

令和8年度 杉並区事務事業評価シート

|               |          |                     |  |       |       |            |  |             |                   |      |             |      |     |
|---------------|----------|---------------------|--|-------|-------|------------|--|-------------|-------------------|------|-------------|------|-----|
| 事務事業名称        | 中小企業支援   |                     |  |       |       |            |  | 款 03        | 項 05              | 目 01 | 事業 001      | 整理番号 | 094 |
| 現担当課名         | 産業振興センター |                     |  |       | 係名    |            |  | 連絡先<br>電話番号 |                   |      | 昨年度<br>整理番号 | 089  |     |
| 上位施策No・施策名    | 08       | にぎわいと活力を生み出す地域産業の振興 |  |       |       |            |  |             | 予算事業区分            |      | 既定事業        |      |     |
| 事業開始          | 昭和25年度   | 実行計画事業              |  | 分野 02 | 施策 08 | 計画事業 01 03 |  |             | 主要事業（区政経営報告書掲載事業） |      |             |      |     |
| 令和7年度<br>担当課名 | 産業振興センター |                     |  |       |       |            |  | 事業評価区分      |                   |      | 一般          |      |     |

令和7年度 事務事業の概要（Plan）

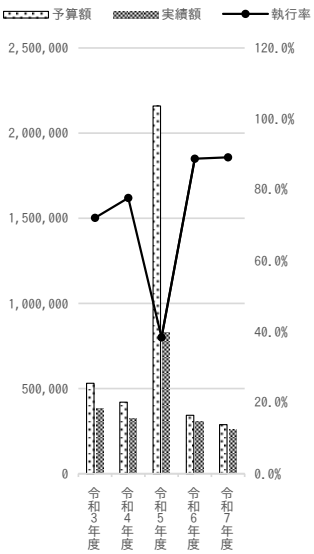
|                                 |                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象                              | 根拠法令等                                                                                                                                                          |
| 区内の中小企業者及びこれらで組織する団体、区内で創業を目指す者 | 杉並区中小企業資金融資あっせん条例<br>杉並区中小企業資金融資あっせん条例施行規則                                                                                                                     |
| 事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）      | 事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）                                                                                                                                           |
| ○中小企業の経営の安定<br>○創業しやすい環境の整備     | ○区内の中小企業者及び団体の事業用資金に係る融資のあっせんを行う。<br>○融資を実行した金融機関に対して利子補給を行う。<br>○区内の中小企業者及び団体、創業を目指す者に対して経営等に関する相談・助言（創業・経営相談）を行う。<br>○区内で創業を目指す者に対し、創業スタートアップ助成や創業セミナーを実施する。 |

指標、総事業費（Plan・Do）

| 指標名           |               | 指標説明                                           | 単位  |        | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度 | 令和8年度 |
|---------------|---------------|------------------------------------------------|-----|--------|--------|--------|-------|-------|
| 活動指標          | 融資あっせん件数      | 創業相談、特定創業支援事業、創業セミナー、創業スタートアップ助成、創業支援資金貸付の件数合計 | 件   | 計画     | 1,000  | 1,000  | 1,000 | 1,000 |
|               |               |                                                |     | 実績     | 710    | 731    | 582   | -     |
|               |               |                                                |     | 達成率    | 71.0%  | 73.1%  | 58.2% | -     |
|               | 創業支援件数        |                                                | 件   | 計画     | 2,000  | 2,000  | 2,000 | 2,000 |
| 実績            |               |                                                |     | 1,721  | 1,721  | 1,625  | -     |       |
| 達成率           |               |                                                |     | 86.1%  | 86.1%  | 81.3%  | -     |       |
| 成果指標          | 金融機関貸付件数      |                                                | 件   | 計画     | 1,000  | 1,000  | 1,000 | 1,000 |
|               |               |                                                |     | 実績     | 543    | 564    | 478   | -     |
|               |               |                                                |     | 達成率    | 54.3%  | 56.4%  | 47.8% | -     |
|               |               |                                                |     |        |        |        |       |       |
|               | 分類 社会成果（課題）指標 | 件                                              |     | 計画     | 180    | 180    | 180   | 180   |
|               |               |                                                |     | 実績     | 219    | 204    | 228   | -     |
|               |               |                                                | 達成率 | 121.7% | 113.3% | 126.7% | -     |       |
| 分類 社会成果（課題）指標 |               |                                                |     |        |        |        |       |       |

|                            |                    | 単位 | 令和3年度             | 令和4年度                       | 令和5年度                       | 令和6年度                         | 令和7年度                       | 令和8年度                       |                   |  |
|----------------------------|--------------------|----|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|--|
| 事業費                        |                    | 千円 | 予算額<br>実績額<br>執行率 | 530,993<br>382,954<br>72.1% | 420,011<br>326,466<br>77.7% | 2,159,317<br>829,505<br>38.4% | 343,012<br>304,555<br>88.8% | 288,022<br>256,843<br>89.2% | 307,162<br>-<br>- |  |
| 人件費                        | 常勤職員分<br>(再任用含)    | 千円 | 予算額               | 38,264                      | 37,544                      | 37,431                        | 46,041                      | 47,058                      | 47,704            |  |
|                            |                    |    | 実績額               | 33,122                      | 35,268                      | 38,674                        | 49,796                      | 46,280                      | -                 |  |
|                            |                    |    | 執行率               | 86.6%                       | 93.9%                       | 103.3%                        | 108.2%                      | 98.3%                       | -                 |  |
|                            | 上記以外の職員            |    | 予算額               | 18,140                      | 11,025                      | 12,873                        | 9,518                       | 9,286                       | 9,812             |  |
|                            |                    |    | 実績額               | 18,375                      | 12,873                      | 13,325                        | 9,379                       | 9,812                       | -                 |  |
|                            |                    |    | 執行率               | 101.3%                      | 116.8%                      | 103.5%                        | 98.5%                       | 105.7%                      | -                 |  |
| 総事業費<br>(事業費+人件費)          |                    | 千円 | 予算額<br>実績額<br>執行率 | 587,397<br>434,451<br>74.0% | 468,580<br>374,607<br>79.9% | 2,209,621<br>881,504<br>39.9% | 398,571<br>363,730<br>91.3% | 344,366<br>312,935<br>90.9% | 364,678<br>-<br>- |  |
| 財源                         | 受益者負担分<br>①        | 千円 | 予算額               | 0                           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                           | 0                 |  |
|                            |                    |    | 実績額               | 0                           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                           | -                 |  |
|                            |                    |    | 執行率               | -                           | -                           | -                             | -                           | -                           | -                 |  |
|                            | 国・都からの<br>補助金<br>② | 千円 | 予算額               | 0                           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                           | 0                 |  |
|                            |                    |    | 実績額               | 149,449                     | 136,441                     | 495,178                       | 0                           | 0                           | -                 |  |
|                            |                    |    | 執行率               | -                           | -                           | -                             | -                           | -                           | -                 |  |
|                            | その他の<br>補助金等<br>③  | 千円 | 予算額               | 0                           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                           | 0                 |  |
|                            |                    |    | 実績額               | 0                           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                           | -                 |  |
|                            |                    |    | 執行率               | -                           | -                           | -                             | -                           | -                           | -                 |  |
|                            | 特定財源<br>(①+②+③)    | 千円 | 予算額               | 0                           | 0                           | 0                             | 0                           | 0                           | 0                 |  |
|                            |                    |    | 実績額               | 149,449                     | 136,441                     | 495,178                       | 0                           | 0                           | -                 |  |
|                            |                    |    | 執行率               | -                           | -                           | -                             | -                           | -                           | -                 |  |
| 差引：<br>一般財源<br>(総事業費-特定財源) |                    | 千円 | 予算額<br>実績額<br>執行率 | 587,397<br>285,002<br>48.5% | 468,580<br>238,166<br>50.8% | 2,209,621<br>386,326<br>17.5% | 398,571<br>363,730<br>91.3% | 344,366<br>312,935<br>90.9% | 364,678<br>-<br>- |  |

事業費の年度推移



特記事項

利子補給にかかる予算執行額が想定より少なかったため、予算の執行残が生じました。  
実行計画において「創業支援による創業者数」を施策指標に位置付けていることから、今回の評価から活動指標の一つを、商工相談件数から創業支援件数に換え、また、成果指標の一つを利子補給金額から創業者数に換えて計上することとしました。

| 令和7年度 事業実施状況（D o） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    | 整理番号    | 094 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------|-----|
| 主な取組              | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 規模 | 単位 | 事業費（千円） |     |
|                   | 中小企業資金融資利子補給                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    | 176,888 |     |
|                   | 中小企業資金融資信用保証料補助                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 44 | 件  | 2,465   |     |
|                   | 創業スタートアップ助成                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 59 | 件  | 13,961  |     |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |         |     |
|                   | その他（ 勤労者支援ほか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    | 63,529  |     |
| 取組成果              | 令和6年度末で借換特例資金融資の受付を終了したことから、中小企業資金融資全体のあっせん件数が令和6年度と比べて149件減少し、582件となりました。<br>信用保証料補助は、原油価格・物価高騰等特例資金融資にかかる信用保証料補助の受付を令和6年度末で終了したため、令和7年度は全体の件数と事業費が減少しましたが、創業支援資金にかかる信用保証料補助の件数及び事業費は横ばいで推移しています。<br>創業スタートアップ助成件数は59件となり、内訳としては、家賃助成が41件、ホームページ等作成助成が18件となりました。令和6年度と比べて、全体の件数は横ばいで推移しましたが、家賃助成の割合が高くなりました。<br>令和7年度に開始した小規模事業者経営改善資金(マル経融資)の利子補助の決定件数は、85件となりました。 |    |    |         |     |

課題の分析、方向性・改善策（Check・Action）

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課題の分析                        | <p>中小企業資金融資あっせん全体の合計件数は582件となりました。令和6年度末で「借換特例資金融資」の受付を終了したことにより、前年度比で149件減少しています。一方で、資金の内訳を見ると「普通資金融資」や「小規模企業小口資金融資」のあっせん件数は増加傾向にあります。エネルギー価格や物価が高止まりし、さらに人手不足への対応や環境対策なども求められる中、区内中小事業者の資金需要を今後も注視していく必要があります。</p> <p>また、民間金融機関の融資金利が上昇傾向にあり、区の制度融資の表面利率との開きが大きくなりつつあります。そのため金利の見直しも視野に入れる必要がありますが、物価高などの影響が続く中、区内事業者の経営に配慮しながら慎重に検討を進めていく必要があります。</p> <p>そのほか、人気の高い創業スタートアップ助成や特定創業支援事業は継続していきますが、創業5年以内で約半数が廃業するというデータもあることから、今後は、創業後のフォローアップをさらに強化し、定着支援を行う必要があります。</p> |
| 現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む） | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 事業の方向性・改善策                   | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

令和9年度の方針（Action）

|                  |             |
|------------------|-------------|
| I. 事業コストの方向性     | ※第2段階評価時に入力 |
| I. 事業コストの方向性の理由  | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |

令和8年度 杉並区事務事業評価シート

|               |          |        |                     |       |       |         |      |             |                   |        |             |     |
|---------------|----------|--------|---------------------|-------|-------|---------|------|-------------|-------------------|--------|-------------|-----|
| 事務事業名称        | 商店街支援    |        |                     |       |       |         | 款 03 | 項 05        | 目 01              | 事業 002 | 整理番号        | 095 |
| 現担当課名         | 産業振興センター |        |                     |       | 係名    | 商業係     |      | 連絡先<br>電話番号 | 03-5347-9138      |        | 昨年度<br>整理番号 | 090 |
| 上位施策No・施策名    | 08       |        | にぎわいと活力を生み出す地域産業の振興 |       |       |         |      |             | 予算事業区分            |        | 既定事業        |     |
| 事業開始          | 昭和63年度   | 実行計画事業 |                     | 分野 02 | 施策 08 | 計画事業 03 |      |             | 主要事業（区政経営報告書掲載事業） |        |             |     |
| 令和7年度<br>担当課名 | 産業振興センター |        |                     |       |       |         |      | 事業評価区分      |                   | 一般     |             |     |

令和7年度 事務事業の概要（Plan）

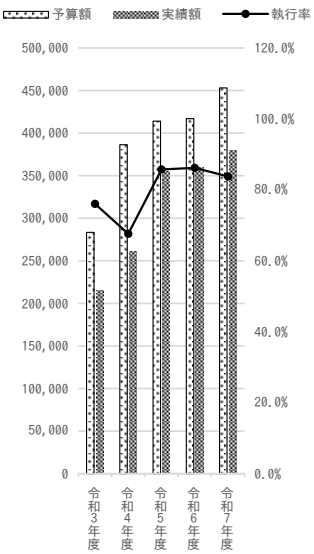
|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象                                                                                                                                     | 根拠法令等                                                                                                                                                                                             |
| 商店会等                                                                                                                                   | 杉並区商店街チャレンジ戦略支援事業費補助金交付要綱<br>杉並区政策課題対応型商店街事業費補助金交付要綱                                                                                                                                              |
| 事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）                                                                                                             | 事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）                                                                                                                                                                              |
| ○イベント助成等により商店街のにぎわいづくりを促進するとともに、装飾灯LEDランプの交換や防犯カメラ設置の助成により、安全・安心に買い物ができる環境を整備する。<br>○商店街を含めた地域一帯のにぎわい創出に向けて行う取組を支援することにより、地域の活性化を推進する。 | ○商店街が実施するイベント事業経費を助成する。<br>○商店街の施設整備に要する経費を助成する。<br>○LED装飾灯のランプ交換・維持経費等を助成する。<br>○防犯カメラの設置・維持経費等を助成する。<br>○商店街マップ作成・情報化推進の事業の経費を助成する。<br>○商店街へ助言等を行うアドバイザーを派遣する。<br>○商店街が実施する未来を創る商店街支援事業経費を助成する。 |

指標、総事業費（Plan・Do）

| 指標名  |                             | 指標説明                   | 単位         |     | 令和5年度 | 令和6年度  | 令和7年度 | 令和8年度  |       |
|------|-----------------------------|------------------------|------------|-----|-------|--------|-------|--------|-------|
| 活動指標 | 商店街チャレンジ戦略支援事業費補助（イベント事業）件数 | 件                      | 計画         |     | 110   | 100    | 100   | 100    |       |
|      |                             |                        | 実績         |     | 75    | 86     | 90    | -      |       |
|      |                             |                        | 達成率        |     | 68.2% | 86.0%  | 90.0% | -      |       |
|      | 装飾灯LED化及び防犯カメラ設置補助商店街数      |                        | 商店街        | 計画  |       | 7      | 8     | 6      | 7     |
|      |                             |                        |            | 実績  |       | 7      | 3     | 8      | -     |
|      |                             |                        |            | 達成率 |       | 100.0% | 37.5% | 133.3% | -     |
| 成果指標 | 商店街のイベントに参加したことのある区民の割合     | 区民意向調査による              | %          | 計画  |       | 44     | 45    | 46     | 47    |
|      |                             |                        |            | 実績  |       | 35     | 39.3  | 41.9   | -     |
|      |                             |                        |            | 達成率 |       | 79.5%  | 87.3% | 91.1%  | -     |
|      | 分類                          |                        | 区民満足度指標    |     |       |        |       |        |       |
|      | 商店会加盟店舗数                    | 年度末の杉並区商店会連合会加盟商店会の店舗数 | 店          | 計画  |       | 5,800  | 5,800 | 5,800  | 5,800 |
|      |                             |                        |            | 実績  |       | 5,324  | 5,266 | 5,166  | -     |
|      |                             |                        |            | 達成率 |       | 91.8%  | 90.8% | 89.1%  | -     |
|      | 分類                          |                        | 社会成果（課題）指標 |     |       |        |       |        |       |

|                            |                    | 単位  | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   | 令和8年度   |         |
|----------------------------|--------------------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 事業費                        |                    | 千円  | 予算額     | 283,415 | 386,357 | 414,066 | 416,985 | 453,081 | 401,957 |
|                            |                    |     | 実績額     | 215,575 | 261,270 | 355,100 | 359,478 | 379,579 | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | 76.1%   | 67.6%   | 85.8%   | 86.2%   | 83.8%   | -       |
| 人件費                        | 常勤職員分<br>(再任用含)    | 千円  | 予算額     | 51,018  | 46,676  | 58,226  | 35,577  | 51,336  | 54,735  |
|                            |                    |     | 実績額     | 48,807  | 52,160  | 60,522  | 40,213  | 54,735  | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | 95.7%   | 111.7%  | 103.9%  | 113.0%  | 106.6%  | -       |
|                            | 上記以外の職員            |     | 予算額     | 7,256   | 7,350   | 3,678   | 7,614   | 4,643   | 4,906   |
|                            |                    |     | 実績額     | 5,660   | 4,303   | 3,807   | 8,125   | 4,906   | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | 78.0%   | 58.5%   | 103.5%  | 106.7%  | 105.7%  | -       |
| 総事業費<br>(事業費+人件費)          |                    | 千円  | 予算額     | 341,689 | 440,383 | 475,970 | 460,176 | 509,060 | 461,598 |
|                            |                    |     | 実績額     | 270,042 | 317,733 | 419,429 | 407,816 | 439,220 | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | 79.0%   | 72.1%   | 88.1%   | 88.6%   | 86.3%   | -       |
| 財源                         | 受益者負担分<br>①        | 千円  | 予算額     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            |                    |     | 実績額     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
|                            | 国・都からの<br>補助金<br>② | 千円  | 予算額     | 101,085 | 147,668 | 173,238 | 179,544 | 176,383 | 0       |
|                            |                    |     | 実績額     | 73,604  | 91,338  | 144,604 | 148,618 | 0       | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | 72.8%   | 61.9%   | 83.5%   | 82.8%   | 0.0%    | -       |
|                            | その他の<br>補助金等<br>③  | 千円  | 予算額     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                            |                    |     | 実績額     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
|                            | 特定財源<br>(①+②+③)    | 千円  | 予算額     | 101,085 | 147,668 | 173,238 | 179,544 | 176,383 | 0       |
|                            |                    |     | 実績額     | 73,604  | 91,338  | 144,604 | 148,618 | 0       | -       |
|                            |                    |     | 執行率     | 72.8%   | 61.9%   | 83.5%   | 82.8%   | 0.0%    | -       |
| 差引：<br>一般財源<br>(総事業費-特定財源) | 千円                 | 予算額 | 240,604 | 292,715 | 302,732 | 280,632 | 332,677 | 461,598 |         |
|                            |                    | 実績額 | 196,438 | 226,395 | 274,825 | 259,198 | 439,220 | -       |         |
|                            |                    | 執行率 | 81.6%   | 77.3%   | 90.8%   | 92.4%   | 132.0%  | -       |         |

事業費の年度推移



特記事項

商店街チャレンジ戦略支援事業費補助（イベント事業）件数は増加傾向にあるものの、商店街チャレンジ戦略支援事業費補助（活性化事業）及び商店街トライアル事業の一部事業を見送ったこと等により、執行率は83.8%となりました。

| 令和7年度 事業実施状況（Ｄｏ） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | 整理番号 | 095     |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|---------|
| 主な取組             | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 規模  | 単位   | 事業費（千円） |
|                  | 商店街チャレンジ戦略支援事業（イベント事業）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 92  | 件    | 163,272 |
|                  | 商店街チャレンジ戦略支援事業（活性化事業）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 6   | 件    | 11,213  |
|                  | 商店街防犯設備の整備等に対する補助                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8   | 件    | 31,477  |
|                  | L E D 装飾灯のランプ交換に対する補助                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 237 | 件    | 6,666   |
|                  | その他（ 商店街装飾灯建設助成等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | ）    | 166,951 |
| 取組成果             | <p>商店街のにぎわいにつながるイベント事業を92件支援したほか、老朽化した装飾灯やフラッグをはじめとする商店街施設の整備、販売促進等の活性化事業6件を支援しました。その他、安心・安全な商店街環境の整備を図るため、8商店街に計102台の防犯カメラの設置補助を行うとともに、耐用年数を経過したL E D 装飾灯のランプ交換に要する経費について、東京都の補助制度を活用し237件の全額補助を行いました。また令和7年度からの新たな取組として、商店街のキャッシュレス化の推進を図るために、商店街が独自にポイント還元率やポイント付与上限、事業者を決定し実施する「キャッシュレスポイント還元事業」10件、来街者の増加を図るために、SNSで商店街をPRする「ショート動画事業」2件の支援を行いました。</p> |     |      |         |

課題の分析、方向性・改善策（C h e c k ・ A c t i o n）

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課題の分析                        | <p>商店街のにぎわい創出につながる「商店街チャレンジ戦略支援事業」のイベント実施件数は、令和6年度の86件から令和7年度は92件へ増加し、商店街活動は着実に活性化しています。また、商店街施設の整備やインバウンド需要に対応した販売促進事業への支援に加え、令和7年度からは、商店街が主体的に実施する「キャッシュレスポイント還元事業」や、SNSを活用した「ショート動画事業」への支援を開始し、時代の変化に対応した商店街の取組を後押ししました。</p> <p>一方で、物価高騰の影響に加え、商店街役員の高齢化や後継者不足などにより、活動の継続や新たな取組の実施が難しくなっている商店街も依然として存在しています。そのため、各商店街の実情や課題を丁寧に把握し、実態に応じたきめ細やかな支援や助言を継続して行っていく必要があります。</p> <p>また、安心・安全な商店街環境の整備については、防犯カメラ設置補助の上限額を600万円から825万円へ増額したことなどにより、8商店街102台の支援を行いました。さらに、耐用年数を経過したLED装飾灯のランプ交換についても、東京都の補助制度を活用し、237件の全額補助を実施しました。今後も、商店街施設の老朽化への対応や維持管理負担の軽減を図りながら、安全・安心で環境に配慮した商店街づくりを推進していきます。</p> |
| 現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む） | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 事業の方向性・改善策                   | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

令和9年度の方針（A c t i o n）

|                  |             |
|------------------|-------------|
| I. 事業コストの方向性     | ※第2段階評価時に入力 |
| I. 事業コストの方向性の理由  | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |

令和8年度 杉並区事務事業評価シート

|               |           |  |                     |  |    |  |     |    |   |    |             |    |           |     |                   |     |  |
|---------------|-----------|--|---------------------|--|----|--|-----|----|---|----|-------------|----|-----------|-----|-------------------|-----|--|
| 事務事業名称        | アニメの振興と活用 |  |                     |  |    |  | 款   | 03 | 項 | 05 | 目           | 01 | 事業        | 003 | 整理番号              | 096 |  |
| 現担当課名         | 産業振興センター  |  |                     |  | 係名 |  | 観光係 |    |   |    | 連絡先<br>電話番号 |    | 5347-9184 |     | 昨年度<br>整理番号       | 091 |  |
| 上位施策No・施策名    | 08        |  | にぎわいと活力を生み出す地域産業の振興 |  |    |  |     |    |   |    | 予算事業区分      |    | 既定事業      |     |                   |     |  |
| 事業開始          | 平成12年度    |  | 実行計画事業              |  | 分野 |  | 02  | 施策 |   | 08 | 計画事業        |    | 05        |     | 主要事業（区政経営報告書掲載事業） |     |  |
| 令和7年度<br>担当課名 | 産業振興センター  |  |                     |  |    |  |     |    |   |    | 事業評価区分      |    | 一般        |     |                   |     |  |

令和7年度 事務事業の概要（Plan）

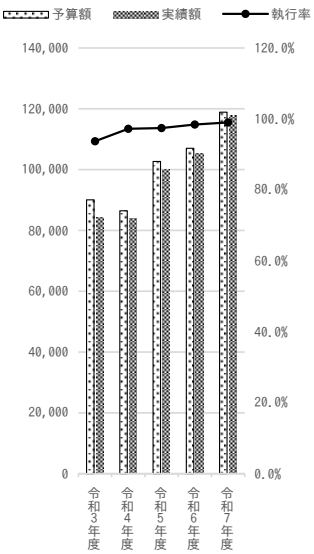
|                                                                                              |                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象                                                                                           | 根拠法令等                                                                                         |
| 区民、区外来館者、商店街関係者、アニメ産業関係者                                                                     | 杉並区立杉並会館条例<br>杉並区公式アニメキャラクター使用取扱要綱                                                            |
| 事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）                                                                   | 事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）                                                                          |
| ○杉並アニメーションミュージアムを軸に、区内アニメ制作会社のコンテンツや区公式アニメキャラクター「なみすけ」等を活用し、広域的に来街者を誘致し、商店街等の活性化やにぎわいの創出を図る。 | ○杉並アニメーションミュージアムを運営する。<br>○アニメを活かした商店街等の振興を図る。<br>○区公式アニメキャラクター「なみすけ」のPR、使用料の無償化による商用利用を促進する。 |

指標、総事業費（Plan・Do）

| 指標名  |                            | 指標説明       | 単位 |     | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度   |
|------|----------------------------|------------|----|-----|--------|--------|--------|---------|
| 活動指標 | 杉並アニメーションミュージアムのホームページ表示回数 |            | 回  | 計画  | -      | -      | -      | 480,000 |
|      |                            |            |    | 実績  | -      | -      | -      | -       |
|      |                            |            |    | 達成率 | -      | -      | -      | -       |
|      | 「なみすけ」等の着ぐるみ延使用日数          |            | 日  | 計画  | 80     | 80     | 80     | 90      |
|      |                            |            |    | 実績  | 54     | 62     | 87     | -       |
|      |                            |            |    | 達成率 | 67.5%  | 77.5%  | 108.8% | -       |
| 成果指標 | 杉並アニメーションミュージアムの年間来館者数     |            | 人  | 計画  | 45,000 | 50,000 | 55,000 | 60,000  |
|      |                            |            |    | 実績  | 57,291 | 49,342 | 71,514 | -       |
|      |                            |            |    | 達成率 | 127.3% | 98.7%  | 130.0% | -       |
|      | 分類                         | 行政サービス成果指標 |    |     |        |        |        |         |
|      | 「なみすけ」使用承認件数               |            | 件  | 計画  | 80     | 80     | 100    | 200     |
|      |                            |            |    | 実績  | 88     | 144    | 199    | -       |
|      |                            |            |    | 達成率 | 110.0% | 180.0% | 199.0% | -       |
| 分類   | 行政サービス成果指標                 |            |    |     |        |        |        |         |

|                                |                     | 単位  | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   | 令和8年度   |         |
|--------------------------------|---------------------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 事業費                            |                     | 千円  | 予算額     | 90,056  | 86,449  | 102,678 | 107,009 | 118,883 | 136,363 |
|                                |                     |     | 実績額     | 84,390  | 84,047  | 100,036 | 105,319 | 117,703 | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | 93.7%   | 97.2%   | 97.4%   | 98.4%   | 99.0%   | -       |
| 人件費                            | 常勤職員分<br>(再任用含)     | 千円  | 予算額     | 20,407  | 20,023  | 19,963  | 20,090  | 29,946  | 26,700  |
|                                |                     |     | 実績額     | 25,196  | 23,706  | 23,523  | 30,630  | 33,731  | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | 123.5%  | 118.4%  | 117.8%  | 152.5%  | 112.6%  | -       |
|                                | 上記以外の職員             | 千円  | 予算額     | 3,628   | 3,675   | 3,678   | 3,807   | 0       | 9,812   |
|                                |                     |     | 実績額     | 3,675   | 3,678   | 4,759   | 0       | 5,544   | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | 101.3%  | 100.1%  | 129.4%  | 0.0%    | -       | -       |
| 総事業費<br>(事業費+人件費)              |                     | 千円  | 予算額     | 114,091 | 110,147 | 126,319 | 130,906 | 148,829 | 172,875 |
|                                |                     |     | 実績額     | 113,261 | 111,431 | 128,318 | 135,949 | 156,978 | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | 99.3%   | 101.2%  | 101.6%  | 103.9%  | 105.5%  | -       |
| 財源                             | 受益者負担分              | 千円  | 予算額     | 0       | 1,500   | 1,500   | 1,950   | 2,500   | 10,504  |
|                                |                     |     | 実績額     | 1,500   | 1,851   | 1,966   | 2,804   | 4,874   | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | -       | 123.4%  | 131.1%  | 143.8%  | 195.0%  | -       |
|                                | 国・都からの<br>補助金       | 千円  | 予算額     | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                                |                     |     | 実績額     | 3,578   | 3,322   | 3,279   | 3,662   | 3,318   | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
|                                | その他の<br>補助金等        | 千円  | 予算額     | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   |
|                                |                     |     | 実績額     | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | 100.0%  | 100.0%  | 100.0%  | 100.0%  | 100.0%  | -       |
|                                | 特定財源<br><br>(①+②+③) | 千円  | 予算額     | 5,000   | 6,500   | 6,500   | 6,950   | 7,500   | 15,504  |
|                                |                     |     | 実績額     | 10,078  | 10,173  | 10,245  | 11,466  | 13,192  | -       |
|                                |                     |     | 執行率     | 201.6%  | 156.5%  | 157.6%  | 165.0%  | 175.9%  | -       |
| 差引：<br>一般財源<br><br>(総事業費-特定財源) | 千円                  | 予算額 | 109,091 | 103,647 | 119,819 | 123,956 | 141,329 | 157,371 |         |
|                                |                     | 実績額 | 103,183 | 101,258 | 118,073 | 124,483 | 143,786 | -       |         |
|                                |                     | 執行率 | 94.6%   | 97.7%   | 98.5%   | 100.4%  | 101.7%  | -       |         |

事業費の年度推移



特記事項

活動指標「杉並アニメーションミュージアムのホームページ表示回数」については、外部評価委員からの指摘により、「開館日数」の指標から「アニメのまち杉並」の浸透度を図る指標に変更しました。

| 令和7年度 事業実施状況（Ｄ○） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    | 整理番号    | 096 |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------|-----|
| 主な取組             | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 規模 | 単位 | 事業費（千円） |     |
|                  | 杉並アニメーションミュージアム運営業務委託                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    | 72,855  |     |
|                  | 杉並アニメーションミュージアム建物維持管理委託                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    | 16,983  |     |
|                  | なみすけの普及                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    | 5,890   |     |
|                  | 他区との連携事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    | 4,978   |     |
|                  | その他（杉並アニメーションミュージアム著作権更新、光熱水費の支出ほか）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    | 16,997  |     |
| 取組成果             | 杉並アニメーションミュージアムでは、人気アニメコンテンツを活用した企画展等を実施した結果、来館者数が令和6年度比22,172人増の71,514人となりました。あわせて、開館20周年を記念したイベントや、総来館者数100万人突破を記念したイベントを実施し、更なる認知度の向上を図ることができました。<br>また、広域的な取組として、中野・杉並・豊島アニメ等地域ブランディング事業実行委員会による「アニメマンガフェス」を引き続き開催し、来場者数は令和6年度とほぼ同数の2,808人となりました。<br>こうした取組により、「アニメのまち杉並」の魅力を広く発信することができました。<br>さらに、人材確保対策として、アニメ制作会社を対象とした就職相談会を実施し、6事業者、50人が参加しました。 |    |    |         |     |

課題の分析、方向性・改善策（Check・Action）

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課題の分析                        | <p>当区では、杉並アニメーションミュージアムを拠点とし、区内アニメ制作会社との連携による取組を推進しているほか、中野区・杉並区・豊島区による「中野・杉並・豊島アニメ等地域ブランディング事業実行委員会」において、広域的な情報発信や「アニメマンガフェス」の実施を進めているところです。</p> <p>一方、杉並アニメーションミュージアムは、立地条件や企画展の内容によって来館者数が増減する傾向が見られるなど安定的な集客について、また、「アニメマンガフェス」は、単発的なイベントとしての実施にとどまっていることや、3区間の回遊性を確保することが課題となっています。</p> <p>今後は、杉並アニメーションミュージアムの来館者増に向けた取組や、区内アニメ制作会社との連携会議を通じた継続的な取組を図るとともに、「アニメマンガフェス」における広域的な回遊性の向上を進めていく必要があります。</p> <p>また、「なみすけ」は人気の高まりにより使用承認件数が目標を上回りました。令和8年度は誕生20周年を迎えるため、イベント等を通じて更なる認知度向上と活用促進を図り、地域のにぎわいつくりにつなげていきます。</p> |
| 現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む） | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 事業の方向性・改善策                   | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

令和9年度の方針（Action）

|                  |             |
|------------------|-------------|
| I. 事業コストの方向性     | ※第2段階評価時に入力 |
| I. 事業コストの方向性の理由  | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |

令和8年度 杉並区事務事業評価シート

|               |          |                     |  |    |    |    |     |        |             |      |           |             |     |
|---------------|----------|---------------------|--|----|----|----|-----|--------|-------------|------|-----------|-------------|-----|
| 事務事業名称        | 観光促進     |                     |  |    |    |    |     | 款 03   | 項 05        | 目 01 | 事業 004    | 整理番号        | 097 |
| 現担当課名         | 産業振興センター |                     |  |    | 係名 |    | 観光係 |        | 連絡先<br>電話番号 |      | 5347-9184 | 昨年度<br>整理番号 | 092 |
| 上位施策No・施策名    | 08       | にぎわいと活力を生み出す地域産業の振興 |  |    |    |    |     |        | 予算事業区分      |      | 既定事業      |             |     |
| 事業開始          | 平成26年度   | 実行計画事業              |  | 分野 | 02 | 施策 | 08  | 計画事業   | 04          |      |           |             |     |
| 令和7年度<br>担当課名 | 産業振興センター |                     |  |    |    |    |     | 事業評価区分 |             | 一般   |           |             |     |

令和7年度 事務事業の概要（Plan）

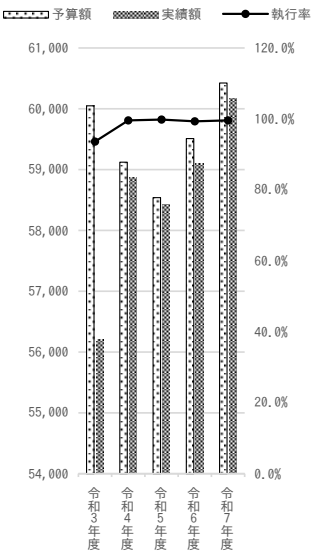
|                                                                                        |                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象                                                                                     | 根拠法令等                                                                                                                           |
| 区民、区外来街者（海外含む）、商店・事業者                                                                  | 中央線あるあるプロジェクト実行委員会規約<br>東京高円寺阿波おどり振興事業補助金交付要綱                                                                                   |
| 事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）                                                             | 事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）                                                                                                            |
| ○杉並区の「良さ」「らしさ」を再発見し、地域の様々な資源を観光コンテンツとして区の内外に広く発信することで、来街者増を図り、持続的な「まちのにぎわい」や「商機」を創出する。 | ○中央線あるあるプロジェクトを推進する。<br>○東京高円寺阿波おどりを支援する。<br>○すぎなみ学倶楽部を運営する。<br>○魅力発信事業を実施する。<br>○フィルムコミッションを運営する。<br>○図柄入り杉並ナンバープレートの周知・普及を図る。 |

指標、総事業費（Plan・Do）

| 指標名  |                           | 指標説明                       | 単位 |        | 令和5年度     | 令和6年度     | 令和7年度     | 令和8年度     |
|------|---------------------------|----------------------------|----|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 活動指標 | 中央線あるあるプロジェクトにおける連携イベント件数 | 区内の観光事業に係る情報発信等で連携したイベント件数 | 回  | 計画     | -         | -         | -         | 50        |
|      |                           |                            |    | 実績     | -         | -         | 36        | -         |
|      |                           |                            |    | 達成率    | -         | -         | -         | -         |
|      | すぎなみ学倶楽部掲載頁数              | ページ、コラム、なみすけInstagramへの掲載数 | 頁  | 計画     | 212       | 212       | 176       | 170       |
| 実績   |                           |                            |    | 212    | 212       | 168       | -         |           |
| 達成率  |                           |                            |    | 100.0% | 100.0%    | 95.5%     | -         |           |
| 成果指標 | 共催イベント集客数                 | 東京高円寺阿波おどり及び高円寺フェスの来場者数    | 人  | 計画     | 1,220,000 | 1,220,000 | 1,220,000 | 1,220,000 |
|      |                           |                            |    | 実績     | 1,179,709 | 1,202,193 | 1,177,564 | -         |
|      |                           |                            |    | 達成率    | 96.7%     | 98.5%     | 96.5%     | -         |
|      | 分類                        | 社会成果（課題）指標                 |    |        |           |           |           |           |
|      |                           |                            |    |        |           |           |           |           |
|      | すぎなみ学倶楽部アクセス数             | ページビュー数                    | 件  | 計画     | 990,000   | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000 |
|      |                           |                            |    | 実績     | 909,296   | 944,910   | 969,836   | -         |
| 達成率  |                           |                            |    | 91.8%  | 94.5%     | 97.0%     | -         |           |
| 分類   | 社会成果（課題）指標                |                            |    |        |           |           |           |           |
|      |                           |                            |    |        |           |           |           |           |

|                    |             | 単位 |     | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度  | 令和8年度   |
|--------------------|-------------|----|-----|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| 事業費                |             | 千円 | 予算額 | 60,049  | 59,122  | 58,539  | 59,510  | 60,424 | 61,366  |
|                    |             |    | 実績額 | 56,211  | 58,877  | 58,432  | 59,107  | 60,175 | -       |
|                    |             |    | 執行率 | 93.6%   | 99.6%   | 99.8%   | 99.3%   | 99.6%  | -       |
| 人件費                | 常勤職員分（再任用含） | 千円 | 予算額 | 39,114  | 38,378  | 38,263  | 38,507  | 29,946 | 35,600  |
|                    |             |    | 実績額 | 45,052  | 45,832  | 35,242  | 36,363  | 33,731 | -       |
|                    |             |    | 執行率 | 115.2%  | 119.4%  | 92.1%   | 94.4%   | 112.6% | -       |
|                    | 上記以外の職員     | 千円 | 予算額 | 3,628   | 3,675   | 3,678   | 3,807   | 9,286  | 9,812   |
|                    |             |    | 実績額 | 3,675   | 3,678   | 3,807   | 8,915   | 5,495  | -       |
|                    |             |    | 執行率 | 101.3%  | 100.1%  | 103.5%  | 234.2%  | 59.2%  | -       |
| 総事業費（事業費+人件費）      |             | 千円 | 予算額 | 102,791 | 101,175 | 100,480 | 101,824 | 99,656 | 106,778 |
|                    |             |    | 実績額 | 104,938 | 108,387 | 97,481  | 104,385 | 99,401 | -       |
|                    |             |    | 執行率 | 102.1%  | 107.1%  | 97.0%   | 102.5%  | 99.7%  | -       |
| 財源                 | 受益者負担分      | 千円 | 予算額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       |
|                    |             |    | 実績額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | -       |
|                    |             |    | 執行率 | -       | -       | -       | -       | -      | -       |
|                    | 国・都からの補助金   | 千円 | 予算額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       |
|                    |             |    | 実績額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | -       |
|                    |             |    | 執行率 | -       | -       | -       | -       | -      | -       |
|                    | その他の補助金等    | 千円 | 予算額 | 4,000   | 1,163   | 1,163   | 632     | 0      | 0       |
|                    |             |    | 実績額 | 255     | 732     | 743     | 381     | 427    | -       |
|                    |             |    | 執行率 | 6.4%    | 62.9%   | 63.9%   | 60.3%   | -      | -       |
|                    | 特定財源（①+②+③） | 千円 | 予算額 | 4,000   | 1,163   | 1,163   | 632     | 0      | 0       |
|                    |             |    | 実績額 | 255     | 732     | 743     | 381     | 427    | -       |
|                    |             |    | 執行率 | 6.4%    | 62.9%   | 63.9%   | 60.3%   | -      | -       |
| 差引：一般財源（総事業費-特定財源） |             | 千円 | 予算額 | 98,791  | 100,012 | 99,317  | 101,192 | 99,656 | 106,778 |
|                    |             |    | 実績額 | 104,683 | 107,655 | 96,738  | 104,004 | 98,974 | -       |
|                    |             |    | 執行率 | 106.0%  | 107.6%  | 97.4%   | 102.8%  | 99.3%  | -       |

事業費の年度推移



特記事項

すぎなみ学倶楽部掲載頁数は、Instagram記事制作数を内容の充実を図るため月8本から月5本へ見直したことにより計画が減少しています。観光事業に関する一定の情報基盤が整いつつある中、今後は地域団体や事業者等の連携による魅力創出を促進する段階にあることから、活動指標については、これまでの「WEB等情報発信数」から、魅力発信機会の創出状況を把握する「連携イベント件数」に変更します。

| 令和7年度 事業実施状況（D o） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    | 整理番号 | 097     |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|---------|
| 主な取組              | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 規模 | 単位   | 事業費（千円） |
|                   | 「にぎわい・商機」創出プログラム（中央線あるあるプロジェクト）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      | 39,000  |
|                   | すぎなみ学倶楽部の運営                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |      | 9,576   |
|                   | 観光PR事業委託（魅力発信事業、デザインマンホール蓋制作委託）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |      | 6,245   |
|                   | 観光事業補助（東京高円寺阿波おどり）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |      | 5,009   |
|                   | その他（ 観光PR（図柄入り杉並ナンバープレートの周知・普及ほか）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |      | 345     |
| 取組成果              | 中央線あるあるプロジェクトにおいて、新聞等の広告掲載やWEBやSNSによる情報発信、観光ガイドマップの制作等を実施したほか、関係団体と連携し、区内アニメ制作会社の紹介冊子の制作、銭湯を巡るスタンプラリー、狹窄三庭園を活用した抹茶体験会等を実施し、区の特徴的な資源を活用した魅力発信を推進しました。また、地域のイベント36件において情報発信に係る連携を実施し、地域団体や事業者等による主体的な魅力発信の取組支援を図ることができました。さらには、阿佐谷を舞台とした漫画「ひらやすみ」のドラマ化による人気の高まりを契機として、地域と連携した広報活動及びイベントを実施し、来街者の増加につなげるとともに、東京高円寺阿波おどりの共催や「すぎなみ学倶楽部」の運営、フィルムコミッションの推進等にも継続的に取り組み、区のにぎわい創出を図りました。 |    |      |         |

課題の分析、方向性・改善策（Check・Action）

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課題の分析                        | <p>近年は、地域の日常文化や暮らし、人々との交流を楽しむ観光への関心が高まっており、観光施設が少ない区においても、地域ごとに有する様々な個性や地域資源を生かした「にぎわい・商機」を創出する好機となっています。</p> <p>一方、令和7年度産業実態調査の結果からは、来街者の滞在時間の短さや訪問箇所の少なさから、地域全体での消費拡大につながっていないことや、観光資源及び中央線あるあるプロジェクトの認知不足といった課題が明らかになりました。今後は、様々な観光資源を効果的に結び付けて回遊性の向上及び再来訪の促進を図ることと、地域全体の経済活性化につなげる必要があります。</p> <p>また、「すぎなみ学倶楽部」については、区民の主体的な参画を促しながら、区の歴史や文化等を中心に情報発信を行ってきましたが、区民認知度が十分に高い状況とはいえず、発信機能が十分に発揮されていないことが課題となっています。近年、SNSが普及し、情報の主要な取得先となっていることから、多様な区民が参加しやすい仕組みの検討を行うなど、区民参画の在り方を含めて見直しを進める必要があります。</p> |
| 現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む） | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 事業の方向性・改善策                   | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

令和9年度の方針（Action）

|                  |             |
|------------------|-------------|
| I. 事業コストの方向性     | ※第2段階評価時に入力 |
| I. 事業コストの方向性の理由  | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |

令和8年度 杉並区事務事業評価シート

|               |          |                     |  |    |    |       |      |      |             |           |             |     |                   |
|---------------|----------|---------------------|--|----|----|-------|------|------|-------------|-----------|-------------|-----|-------------------|
| 事務事業名称        | 農業の支援・育成 |                     |  |    |    |       | 款 03 | 項 05 | 目 02        | 事業 002    | 整理番号        | 103 |                   |
| 現担当課名         | 産業振興センター |                     |  |    | 係名 | 都市農業係 |      |      | 連絡先<br>電話番号 | 5347-9136 | 昨年度<br>整理番号 | 096 |                   |
| 上位施策No・施策名    | 08       | にぎわいと活力を生み出す地域産業の振興 |  |    |    |       |      |      | 予算事業区分      |           | 既定事業        |     |                   |
| 事業開始          | 昭和26年度   | 実行計画事業              |  | 分野 | 02 | 施策    | 08   | 計画事業 |             | 06        |             |     | 主要事業（区政経営報告書掲載事業） |
| 令和7年度<br>担当課名 | 産業振興センター |                     |  |    |    |       |      |      | 事業評価区分      |           | 一般          |     |                   |

令和7年度 事務事業の概要（Plan）

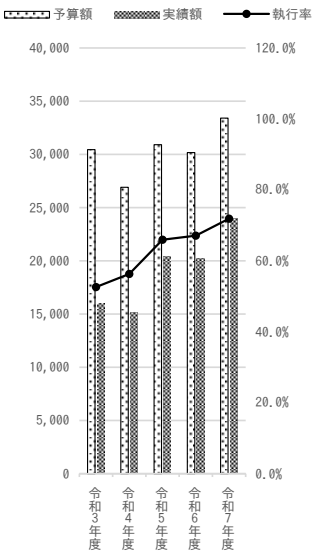
|                                                            |                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象                                                         | 根拠法令等                                                                                                                                                |
| 一般区民、農業者、農業者団体                                             | 杉並区営農活動支援補助金交付要綱<br>杉並区農業体験農園に対する援助等に関する要綱                                                                                                           |
| 事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）                                 | 事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）                                                                                                                                 |
| ○地産地消事業の推進・拡充<br>○営農支援・保全策の充実<br>○即売会等を通じた都市農業についての区民理解の向上 | ○地産地消推進連絡会の運営を行う。<br>○営農活動支援費の助成を行う。<br>○農業体験農園の開園・運営に関する助成を行う。<br>○防災兼用農業用井戸の設置に伴う助成を行う。<br>○草花植木野菜等展示即売会を開催（春・秋）する。<br>○未来に残す東京の農地プロジェクトに関する助成を行う。 |

指標、総事業費（Plan・Do）

| 指標名  |               | 指標説明                  | 単位 |     | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度 |
|------|---------------|-----------------------|----|-----|--------|--------|--------|-------|
| 活動指標 | 農業ボランティア登録者数  | 農業ボランティアバンクの登録者数      | 人  | 計画  | 40     | 60     | 70     | 80    |
|      |               |                       |    | 実績  | 48     | 62     | 78     | -     |
|      |               |                       |    | 達成率 | 120.0% | 103.3% | 111.4% | -     |
|      | 区主催即売会実施日数    | 草花植木野菜等展示即売会（春・秋）     | 日  | 計画  | 3      | 3      | 3      | 3     |
|      |               |                       |    | 実績  | 3      | 3      | 3      | -     |
|      |               |                       |    | 達成率 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | -     |
| 成果指標 | 農業ボランティアの活用数  | 農業ボランティアのマッチング人数      | 人  | 計画  | 5      | 10     | 15     | 20    |
|      |               |                       |    | 実績  | 11     | 50     | 96     | -     |
|      |               |                       |    | 達成率 | 220.0% | 500.0% | 640.0% | -     |
|      | 分類 社会成果（課題）指標 |                       |    |     |        |        |        |       |
|      | 区主催即売会売上金額    | 草花植木野菜等展示即売会（春・秋）売上金額 | 千円 | 計画  | 1,800  | 1,800  | 2,300  | 2,300 |
|      |               |                       |    | 実績  | 2,363  | 2,460  | 2,028  | -     |
|      |               |                       |    | 達成率 | 131.3% | 136.7% | 88.2%  | -     |
|      | 分類 利用者満足度指標   |                       |    |     |        |        |        |       |

|                            |                 | 単位                 | 令和3年度             | 令和4年度                     | 令和5年度                      | 令和6年度                      | 令和7年度                      | 令和8年度                      |                           |                           |
|----------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 事業費                        |                 | 千円                 | 予算額<br>実績額<br>実行率 | 30,447<br>16,018<br>52.6% | 26,910<br>15,151<br>56.3%  | 30,912<br>20,386<br>65.9%  | 30,171<br>20,243<br>67.1%  | 33,410<br>24,017<br>71.9%  | 71,248<br>-<br>-          |                           |
| 人件費                        | 常勤職員分<br>(再任用含) | 千円                 | 予算額<br>実績額<br>実行率 | 12,755<br>12,515<br>98.1% | 12,515<br>15,638<br>125.0% | 12,477<br>19,756<br>158.3% | 16,742<br>17,625<br>105.3% | 17,112<br>22,339<br>130.5% | 24,948<br>-<br>-          |                           |
|                            |                 |                    | 上記以外の職員           | 予算額<br>実績額<br>実行率         | 5,442<br>5,513<br>101.3%   | 5,513<br>5,517<br>100.1%   | 5,517<br>5,863<br>106.3%   | 5,711<br>8,311<br>145.5%   | 4,643<br>4,906<br>105.7%  | 4,906<br>-<br>-           |
|                            |                 |                    |                   | 総事業費<br>(事業費+人件費)         | 千円                         | 予算額<br>実績額<br>実行率          | 48,644<br>34,046<br>70.0%  | 44,938<br>36,306<br>80.8%  | 48,906<br>46,005<br>94.1% | 52,624<br>46,179<br>87.8% |
|                            | 財源              | 受益者負担分<br>①        |                   | 千円                        | 予算額<br>実績額                 | 0<br>0                     | 0<br>0                     | 0<br>0                     | 0<br>0                    | 0<br>0                    |
|                            |                 |                    | 実行率               |                           | -                          | -                          | -                          | -                          | -                         | -                         |
|                            |                 | 国・都からの<br>補助金<br>② | 千円                | 予算額<br>実績額<br>実行率         | 5,707<br>0<br>0.0%         | 2,853<br>0<br>0.0%         | 7,523<br>4,245<br>56.4%    | 2,853<br>0<br>0.0%         | 4,100<br>4,451<br>108.6%  | 38,696<br>-<br>-          |
| その他の<br>補助金等<br>③          |                 |                    |                   | 千円                        | 予算額<br>実績額<br>実行率          | 0<br>0<br>-                | 0<br>0<br>-                | 0<br>0<br>-                | 0<br>0<br>-               | 0<br>0<br>-               |
|                            |                 | 特定財源<br>(①+②+③)    | 千円                |                           | 予算額<br>実績額<br>実行率          | 5,707<br>0<br>0.0%         | 2,853<br>0<br>0.0%         | 7,523<br>4,245<br>56.4%    | 2,853<br>0<br>0.0%        | 4,100<br>4,451<br>108.6%  |
| 差引：<br>一般財源<br>(総事業費-特定財源) |                 |                    |                   | 千円                        | 予算額<br>実績額<br>実行率          | 42,937<br>34,046<br>79.3%  | 42,085<br>36,306<br>86.3%  | 41,383<br>41,760<br>100.9% | 49,771<br>46,179<br>92.8% | 51,065<br>46,811<br>91.7% |

事業費の年度推移



特記事項

営農活動支援補助金の補助金額の減少及び農業体験農園の新規開園の実績がなかったため執行残が生じました。  
活動指標（1）と成果指標（1）を区の取組と成果の因果関係が比較的確なものに変更しました。  
成果指標（1）「農業ボランティアの活用数」については、農業者からの提案を受け令和5年度から農業ボランティアの養成を開始した結果、計画を大幅に上回る実績となりました。令和9年度以降の計画については令和8年度に予定している実行計画の改定の中で検討していきます。

| 令和7年度 事業実施状況（D o） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    | 整理番号    | 103 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------|-----|
| 主な取組              | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 規模 | 単位 | 事業費（千円） |     |
|                   | 営農活動支援費の補助                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 28 | 件  | 8,016   |     |
|                   | 未来に残す東京の農地プロジェクトに関する助成                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2  | 件  | 5,192   |     |
|                   | 企業的農業経営者集団補助                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5  | 件  | 1,300   |     |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |         |     |
|                   | その他（ 農業情報誌「杉並農人」発行ほか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    | 9,509   |     |
| 取組成果              | 営農活動の支援として、企業的農業経営集団活動支援助成を5件行ったほか、農業者からの意見を踏まえ、補助対象事業を拡大するなど営農活動支援補助制度を拡充し28件の助成を行いました。また、農業ボランティアの登録数も16名増加し、78名となり、延べ96件マッチングすることができました。地産地消の推進については、区主催の即売会の開催や学校給食「地元野菜デー」を7月、12月に全区立学校において実施しました。さらに、杉並産農産物の学校給食への提供を一層推進するためモデル校6校を選定し、学校給食で利用する野菜の調整・配送等を試行実施し、各校で杉並産農産物を利用しやすい仕組みづくりを行いました。その他にも、農業情報誌「杉並農人」「農産物直販マップ」や東京都エコ農産物の認証取得農業者を紹介するリーフレットを発行しました。 |    |    |         |     |

課題の分析、方向性・改善策（Check・Action）

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課題の分析                        | <p>営農活動支援補助制度の拡充など、都市農業の維持・継続のため施策推進に努めるものの、農家戸数及び農地面積は、農家の高齢化や後継者不足などにより年々減少を続けており、令和8年3月31日時点の農地面積は35.5ha、農家戸数は116戸となっています。引き続き、都市農地貸借等制度の普及啓発や農業ボランティアのさらなる育成とマッチングを進めていきます。</p> <p>また、JAや関係団体との連携を強化し、即売会の開催や情報誌の発行などを通じ、都市農業や農地保全の大切さについての区民理解の促進を図るとともに、「地元野菜デー」の全校実施など地産地消を一層推進していく必要があります。また、令和7年度にモデル校6校で試行実施した学校給食への杉並産農産物利用拡大に向けた取組では、配送や作物の収量の課題等を整理し、令和8年度以降全校実施できるよう取り組んでいきます。</p> |
| 現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む） | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 事業の方向性・改善策                   | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

令和9年度の方針（Action）

|                  |             |
|------------------|-------------|
| I. 事業コストの方向性     | ※第2段階評価時に入力 |
| I. 事業コストの方向性の理由  | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |

令和8年度 杉並区事務事業評価シート

|            |          |                     |  |    |    |    |       |        |         |      |           |         |     |                   |  |
|------------|----------|---------------------|--|----|----|----|-------|--------|---------|------|-----------|---------|-----|-------------------|--|
| 事務事業名称     | 都市農地確保   |                     |  |    |    |    |       | 款 03   | 項 05    | 目 02 | 事業 003    | 整理番号    | 104 |                   |  |
| 現担当課名      | 産業振興センター |                     |  |    | 係名 |    | 都市農業係 |        | 連絡先電話番号 |      | 5347-9136 | 昨年度整理番号 | 097 |                   |  |
| 上位施策No・施策名 | 08       | にぎわいと活力を生み出す地域産業の振興 |  |    |    |    |       |        | 予算事業区分  |      | 既定事業      |         |     |                   |  |
| 事業開始       | 昭和49年度   | 実行計画事業              |  | 分野 | 02 | 施策 | 08    | 計画事業   | 06      |      |           |         |     | 主要事業（区政経営報告書掲載事業） |  |
| 令和7年度担当課名  | 産業振興センター |                     |  |    |    |    |       | 事業評価区分 |         | 一般   |           |         |     |                   |  |

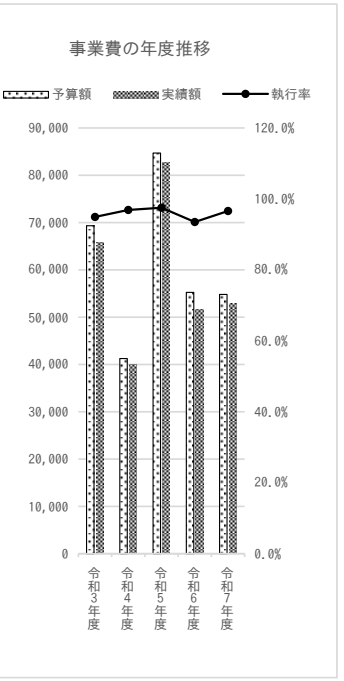
令和7年度 事務事業の概要（Plan）

|                                                                                         |                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象                                                                                      | 根拠法令等                                                                                                                                                                     |
| 区民農園：利用抽選に当選した世帯・団体（利用承認された教育又は福祉を目的とする団体）<br>農福連携農園：利用抽選に当選した団体（利用承認された教育又は福祉を目的とする団体） | 特定農地貸付に関する農地法等の特例に関する法律<br>杉並区特定農地貸付規程                                                                                                                                    |
| 事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）                                                              | 事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）                                                                                                                                                      |
| ○農園の区画提供による都市農業への理解喚起<br>○農地面積の維持による緑地の保全<br>○農地の多面的機能の発揮と理解促進                          | ○区民農園：農業者等から提供された農地を区が管理し、区民農園として区民に野菜づくりや園芸を楽しむ機会を提供する。<br>○農福連携農園：農地を活用し、農業と福祉の連携事業として農作業を通じて障害者等のいきがいきづくり・健康増進を図る。<br>○団体利用農園：保育園や小学校などの団体利用者に対して、収穫体験等の農に触れ合う機会を提供する。 |

指標、総事業費（Plan・Do）

| 指標名  |                | 指標説明                | 単位  |     | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度 |
|------|----------------|---------------------|-----|-----|--------|--------|--------|-------|
| 活動指標 | 貸出区画数          | 区民農園貸出区画数（世帯用）      | 区画  | 計画  | 832    | 802    | 793    | 858   |
|      |                |                     |     | 実績  | 802    | 802    | 793    | -     |
|      |                |                     |     | 達成率 | 96.4%  | 100.0% | 100.0% | -     |
|      | 農園利用団体数        | 貸出区画利用障害者施設等団体数     | 団体  | 計画  | 11     | 11     | 12     | 11    |
|      |                |                     |     | 実績  | 11     | 11     | 12     | -     |
|      |                |                     |     | 達成率 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | -     |
| 成果指標 | 区民農園の面積        | 区が維持管理している区民農園面積の合計 | h a | 計画  | 1.5    | 1.5    | 1.5    | 1.6   |
|      |                |                     |     | 実績  | 1.5    | 1.5    | 1.5    | -     |
|      |                |                     |     | 達成率 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | -     |
|      | 分類             | 行政サービス成果指標          |     |     |        |        |        |       |
|      | 農福連携農園団体利用活動実績 | 農福連携農園団体利用活動回数      | 回   | 計画  | 340    | 340    | 340    | 340   |
|      |                |                     |     | 実績  | 294    | 293    | 380    | -     |
|      |                |                     |     | 達成率 | 86.5%  | 86.2%  | 111.8% | -     |
|      | 分類             | 利用者満足度指標            |     |     |        |        |        |       |

|               |                    | 単位 |     | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度   | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度   |
|---------------|--------------------|----|-----|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| 事業費           |                    | 千円 | 予算額 | 69,331 | 41,256 | 84,701  | 55,242 | 54,811 | 612,704 |
|               |                    |    | 実績額 | 65,810 | 39,973 | 82,596  | 51,649 | 52,946 | -       |
|               |                    |    | 執行率 | 94.9%  | 96.9%  | 97.5%   | 93.5%  | 96.6%  | -       |
| 人件費           | 常勤職員分（再任用含）        | 千円 | 予算額 | 12,755 | 12,515 | 12,477  | 12,557 | 17,112 | 24,948  |
|               |                    |    | 実績額 | 12,515 | 15,638 | 19,756  | 17,112 | 22,339 | -       |
|               |                    |    | 執行率 | 98.1%  | 125.0% | 158.3%  | 136.3% | 130.5% | -       |
|               | 上記以外の職員            | 千円 | 予算額 | 5,442  | 5,513  | 5,517   | 5,711  | 4,643  | 4,906   |
|               |                    |    | 実績額 | 5,513  | 5,517  | 5,863   | 8,311  | 4,906  | -       |
|               |                    |    | 執行率 | 101.3% | 100.1% | 106.3%  | 145.5% | 105.7% | -       |
| 総事業費（事業費+人件費） |                    | 千円 | 予算額 | 87,528 | 59,284 | 102,695 | 73,510 | 76,566 | 642,558 |
|               |                    |    | 実績額 | 83,838 | 61,128 | 108,215 | 77,072 | 80,191 | -       |
|               |                    |    | 執行率 | 95.8%  | 103.1% | 105.4%  | 104.8% | 104.7% | -       |
| 財源            | 受益者負担分             | 千円 | 予算額 | 4,396  | 4,430  | 5,318   | 5,664  | 5,680  | 5,617   |
|               |                    |    | 実績額 | 4,456  | 4,408  | 6,202   | 5,702  | 5,561  | -       |
|               |                    |    | 執行率 | 101.4% | 99.5%  | 116.6%  | 100.7% | 97.9%  | -       |
|               | ① 国・都からの補助金        | 千円 | 予算額 | 0      | 0      | 0       | 0      | 50     | 368,020 |
|               |                    |    | 実績額 | 0      | 0      | 17,512  | 0      | 50     | -       |
|               |                    |    | 執行率 | -      | -      | -       | -      | 100.0% | -       |
|               | ② その他の補助金等         | 千円 | 予算額 | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       |
|               |                    |    | 実績額 | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | -       |
|               |                    |    | 執行率 | -      | -      | -       | -      | -      | -       |
|               | ③ 特定財源（①+②+③）      | 千円 | 予算額 | 4,396  | 4,430  | 5,318   | 5,664  | 5,730  | 373,637 |
|               |                    |    | 実績額 | 4,456  | 4,408  | 23,714  | 5,702  | 5,611  | -       |
|               |                    |    | 執行率 | 101.4% | 99.5%  | 445.9%  | 100.7% | 97.9%  | -       |
|               | 差引：一般財源（総事業費-特定財源） | 千円 | 予算額 | 83,132 | 54,854 | 97,377  | 67,846 | 70,836 | 268,921 |
|               |                    |    | 実績額 | 79,382 | 56,720 | 84,501  | 71,370 | 74,580 | -       |
|               |                    |    | 執行率 | 95.5%  | 103.4% | 86.8%   | 105.2% | 105.3% | -       |



特記事項

農福連携農園団体利用活動実績の増は、団体が1団体増えたことによる。  
成果指標（2）の表記を明確にするため「団体利用農園活動実績」から「農福連携農園団体利用活動実績」に変更。  
今後の成果指標は、「区民農園の面積」にかえて「農に触れている区民の割合」にすることを検討。

| 令和7年度 事業実施状況（D o） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    | 整理番号    | 104 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------|-----|
| 主な取組              | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 規模 | 単位 | 事業費（千円） |     |
|                   | 区民農園等維持管理委託                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8  | 所  | 17,755  |     |
|                   | 農福連携農園管理委託                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1  | 所  | 27,940  |     |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |         |     |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |         |     |
|                   | その他（ 事務経費ほか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    | ）       |     |
|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    | 7,251   |     |
| 取組成果              | 区民農園では、世帯貸793区画、団体貸40区画の合計833区画の貸付となりました。また、上井草二丁目団体利用農園では、区内の小学校や保育園等延べ40団体1,572名の収穫体験を実施するとともに、栄養士及び農業者と給食食材等に関する検討会を行いました。農福連携農園では、障害者施設や子ども食堂への食材提供を27団体に対し延べ302回行うとともに、不登校状態にある区内児童や認知症高齢者グループホーム利用者による農業体験などの活動が行われました。また、農福連携農園や杉並の農業の魅力を紹介するために、施設内に設置している2次元バーコードの案内板を読み取ることで、農作物や農機具、農福連携農園の取組等に関する情報を取得できるデジタルコンテンツを導入しました。 |    |    |         |     |

課題の分析、方向性・改善策（Check・Action）

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課題の分析                        | 区民が農に親しむ機会の提供に取り組んでいるものの、収穫体験等のイベントの応募者数は依然として高く、定員を大幅に上回る状況が続いていることから十分にあるとは言えないため、都市農業への理解促進のためにも、農業者に協力を得ながら更なる機会の拡充に努めていく必要があります。また、農福連携農園においては、障害者施設や就労支援センターなど12団体への区画貸出や、障害者・高齢者等のいきがい創出の機会の提供に取り組んでいるところですが、農のもたらす多面的機能、魅力を多くの区民に知ってもらうため、更なる区民ボランティアの育成・活用や、地域との連携事業を進めていく必要があります。 |
| 現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む） | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 事業の方向性・改善策                   | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

令和9年度の方針（Action）

|                  |             |
|------------------|-------------|
| I. 事業コストの方向性     | ※第2段階評価時に入力 |
| I. 事業コストの方向性の理由  | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| II. 事業の改善の方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |

令和8年度 杉並区事務事業評価シート

|               |          |                     |  |       |       |          |  |      |        |                   |           |             |     |
|---------------|----------|---------------------|--|-------|-------|----------|--|------|--------|-------------------|-----------|-------------|-----|
| 事務事業名称        | 就労支援     |                     |  |       |       |          |  | 款 03 | 項 05   | 目 04              | 事業 001    | 整理番号        | 106 |
| 現担当課名         | 産業振興センター |                     |  |       | 係名    | 就労・経営支援係 |  |      |        | 連絡先<br>電話番号       | 5347-9077 | 昨年度<br>整理番号 | 099 |
| 上位施策No・施策名    | 08       | にぎわいと活力を生み出す地域産業の振興 |  |       |       |          |  |      | 予算事業区分 |                   | 既定事業      |             |     |
| 事業開始          | 平成24年度   | 実行計画事業              |  | 分野 02 | 施策 08 | 計画事業 02  |  | 01   | 02     | 主要事業（区政経営報告書掲載事業） |           |             |     |
| 令和7年度<br>担当課名 | 産業振興センター |                     |  |       |       |          |  |      | 事業評価区分 |                   | 一般        |             |     |

令和7年度 事務事業の概要（Plan）

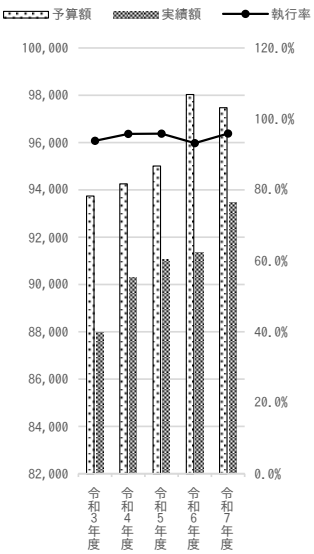
|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 対象                                                                                          | 根拠法令等                                                                                                                                                                                                  |
| 若者を中心とした求職者及び区内事業者                                                                          | 杉並区就労支援センター運営要綱<br>杉並区と東京労働局及び新宿公共職業安定所が雇用、産業施策等を一体的に実施するための協定                                                                                                                                         |
| 事業の目的・目標（対象をどのような状態にしたいのか）                                                                  | 事業内容（事務事業の内容、やり方、手段）                                                                                                                                                                                   |
| ○求職者の個々の状況に応じて就労準備相談等の支援を実施し、より多くの求職者が就職に結び付くようにする。<br>○区内事業者の雇用支援を実施し、区内事業者と求職者とのマッチングを図る。 | ○求職者に対して就労準備相談、就労支援セミナー、職業相談、職業紹介、定着相談支援を実施する。<br>○相談の利用だけでは就職に至らない若者等に対して社会適応力訓練、就労準備訓練を実施する。<br>○ハローワークと連携し、就職面接会を実施する。<br>○区内事業者の特徴や魅力を含む求人情報を求職者に情報提供する。<br>○インターネット・応募書類作成パソコンコーナー、就職情報コーナーを運営する。 |

指標、総事業費（Plan・Do）

| 指標名  |                   | 指標説明       | 単位 |     | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 令和8年度 |
|------|-------------------|------------|----|-----|--------|--------|--------|-------|
| 活動指標 | 就労準備相談・心としごとの相談件数 |            | 件  | 計画  | 2,150  | 2,150  | 2,150  | 2,150 |
|      |                   |            |    | 実績  | 1,714  | 1,575  | 1,797  | -     |
|      |                   |            |    | 達成率 | 79.7%  | 73.3%  | 83.6%  | -     |
|      | 職業相談件数            |            | 件  | 計画  | 5,000  | 5,000  | 5,000  | 5,000 |
|      |                   |            |    | 実績  | 6,203  | 7,350  | 7,072  | -     |
|      |                   |            |    | 達成率 | 124.1% | 147.0% | 141.4% | -     |
| 成果指標 | 就労準備相談者の就職決定件数    |            | 件  | 計画  | 160    | 160    | 160    | 160   |
|      |                   |            |    | 実績  | 176    | 190    | 227    | -     |
|      |                   |            |    | 達成率 | 110.0% | 118.8% | 141.9% | -     |
|      | 分類                | 社会成果（課題）指標 |    |     |        |        |        |       |
|      | ハローワークでの就職決定件数    |            | 件  | 計画  | 690    | 690    | 690    | 690   |
|      |                   |            |    | 実績  | 369    | 389    | 374    | -     |
|      |                   |            |    | 達成率 | 53.5%  | 56.4%  | 54.2%  | -     |
|      | 分類                | 社会成果（課題）指標 |    |     |        |        |        |       |

|                        |                 | 単位 |     | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   | 令和7年度   | 令和8年度   |
|------------------------|-----------------|----|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 事業費                    |                 | 千円 | 予算額 | 93,740  | 94,254  | 95,009  | 98,032  | 97,474  | 105,810 |
|                        |                 |    | 実績額 | 87,955  | 90,275  | 91,062  | 91,337  | 93,462  | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | 93.8%   | 95.8%   | 95.8%   | 93.2%   | 95.9%   | -       |
|                        |                 |    |     |         |         |         |         |         |         |
| 人件費                    | 常勤職員分<br>（再任用含） | 千円 | 予算額 | 12,755  | 12,515  | 12,477  | 12,557  | 12,834  | 13,350  |
|                        |                 |    | 実績額 | 12,515  | 14,557  | 12,557  | 12,834  | 13,350  | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | 98.1%   | 116.3%  | 100.6%  | 102.2%  | 104.0%  | -       |
|                        | 上記以外の職員         | 千円 | 予算額 | 3,628   | 3,675   | 1,839   | 1,904   | 4,643   | 4,906   |
|                        |                 |    | 実績額 | 3,675   | 1,839   | 1,904   | 2,322   | 4,906   | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | 101.3%  | 50.0%   | 103.5%  | 122.0%  | 105.7%  | -       |
| 総事業費<br>（事業費+人件費）      |                 | 千円 | 予算額 | 110,123 | 110,444 | 109,325 | 112,493 | 114,951 | 124,066 |
|                        |                 |    | 実績額 | 104,145 | 106,671 | 105,523 | 106,493 | 111,718 | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | 94.6%   | 96.6%   | 96.5%   | 94.7%   | 97.2%   | -       |
| 財源                     | 受益者負担分          | 千円 | 予算額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                        |                 |    | 実績額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
|                        | 国・都からの補助金       | 千円 | 予算額 | 2,337   | 2,686   | 2,706   | 2,692   | 1,978   | 2,066   |
|                        |                 |    | 実績額 | 1,369   | 2,127   | 2,278   | 2,718   | 902     | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | 58.6%   | 79.2%   | 84.2%   | 101.0%  | 45.6%   | -       |
|                        | その他の補助金等        | 千円 | 予算額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                        |                 |    | 実績額 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
|                        | 特定財源<br>（①+②+③） | 千円 | 予算額 | 2,337   | 2,686   | 2,706   | 2,692   | 1,978   | 2,066   |
|                        |                 |    | 実績額 | 1,369   | 2,127   | 2,278   | 2,718   | 902     | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | 58.6%   | 79.2%   | 84.2%   | 101.0%  | 45.6%   | -       |
| 差引：一般財源<br>（総事業費-特定財源） |                 | 千円 | 予算額 | 107,786 | 107,758 | 106,619 | 109,801 | 112,973 | 122,000 |
|                        |                 |    | 実績額 | 102,776 | 104,544 | 103,245 | 103,775 | 110,816 | -       |
|                        |                 |    | 執行率 | 95.4%   | 97.0%   | 96.8%   | 94.5%   | 98.1%   | -       |

事業費の年度推移



特記事項

| 令和7年度 事業実施状況（Ｄ○） |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    | 整理番号    | 106 |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------|-----|
| 主な取組             | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 規模 | 単位 | 事業費（千円） |     |
|                  | 若者就労支援コーナー（すぎＪＯＢ）の運営業務委託                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    | 43,500  |     |
|                  | 就労準備訓練及び社会適応力訓練支援事業（すぎトレ）業務委託                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    | 27,391  |     |
|                  | 就職相談会・面接会の実施                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 50 | 回  | 3,282   |     |
|                  | 就労支援センター維持管理                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    | 15,279  |     |
|                  | その他（ ハローワークコーナー運営ほか                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    | 4,010   |     |
| 取組成果             | 若者就労支援コーナー新規登録者数は878人（令和6年度853人）、就労準備相談・心としごとの相談件数は延べ1,797件（同1,575件）、就職決定件数は227件（同190件）、ジョブトレーニングコーナー利用登録者数は104人（同73人）、修了者数は111人（同63人）、ハローワークコーナー就職決定件数は374件（同389件）となりました。また、就職相談会・面接会を50回実施し、延べ126事業者、570人が参加し、72人の就職につながったほか、就労支援センターにおいて、就職相談・面接ブースを実施し、延べ21事業者、132人が参加し、11人の就職につながりました。<br>さらに、求人情報サイト「就職応援ナビすぎなみ」では、1,890件の新規求人を掲載したほか、新たに就労支援センターのInstagramの運用を開始し、就労支援事業の案内やイベント情報の周知の強化に取り組むなど、情報発信の多角化により求職者への効果的な周知とサービス利用の促進を図りました。 |    |    |         |     |

課題の分析、方向性・改善策（Check・Action）

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課題の分析                        | <p>若者就労支援コーナーでは、新規登録者数、就労準備相談・心としごとの相談件数、就職決定数のいずれも令和6年度実績を上回りましたが、就労準備相談・心としごとの相談件数は目標値を達成することができませんでした。相談件数は、利用者の状況に応じた機関の案内や、少ない相談回数で就職できた際に減少する傾向が見られますが、支援を必要とする方の相談件数を上げるための取組を進める必要があります。</p> <p>ジョブトレーニングコーナーでは、利用登録者が令和6年度に比べて約1.4倍に増加しました。ジョブトレーニングコーナー利用者の傾向として、未知の職場環境への不安が大きいことがあるため、職場環境を知ることができ、就労に繋がる可能性も視野に入れた訓練先を開拓する必要があります。</p> <p>求人情報サイト「就職応援ナビすぎなみ」については、一定数の求人情報を安定して掲載していますが、利用者の操作性向上や現代の働き方の多様化に対応するための機能改善を行う必要があります。</p> <p>また、令和7年度産業実態調査の結果から、区の就労支援事業は認知度が高い状況とは言えないことが課題となっています。これまでに活用していた広報媒体に加えて、運用を開始したInstagramの活用や関係機関と連携することで、引き続き区民の認知度の向上に取り組む必要があります。</p> |
| 現年度の取組成果・予算執行状況（年度末までの見込み含む） | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 事業の方向性・改善策                   | ※第2段階評価時に入力                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

令和9年度の方針（Action）

|                |             |
|----------------|-------------|
| Ⅰ.事業コストの方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| Ⅰ.事業コストの方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |
| Ⅱ.事業の改善の方向性    | ※第2段階評価時に入力 |
| Ⅱ.事業の改善の方向性の理由 | ※第2段階評価時に入力 |