資料２

杉並区区政経営改革推進計画（第２次）

令和６（2024）年度～令和８（2026）年度

令和 7（2025）年度一部修正案

区政経営改革推進計画　修正取組一覧

方針１　柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

１　事業運営の改善や執行方法の見直し

- 敬老会の見直し　P1
- 民間事業者等の専門性などを生かした質の高い公共サービスの提供　P3

２　人材育成と効率的な組織運営

- 保育園調理用務業務の委託の実施　P5
- 学校用務業務等の包括委託の実施　P7
- 学校給食の調理委託の実施　P9

方針４　自治の更なる発展と自治体間連携の強化

１　自治・分権の推進

- 参加型予算の実施　P11

修正案

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（1）事業運営の改善や執行方法の見直し

敬老会の見直し			高齢者施策課 ―
「人生100年時代」において、ライフスタイルの多様化や医療技術の進展により、高齢者一人ひとりの生活状況が多岐にわたっていること等を踏まえ、敬老会のあり方を検討します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	見直し方針検討	見直し方針検討	見直し方針検討・決定
効果			

【令和7年度（2025年度）修正の理由】
令和7年度（2025年度）敬老会参加者に対してアンケート調査を実施し、その結果も考慮の上、今後の敬老会のあり方を検討するため、修正する。

現行

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（1）事業運営の改善や執行方法の見直し

敬老会の見直し			高齢者施策課
			―
「人生100年時代」において、ライフスタイルの多様化や医療技術の進展により、高齢者一人ひとりの生活状況が多岐にわたっていること等を踏まえ、敬老会のあり方を検討します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	見直し方針検討・決定	方針に基づく取組準備	方針に基づく取組実施
効果			

修正案

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（1）事業運営の改善や執行方法の見直し

民間事業者等の専門性などを生かした質の高い公共サービスの提供	区政経営改革担当
	―

民間事業者等の専門性やノウハウの活用により、質の高い公共サービスが見込める事業等については、的確な判断のもと、民間委託や指定管理者制度を導入します。そのため、民間委託については、案件ごとに導入の必要性を判断することとし、その基本的な考え方を業務の種別ごとに整理した「委託導入の指針」を令和7年度（2025年度）に策定します。また、指定管理者制度については、令和5年度（2023年度）に示す制度の導入・運用方針に基づき、必要に応じて導入します。

年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	検討・実施	検討・実施 委託導入の指針策定	検討・実施
効果			

【令和7年度（2025年度）修正の理由】
より丁寧に検討する必要があるため、策定時期を変更する。

現行

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（1）事業運営の改善や執行方法の見直し

民間事業者等の専門性などを生かした質の高い公共サービスの提供	区政経営改革担当
	―

民間事業者等の専門性やノウハウの活用により、質の高い公共サービスが見込める事業等については、的確な判断のもと、民間委託や指定管理者制度を導入します。そのため、民間委託については、案件ごとに導入の必要性を判断することとし、その基本的な考え方を業務の種別ごとに整理した「委託導入の指針」を令和6年度（2024年度）に策定します。また、指定管理者制度については、令和5年度（2023年度）に示す制度の導入・運用方針に基づき、必要に応じて導入します。

年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	検討・実施 委託導入の指針 策定	検討・実施	検討・実施
効果			

修正案

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（2）人材育成と効率的な組織運営

保育園調理用務業務の委託の実施			保育課 ―
調理用務職員の退職状況等を踏まえ、調理用務業務の委託を実施します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容		委託実施　用務業務1園	委託実施　調理業務2園 委託実施　用務業務1園
効果		（財）（定）	（財）（定）

【令和7年度（2025年度）修正の理由】
①令和7年度（2025年度）に委託を予定していた園の調理業務が入札不調になったことから、令和7年度（2025年度）は用務業務のみ委託し、調理業務は令和8年度（2026年度）に改めて委託を実施することとしたため、修正する。

②職員の退職状況等を踏まえ、令和8年度（2026年度）に新たに1園の委託を実施する必要が生じたため、修正する。

現行

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（２）人材育成と効率的な組織運営

保育園調理用務業務の委託の実施			保育課 ―
調理用務職員の退職状況等を踏まえ、調理用務業務の委託を実施します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容		委託実施　1園	
効果		（財）（定）	（財）（定）

修正案

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（2）人材育成と効率的な組織運営

学校用務業務等の包括委託の実施			教育委員会事務局庶務課 ―
学校用務職員の退職状況等を踏まえ、用務業務の民間事業者への委託を実施します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	委託準備　2校 委託実施　3校	委託準備　2校 委託実施　2校	委託準備　1校 委託実施　2校
効果	（定）	（財）（定）	（財）（定）

【令和7年度（2025年度）修正の理由】
職員の退職状況等を踏まえ、令和8年度（2026年度）に2校で委託を実施する必要が生じたため、修正する。

現行

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（2）人材育成と効率的な組織運営

学校用務業務等の包括委託の実施			教育委員会事務局庶務課 ―
学校用務職員の退職状況等を踏まえ、用務業務の民間事業者への委託を実施します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	委託準備　2校 委託実施　3校	委託準備　1校 委託実施　2校	委託準備　1校 委託実施　1校
効果	（定）	（財）（定）	（財）（定）

修正案

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（2）人材育成と効率的な組織運営

学校給食の調理委託の実施			教育委員会事務局庶務課 学務課
学校給食調理職員の退職状況等を踏まえ、調理業務の民間事業者への委託を実施します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	委託準備　1校 委託実施　1校	委託準備　1校 委託実施　1校	委託実施　1校
効果	（定）	（定）	（財）（定）

【令和7年度（2025年度）修正の理由】
職員の退職状況等を踏まえ、令和8年度（2026年度）に新たに1校の委託を実施する必要が生じたため、修正する。

現行

【方針１】柔軟な発想に基づく業務の効率化と区民サービスの向上

（2）人材育成と効率的な組織運営

学校給食の調理委託の実施			教育委員会事務局庶務課 学務課
学校給食調理職員の退職状況等を踏まえ、調理業務の民間事業者への委託を実施します。			
年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	委託準備　1校 委託実施　1校	委託実施　1校	委託準備　1校
効果	（定）	（定）	（財）（定）

修正案

【方針4】自治の更なる発展と自治体間連携の強化

（1）自治・分権の推進

参加型予算の実施	公民連携担当
	―

区民の意見を直接的に行政活動に反映させ、区の財政を身近に感じてもらうとともに、区政に積極的に参加することを促進し、また、区にとって行政にはない新たな発想や考えを取り入れることでより区民ニーズに沿った行政課題の解決につなげることを目的に「参加型予算」を実施します。

令和6年度（2024年度）は、令和5年度（2023年度）に引き続きモデル実施を行い、令和7年度（2025年度）は、モデル実施の検証を踏まえた取組を行います。

また、区民や地域団体、NPO法人、民間事業者などと区政情報の十分な共有を図りながら、区政参画が進む事業となるよう、令和8年度（2026年度）は事業実施を休止し、より実効性のある実施方法を検討します。

年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	前年度のモデル実施の検証 検証を踏まえたモデル実施	前年度のモデル実施の検証 検証を踏まえた取組の実施	前年度の検証 実施方法の検討
効果			

【令和7年度（2025年度）修正の理由】
令和7年度（2025年度）は、地域との協働・連携を軸に事業を実施してきたが、今後は、区民や地域団体、NPO法人、民間事業者などと区政情報の十分な共有を図りながら、区政参画が進む事業となるよう、より実効性のある実施方法を検討していくため、修正する。

現行

【方針4】自治の更なる発展と自治体間連携の強化

（1）自治・分権の推進

参加型予算の実施	財政課
	―

区民の意見を直接的に行政活動に反映させ、区の財政を身近に感じてもらうとともに、区政に積極的に参加することを促進し、また、区にとって行政にはない新たな発想や考えを取り入れることでより区民ニーズに沿った行政課題の解決につなげることを目的に「参加型予算」を実施します。

令和6年度（2024年度）は、令和5年度（2023年度）に引き続きモデル実施を行い、令和7年度（2025年度）以降は、継続的に検証し、必要な見直しを行いながら、取組を進めていきます。

年度	6(2024)年度	7(2025)年度	8(2026)年度
取組内容	前年度のモデル実施の検証 検証を踏まえたモデル実施	前年度のモデル実施の検証 検証を踏まえた取組の実施	前年度の検証 検証を踏まえた取組の実施
効果			