



令和7年度
杉並区長記者会見

令和7年11月11日

目次

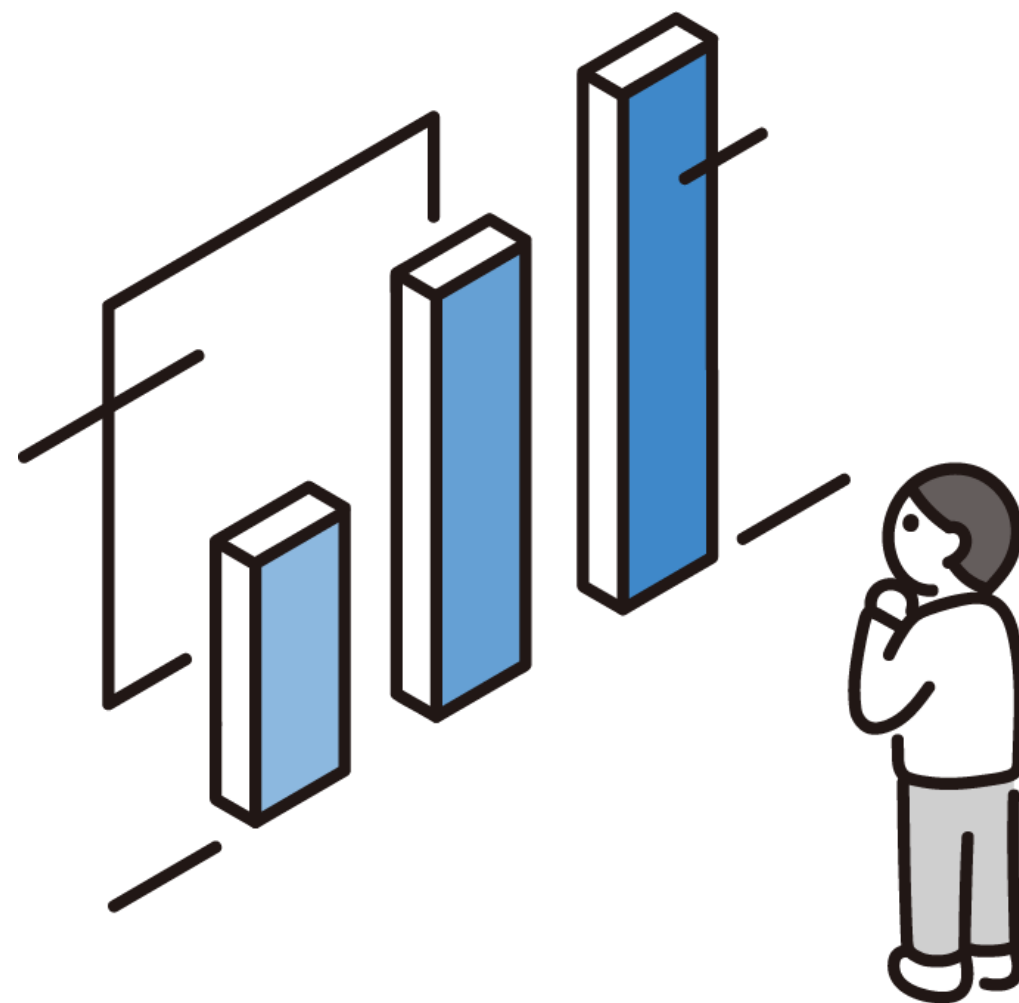
1 令和7年度一般会計補正予算（第4号）

- 概要
- 物価・労務費高騰対策
- 擁壁アドバイザー派遣事業

2 良い組織が良い仕事を創り出す 「職員のエンゲージメント向上に向けた取組」

- 付属資料 補正予算の事業一覧

令和7年度 一般会計補正予算（第4号）



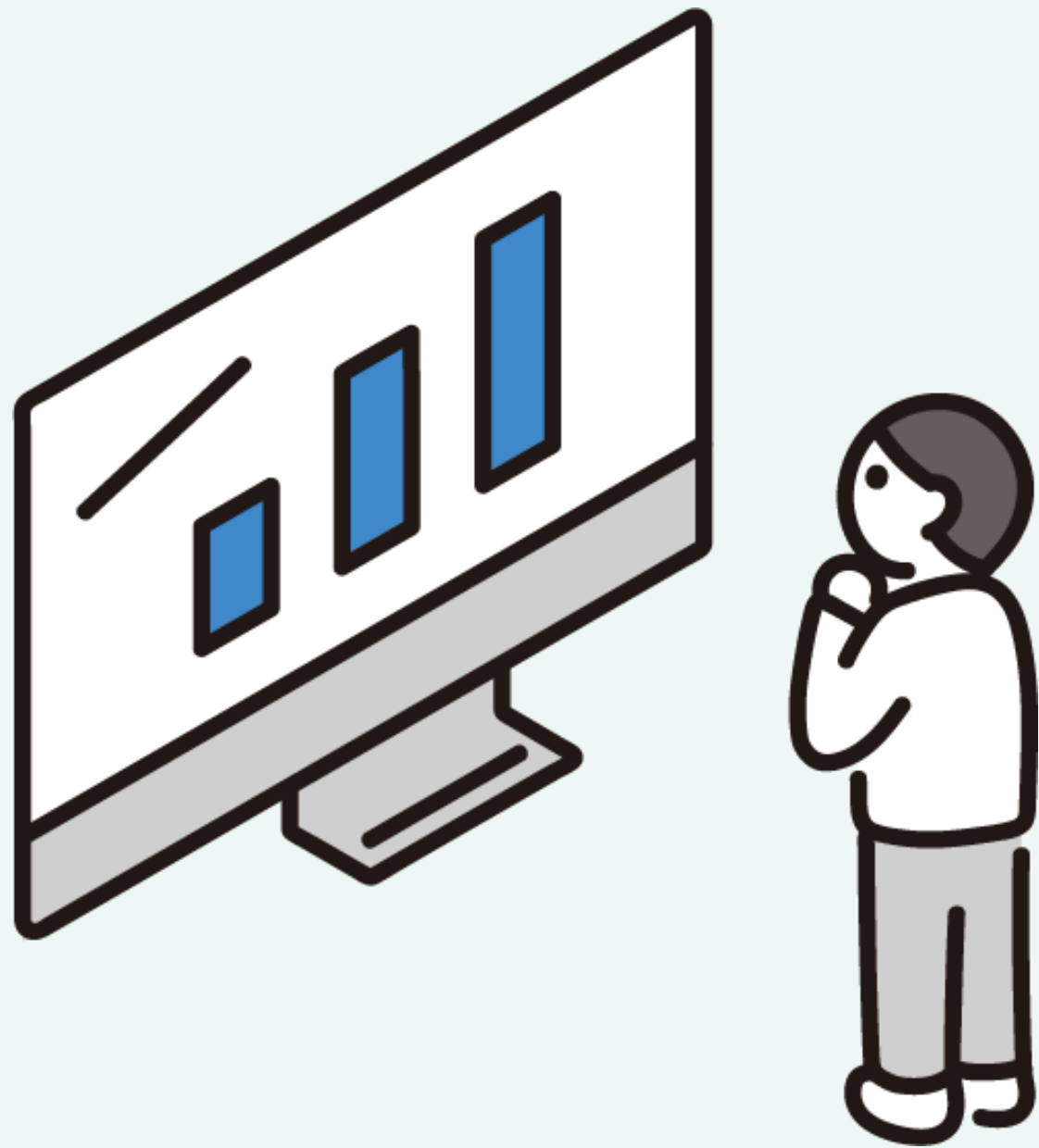
令和7年度 一般会計補正予算（第4号）概要



■ 総額：11億7,690万5千円（36事業）

	予算額	特定財源		一般財源
		国・都支出金	その他	
補正前の額	2,579億5,675万8千円	701億2,620万9千円	194億8,949万5千円	1,683億4,105万4千円
補正額	11億7,690万5千円	8億2,007万6千円	2億2,013万6千円	1億3,669万3千円
補正後の額	2,591億3,366万3千円	709億4,628万5千円	197億 963万1千円	1,684億7,774万7千円

物価・労務費高騰対策



■ 長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更

予算 4,677万2千円

- ・ 令和6年度までに契約した長期継続契約のうち9件
- ・ 労務費に労働報酬下限額の上昇率を反映

■ 保育施設・介護サービス事業所・障害者通所施設への物価高騰支援

予算 7,342万3千円

第2・3回定例会補正予算で計上した4～9月までの食材費及び光熱費等の補助について、10～12月の3カ月分の追加経費を計上。

堀ノ内一丁目擁壁倒壊事故現場の状況について



■堀ノ内一丁目擁壁倒壊事故現場の状況

- ・所有者によるがれきの撤去は一旦終了
- ・所有者が仮土留（土砂の崩壊を防ぐための一時的な支え）の設置を早期に行えるよう、業者を紹介するなど支援している

＜擁壁の安全対策＞

- ・擁壁アドバイザー派遣事業を補正予算に計上
- ・改善工事費助成などの財政的な支援、及び通学路避難路の擁壁調査費を来年度予算に計上する方向で検討中
- ・安全性に問題のある擁壁は全国に存在しており、擁壁の安全を確保するためのルールづくりが必要

擁壁アドバイザー派遣事業

■ 概 要

予算 242万円

- ・ 老朽化した擁壁の改善に向けて、擁壁工事等に精通する専門家を派遣
- ・ 現地調査と改善策の概略について提案・助言
- ・ 事業規模 25件（12月下旬～）
- ・ 派遣対象者
擁壁の改善を検討している所有者等
- ・ 対象の擁壁は次のいずれか
 - ①高さ2m超の擁壁
 - ②高さ0.8m以上で道路等に面している擁壁

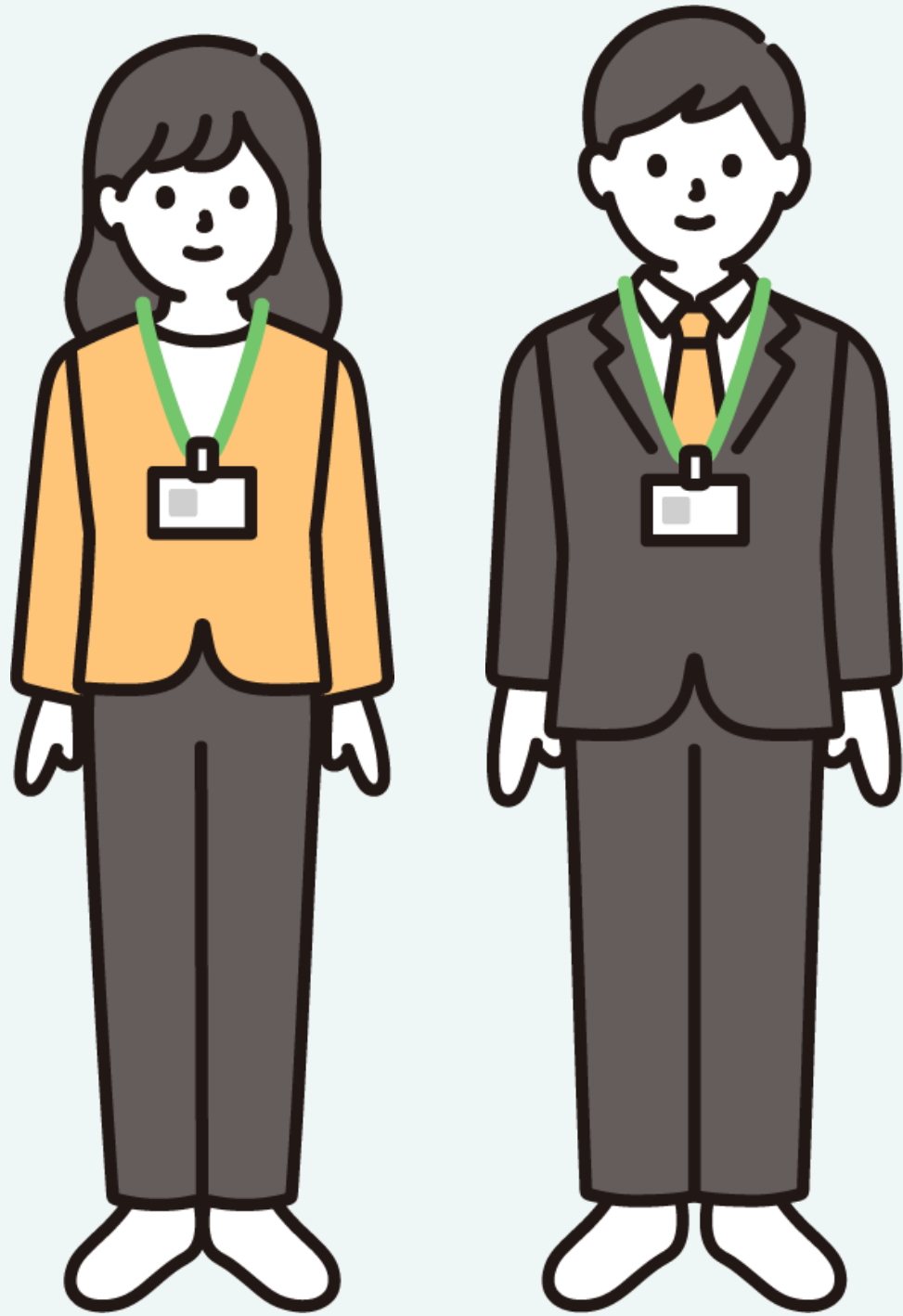


良い組織が良い仕事を創り出す 職員のエンゲージメント向上 に向けた取組



取組の背景

職員のエンゲージメント向上に向けた取組



■ 職員の働く環境づくり（令和7年度）

- ・ 不当要求、カスタマー・ハラスメント対応の基本方針の策定
- ・ ハラスメント相談窓口の拡充
- ・ 情報インフラ再構築 など

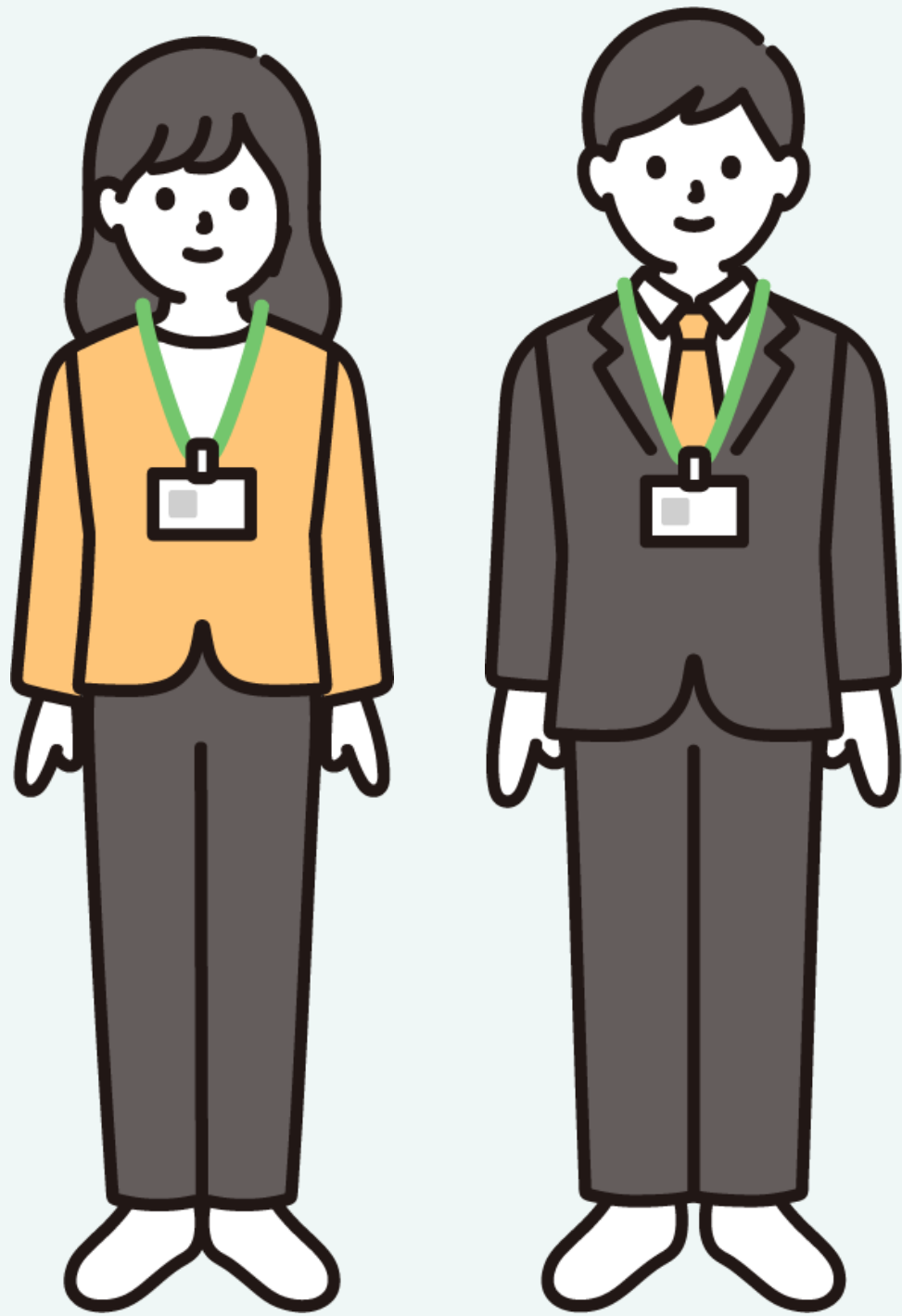
■ 現状の課題

- ・ 人材の確保と定着がこれまで以上に困難になる
 - ▶ おおむね10年前と比べて
応募者数が4割減、30代以下の退職者が2倍に

区民のウェルビーイング向上のためには、働きがいのある職場が優れた仕事を生み出す、という好循環に結び付けることが重要

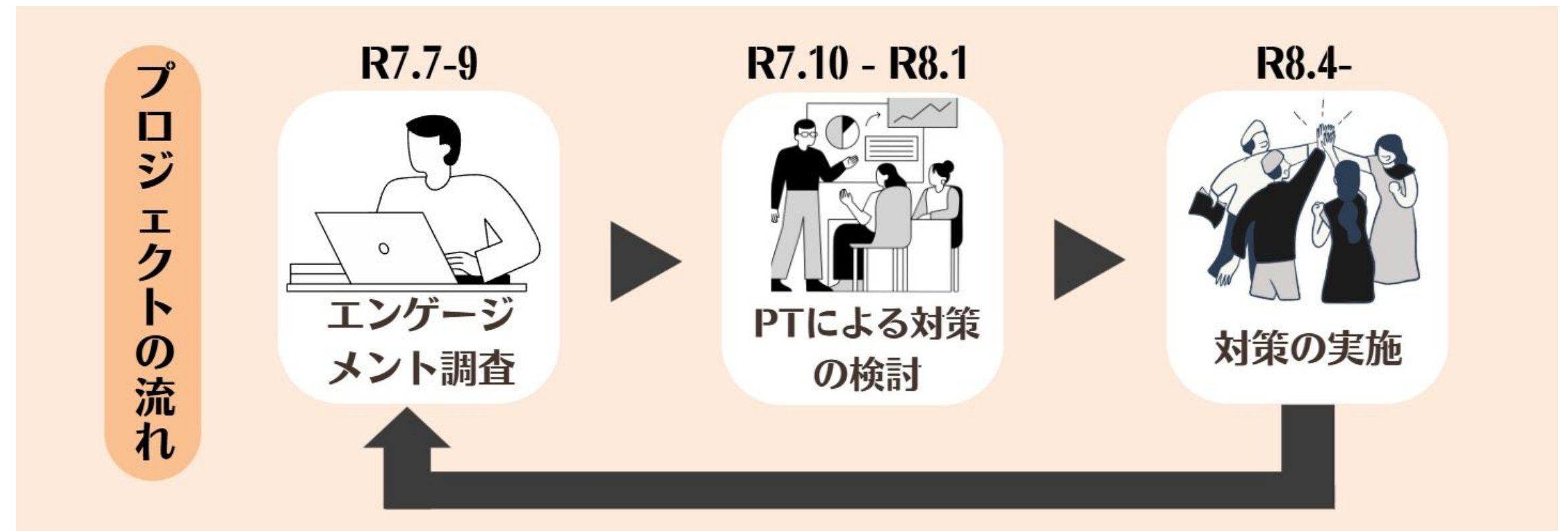
取組の概要

職員のエンゲージメント向上に向けた取組



■ 選ばれ続ける組織であるために

- ① エンゲージメント調査の実施（～9月）
- ② プロジェクトチームによる対策の検討（～1月）
- ③ 対策の実施（令和8年度～）



エンゲージメント調査の実施

職員のエンゲージメント向上に向けた取組

■ エンゲージメント調査の概要

調査期間：令和7年7月31日～9月4日

調査項目：満足度、組織への共感など50項目

調査対象：常勤職員3,812人

回答数：2,856人 回答率74.9%

■ 調査結果 ～全体傾向～

エンゲージメントは良好

強み：組織目標への共感、職員間の良い関係

改善点：人事制度への納得感、設備等の職場環境



エンゲージメント調査の実施

職員のエンゲージメント向上に向けた取組

■ 調査結果から見えてきた課題

【課題1】 組織への誇りが低い

- ・ 区民サービスが社会の役に立っていると理解しているが、組織への誇りに結び付いていない
- ・ 年齢層では30代、職種では事務・技術系

【課題2】 管理職への昇任意欲が低い

- 男性：30代後半にかけて昇任意欲が低下
- 女性：20代、30代ともに昇任意欲が低い



対策の検討・実施

職員のエンゲージメント向上に向けた取組



プロジェクトチーム
による検討の様子

■ プロジェクトチームによる対策の検討

- ・ 多様な職層・職種・性別・年代等の47名で構成。
- ・ 1チーム10名程度で4チーム設置。
- ・ 10月から1月にかけて、全6回の検討会を実施。

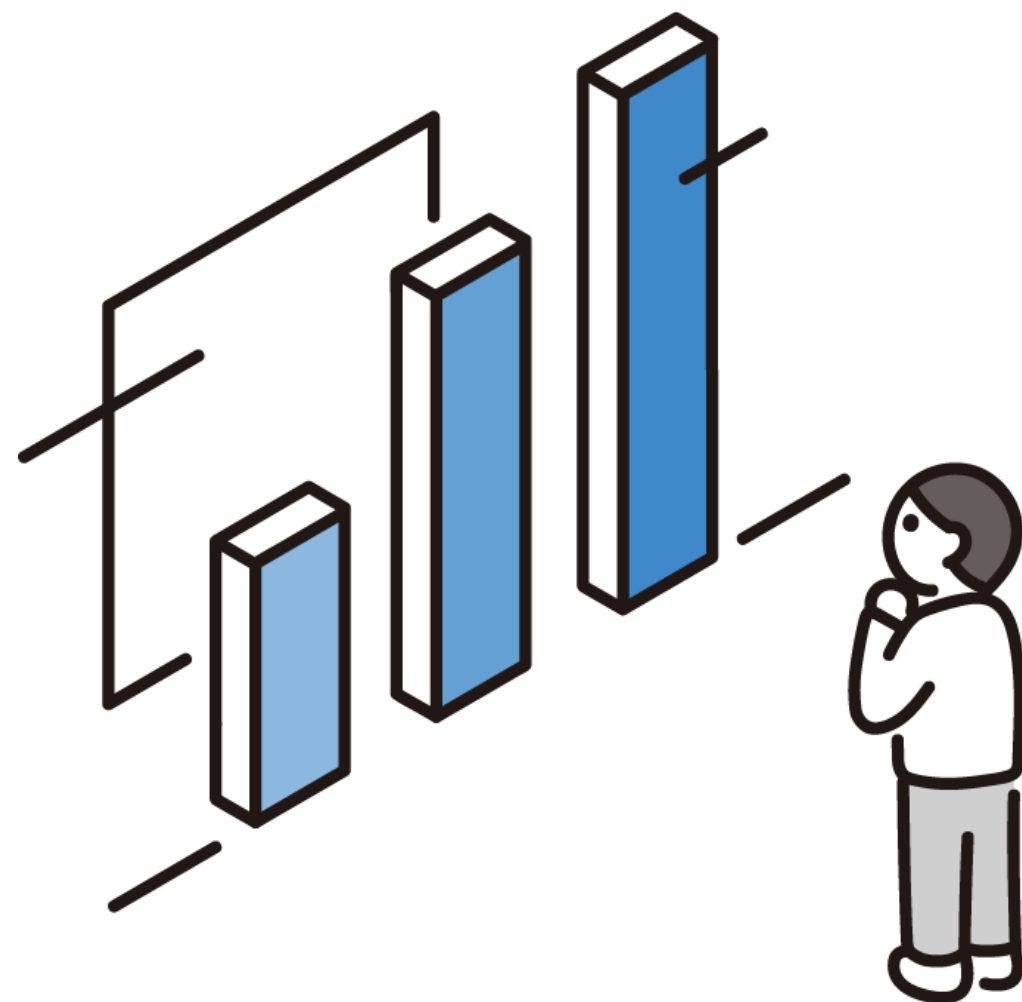
▶ 対策（案）を決定

■ 対策の実施 ～全庁的な取組として推進～

プロジェクトチーム提案の対策（案）は
区長がトップの会議体で意思決定

▶ 令和8年度から順次実施

補正予算の事業一覧



補正予算の事業一覧(総務費)

事業名	主な内容	予算規模
広聴活動	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 区役所本庁舎における窓口総合案内業務	57万6千円
防災施設整備	第2回定例会の補正1号で計上した寄贈された土地を活用した成田西第三災害備蓄倉庫の整備について、入札不調に伴い、令和7年度の経費を減額するほか、同8年度までの債務負担行為を設定 ＜変更前＞ 令和7年度3,112万6千円（特財：1,556万1千円） ↓ ＜変更後＞ 令和7年度1,364万円（特財無し） 令和8年度2,046万円（特財：1,705万円） （合計） 3,410万円（特財：1,705万円）	△1,748万2千円 （特財：国庫支出金 △1,556万1千円）

補正予算の事業一覧(生活経済費①)

事業名	主な内容	予算規模
杉並会館の維持管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 杉並会館等複合施設における施設保守管理等 ※以下の4課で費用按分 杉並会館／区民生活部管理課 東京工芸大学 杉並アニメーションミュージアム／産業振興センター ゆうゆう上荻窪館／高齢者施策課 ケア24上荻／高齢者在宅支援課	365万5千円
アニメの振興と活用		162万5千円
地域集会施設等維持管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 地域集会施設等における施設保守管理等	2,314万3千円
体育施設の維持管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 杉並第十小学校温水プールにおける維持管理等	256万円

補正予算の事業一覧(生活経済費②)

事業名	主な内容	予算規模
消費者センター運営・維持管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 ウェルファーム杉並における施設保守管理等 ※以下の6課で費用按分 消費者センター／区民生活部管理課 就労支援センター／産業振興センター 基幹相談支援センター、児童発達相談係／障害者施策課 在宅医療・生活支援センター／在宅医療・生活支援センター 杉並福祉事務所荻窪事務所、くらしのサポートステーション／杉並福祉事務所 子ども・子育てプラザ天沼／児童青少年課	324万円
就労支援		94万8千円
過誤納還付	特別区民税・都民税の過誤納還付について、想定を上回る実績が見込まれるため、追加経費を計上	4,521万3千円
キャッシュレスポイント還元事業	地方創生臨時交付金を活用して令和7年5～6月に実施した「キャッシュレスポイント還元事業」について執行残が見込まれるため、歳入歳出をそれぞれ減額 (減額した地方創生臨時交付金を、区内事業者への物価高騰支援の期間延長に要する経費の一部に活用)	△3,473万1千円 (特財：都支出金△3,473万1千円)

補正予算の事業一覧(保健福祉費①)

事業名	主な内容	予算規模
生活困窮者等自立促進 支援事業	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 ウェルファーム杉並における施設保守管理等	21万6千円 (特材：国庫支出 金16万1千円)
杉並福祉事務所の維持 管理		304万3千円
基幹相談支援センター 等の維持管理		17万6千円
在宅医療・生活支援セ ンターの維持管理		35万1千円
障害児発達相談		50万2千円
児童青少年センター・ 児童館等の維持管理		137万8千円
介護保険事業者支援	第3回定例会の補正3号で計上した、都が実施する物価高騰支援の対象外である区内介護サービス事業所（615所）への上半期分の食費及び光熱費の補助について、都が補助期間を12月まで延長したことに伴い、3月分の追加経費を計上（特財として、「キャッシュレスポイント還元事業」の執行残により生み出された地方創生臨時交付金3,473万1千円の一部を活用）	3,203万1千円 (特財：都支出金 3,203万1千円)

補正予算の事業一覧(保健福祉費②)

事業名	主な内容	予算規模
日常生活支援サービス	高齢者住宅改修給付について、想定を上回る申請に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	119万8千円 (特財：都支出金59万9千円)
地域包括支援センターの運営管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 杉並会館等複合施設における施設保守管理等	11万7千円
障害者自立支援サービス	障害福祉サービス費について、想定を上回る受給者増等に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	5億865万9千円 (特財：国庫支出金2億4,814万円、 都支出金1億2,462万5千円)
障害者の日常生活支援	在宅レスパイト訪問看護事業について、利用人数及び利用回数 が想定を上回ったことに伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	374万4千円 (特財：都支出金187万2千円)
医療的ケア児の相談支援体制の整備		83万9千円 (特財：国庫支出金41万9千円、 都支出金20万9千円)

補正予算の事業一覧(保健福祉費③)

事業名	主な内容	予算規模
障害者の入所・通所施設の運営助成	第3回定例会の補正3号で計上した、都が実施する物価高騰支援の対象外である区内障害者通所施設（60所）への上半期分の食費の補助について、都が補助期間を12月まで延長したことに伴い、3月分の追加経費を計上 （特財として、「キャッシュレスポイント還元事業」の執行残により生み出された地方創生臨時交付金3,473万1千円の一部を活用）	486万3千円 （特財：都支出金270万円）
障害者グループホームの支援	精神障害者グループホームへの運営助成について、想定を上回る利用実績に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	1,547万4千円
障害者手当等支給	特別障害者手当及び障害児福祉手当について、想定を上回る受給者増等に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	923万4千円 （特財：国庫支出金692万5千円）
ゆうゆう館等の維持管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 杉並会館等複合施設における施設保守管理等	40万7千円
子どもの医療費助成	子どもの医療費助成について、想定を上回る医療費助成額の実績に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	9,386万3千円 （特財：都支出金7,861万1千円）

補正予算の事業一覧(保健福祉費④)

事業名	主な内容	予算規模
障害児通所給付	児童発達支援や放課後等デイサービスなどの通所支援について、想定を上回る利用実績に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	3億4,000万円 (特財：国庫支出金1億7,000万円、都支出金8,500万円)
見守り強化事業	児童虐待予防の強化を目的とした食を通じた見守り強化事業について、想定を上回る利用実績に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	137万円 (特財：国庫支出金91万3千円)
保育所等物価高騰緊急対策事業	第2回定例会の補正1号で計上した、都補助を活用した区内保育等事業所への上半期分の食材料費及び光熱費の補助について、都が補助期間を12月まで延長したことに伴い、3月分の追加経費を計上 ・区直営の保育園を除き、私立認可保育所等306施設で実施 ・うち、公設民営認可保育所、グループ保育室、私立幼稚園は都補助対象外のため特定財源なし	3,652万9千円 (特財：都支出金3,229万7千円)

補正予算の事業一覧(保健福祉費⑤)

事業名	主な内容	予算規模
出産・子育て応援事業	令和7年度末がポイント交換期限となる出産・子育て応援事業について、駆け込み需要により不足が見込まれるため、追加経費を計上	5,490万4千円 (特財：国庫支出金3,660万2千円、都支出金1,830万2千円)
保育施設の維持管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 小規模保育事業所における施設保守管理等	8万1千円
母子に関する相談・講座等	産後7か月未満の母子を対象とした産後ケア事業について、想定を上回る利用実績に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	3,096万2千円 (特財：国庫支出金1,548万1千円、都支出金1,548万1千円)

補正予算の事業一覧(都市整備費)

事業名	主な内容	予算規模
擁壁の安全対策	区内の擁壁の安全性の向上を図るため、新たに、擁壁の所有者等に対する擁壁アドバイザーの派遣に要する経費を計上 【対象者】 高さ2 m超の擁壁又は道路等に面する高さ0.8m以上の擁壁の改善を検討している所有者等 【申請見込】 25件 (2 m超の擁壁10件、道路等に面する0.8～2 mの擁壁15件) 【アドバイザー業務の内容】 ①現地調査（外観目視調査、写真撮影等、判定及び所見） ②擁壁に関する改善策の提案、助言等	242万円
公園の維持管理	【長期継続契約に係る労務費の変動を反映した契約金額の変更】 区立公園における維持管理等	475万4千円

補正予算の事業一覧(環境清掃費)

事業名	主な内容	予算規模
ワンウェイプラスチック使用削減に向けた取組の推進	リユース容器貸出事業について、想定を上回る利用実績に伴い不足が見込まれるため、追加経費を計上	104万3千円