　貸借対照表

イ　損益計算書

ウ　キャッシュフロー計算書

エ　財産目録

オ　附属明細表

(3)令和6年度杉並区土地開発公社　収入支出決算書

2　監査日時及び場所

令和7年4月16日(水)　午後3時から

区役所　中棟4階　理事者控室

3　監査結果

上記監査対象事項について、証拠書類及び関係書類と照合、審査した結果、計数および内容等のいずれも一致し、過誤のないことを確認した。

また、その運用についても適正なものと認められた。

杉 並 区 阿 佐 谷 南 一 丁 目 １ ５ 番 １ 号
杉並区役所内　杉並区土地開発公社事務局
電 話 （ ５ ３ ０ ７ ） ０ ７ ７ ９ 直 通

登 録 印 刷 物 番 号
杉 土 公 社 ０ ７ － １

令和７年度

杉 並 区 土 地 開 発 公 社
事　業　計　画
予　　算
資　金　計　画

自　令和７年４月　１日

至　令和８年３月３１日

杉 並 区 土 地 開 発 公 社

目　　次

事　業　計　画　・・・・・・・・・・・・・・　1

予　　算　・・・・・・・・・・・・・・　2

資　金　計　画　・・・・・・・・・・・・・・　4

令和７年度　杉並区土地開発公社　事業計画

１　公有地取得事業

区　分	面積(㎡)	事業費（千円）	備　考
道路用地	840	用地費　890,000 補償費　1,210,000 合　計　2,100,000	都市計画道路補助132号線事業用地 都市計画道路補助221号線事業用地

※　面積については、小数点以下を切り上げとしています。

２　公有地処分事業

区　分	面積(㎡)	事業費（千円）	備　考
道路用地	362	854,140	1.都市計画道路補助132号線事業用地 2.都市計画道路補助221号線事業用地
公園用地	45	62,893	下高井戸二丁目用地
合　計	407	917,033	

※　面積については、小数点以下を切り上げとしています。

３　附帯等事業

区　分	面積(㎡)	事業費（千円）	備　考
保有土地賃貸等	0	1	科目存置

令和７年度　杉並区土地開発公社　予算

（総則）

第１条　令和７年度杉並区土地開発公社の予算は、次に定めるところによる。

（収益的収入及び支出）

第２条　収益的収入及び支出の予算額は、次のとおり定める。

収　　入

第１款 事業収益	917,034	千円
第１項 公有地取得事業収益	917,033	千円
第１目 公有用地売却収益	917,033	千円
第２項 附帯等事業収益	1	千円
第１目 保有土地賃貸等収益	1	千円
第２款 事業外収益	1,160	千円
第１項	5	千円
第１目 受取利息	5	千円
第２項 雑収益	1,155	千円
第１目 運営費負担金	1,155	千円
収　入　合　計	**918,194**	**千円**

支　　出

第１款 事業原価	917,033	千円
第１項 公有地取得事業原価	917,033	千円
第１目 公有用地売却原価	917,033	千円
第２款 販売費及び一般管理費	1,161	千円
第１項 販売費及び一般管理費	1,161	千円
第１目 経　費	1,161	千円
支　出　合　計	**918,194**	**千円**

（　収益的収入支出差引額　0 千円）

（資本的収入及び支出）

第３条　資本的収入及び支出の予算額は、次のとおり定める。

収　　入

第１款 資本的収入	2,377,198	千円
第１項 借入金	2,377,198	千円
第１目 金融機関借入金	2,171,171	千円
第２目 杉並区借入金	206,027	千円
収　入　合　計	**2,377,198**	千円

支　　出

第１款 資本的支出	3,294,231	千円
第１項 公有地取得事業費	2,221,284	千円
第１目 公有用地取得原価	2,171,171	千円
第２目 支払利息	50,113	千円
第２項 借入金償還金	1,072,947	千円
第１目 金融機関借入金償還金	1,061,213	千円
第２目 杉並区借入金償還金	11,734	千円
支　出　合　計	**3,294,231**	**千円**

（　資本的収入支出差引額　△ 917,033　千円）

※　資本的収入額が資本的支出額に対して不足する額　-917,033千円　は、現金の支出を伴わない収益的支出の公有地取得事業原価（損益勘定留保資金）で補てんするものとする。

（借入金の限度額）

第４条　借入金の限度額は、2,377,198千円 と定める。

令和７年度　杉並区土地開発公社　資金計画

１　受　入　資　金

（単位：千円）

科　　目	金　額	備　　考
金融機関借入金	2,171,171	金融機関から借入れる事業資金
杉並区借入金	206,027	杉並区から借入れる金融機関借入金 支払利息及び元金
公有用地売却収益	917,033	杉並区への売却による収益
保有土地賃貸等収益	1	保有地を第三者に使用させる際の使用料 （科目存置）
受取利息	5	定期預金及び普通預金の利息
運営費負担金	1,155	杉並区から交付される負担金
合　　計	3,295,392	

２　支　払　資　金

（単位：千円）

科　　目	金　額	備　　考
公有用地取得原価	2,171,171	
支払利息	50,113	金融機関借入金に係る利息の支払い
金融機関借入金償還金	1,061,213	金融機関借入金に係る元金の償還金
杉並区借入金償還金	11,734	杉並区借入金の償還金
経費	1,161	パソコンリース代、法人税、通信費ほか
合　　計	3,295,392	

杉 並 区 阿 佐 谷 南 一 丁 目 １ ５ 番 １ 号
杉並区役所内　杉並区土地開発公社事務局
電 話 （ ５ ３ ０ ７ ） ０ ７ ７ ９ 直 通

登 録 印 刷 物 番 号
杉 土 公 社 ０ ６ － ２