(00060)

事務事業名称	地域住民活動の支	域住民活動の支援				款	03	項 0	1 目	01	事業	007	整理番号	058		
現担当課名	地域課			係名	地域係					連絡電話		376	3	昨年度 整理番号	060	
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成 予算事業区分 既定事業																
事業開始	事業開始 昭和63年度 実行計画事業 目標 05 施策 32 計画事業 01 主要事業(区政経営報告書掲載事業)						業)									
令和 3年度 担当課名	地域課						·		•		事業	評価	区分	一般		

令和 3年度 事務事業の概要(Plan)

<u> </u>	n)	
対象 区民、町会・自治会、町会連合会、地区町会連合会、地域区民センター協議会	根拠 (1)	杉並区まちの絆(きずな)向上事業助成金交付要綱
	等 (2)	杉並区地域区民センター協議会事業に対する補助金交付 要綱
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか) 町会・自治会活動の支援を通して、活動の活性化及び 加入促進を図り、良好な地域社会の形成に取り組む。 地域区民センター協議会事業の支援を通して、ふれあ	活動指標 指標名(1)	地域住民活動の支援にかかる事業総数
地域区民センター協議会事業の支援を通して、ふれあいと交流の創出や地域団体のネットワーク化を推進し、	指標説明	まちの絆向上事業助成件数
良好なゴミュニティの形成に取り組む。	指標名(2)	地域区民センター協議会(7団体)の実施した 事業数
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)	指標説明	
町会・自治会の活動を支援するための各種助成等を行う。(自治会の活動を支援するための各種助成成を行う。(自治会・自治会が行う事等補助、区域の場合の保有する会はの登場的、区域の内域のでは、近域の大多が設置する防犯カメラへの助成など、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は	成果指標 指標名(1)	町会・自治会加入率
- 一	指標説明	町会・自治会加入世帯 ÷ 区内世帯数
地域区民セプター協議会の委員活動や事業を支援 するための補助を行う。	指標名(2)	地域区民センター協議会(7団体)の実施した 事業参加者総数
	指標説明	地域区民センター協議会の実施した事業参加者総数

指標、総事業費・コスト把握(Plan・Do)

扛	<u>i標、総事業質・</u>	<u> </u>	くト把握	<u>(PI</u>	<u>a n • L</u>	<u>) </u>				
	区分		令和元年度	令和 :	2年度	* *	3年度	令和 4年度	令和 3年度	
	达 刀	単位	実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1) 1	件	16.0	20.0	2.0	20.0	5.0	23.0	25.0	83.6
活	動指標(2) 2	件	258	302	91	237	133	232	56.1	
成	果指標(1) 3	%	44.9	58	44.9	60	44.5	0	74.2	
成	果指標(2) 4	人	75,317	75,918	5,296	31,770	6,187	49,423	19.5	
事	業費 5	千円	112,068	122,930	97,322	132,778	111,047	127,456		<mark>事項</mark> 動の規模が
	(内)投資的経費等 6	千円	0	0	0	0	0	0	歩曳圧氏点 より明確に 活動指標(1	なるよう、
	(内)委託費 7	千円	49,506	51,179	50,168	50,925	50,005	52,281	、地域住民	/に 活動の支援 業総数(前:
職	常勤職員数(再任用含) 8	人	13.37	13.20	12.81	12.80	13.38	13.23	区政協力委	託を締結し
員数	上記以外の職員 9	人	6.60	6.60	6.60	6.60	6.60	6.60)に改め、F	成果指標(2) 、地域区民
人件	常勤職員分(再任用含) 10	千円	114,829	111,701	106,047	104,525	106,116	104,865	L > . 4 17	議会が実施し
費	上記以外の職員 11	千円	20,328	20,328	23,945	23,945	24,255	24,255	前:地域区E 協議会が実	民センター 施した事業
	事業費 12	千円	247,225	254,959	227,314	261,248	241,418	256,576	一回当たり に改めまし	参加者数) た。
	位当たりコスト 2-6) ÷ 1) 13	円	15,451,563	12,747,950	113,657,000	13,062,400	48,283,600	11,155,478		
	受益者負担分 14	千円	0	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 15	千円	0	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 16	千円	0	7,500	5,624	5,165	4,697	4,464		
源	その他の補助金等 17	千円	2,300	2,500	0	2,500	2,500	2,500		
	特定財源計 (14+15+16+17)	千円	2,300	10,000	5,624	7,665	7,197	6,964		
	差引:一般財源 19	千円	244,925	244,959	221,690	253,583	234,221	249,612		
	益者負担比率 20 4÷12)	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

令和 3年度 事業実施状況(Do)

整理番号 058

		内 容	規模	単位	事業費(千円)			
		町会・自治会専用掲示板設置等補助	77	基	3,412			
45 BB (C		町会・自治会へのまちの絆向上事業助成	5	団体	1,094			
	主な取組	町会・自治会への区政協力委託	156	団体	49,410			
		地域区民センター協議会への補助	7	団体	36,175			
		その他 (町会・自治会防犯カメラ設置助成及び区屋外掲示板維持管理費等)			20,956			
	事業実績	町会・自治会専用掲示板設置等補助については、老朽化などに伴い、町会・自治会からの要望が依然として多く、令和2年度を上回る77基(令和2年度比53基増)に対して補助を行いました。まちの絆向上事業助成については、コロナ禍により8団体からの申請のうち、3団体は事業を中止したため、5団体(令和2年度比3団体増)に助成を行いました。地域区民センター協議会が実施する地域コミュニティ形成のための事業や地域団体と協働する事業を支援するため、7協議会に対して合計約3,618万円の補助を実施しました。						

令和 3年度 評価と課題(Check)

事業開始当	初から現在
までの環境	節の変化と
事業に対す	る意見(期
待・要望・	苦情など)

町会・自治会専用掲示板設置等補助については、老朽化した掲示板の改修を優先的に行っています。まちの絆向上事業助成については、活動の活性化及び加入者増を目指し、町会・自治会に対して、助成しています。

地域区民センター協議会については、活動拠点となる地域区民センターへの指定管理者制度の導入などの状況変化を踏まえて、協議会事業の見直しに取り組んでいます。

事業の今後(3~5年) の予測と方向性

町会・自治会は後継者不足等の様々な課題を抱えていますが、町会・自治会活動の活性化及び加入 者増のために、町会・自治会専用掲示板設置等補助やまちの絆向上事業助成について、積極的に活用 するよう働きかけていきます。

地域区民センター協議会については、引き続き、活動拠点となる地域区民センターへの指定管理者 制度の導入などの状況変化を捉えて、それぞれの組織体制に応じた事業の見直しを行っていきます

計画(目標値)に対す る実績

(指標の分析等)

新たに活動指標とした「地域住民活動の支援にかかる事業総数」(まちの絆向上事業助成件数)について、令和元年度と比べ、令和2年度、令和3年度はコロナ禍の影響により計画(目標値)と実績値に乖離がある状況です。

地域区民センター協議会の活動指標である事業数及び成果指標の参加者数については、多くの事業でコロナ禍の影響により中止又は人数制限が行われましたが、前年度と比べると社会的な行動制限が緩和されたことから、事業数については133件(前年度比42件増)、参加者数についても6,187人(前年度比891人増)と増加しました。

評価と課題

町会・自治会活動の活性化及び加入者増のため、事業助成や活性化講座の開催等、様々な支援をしてきましたが、加入率の減少や役員の高齢化等の課題に対して、歯止めがかかっていない状況にあります。そこで新たに課題解決に向けて、多様な世代が町会・自治会活動に参加できるよう、令和4年度からまちの絆向上事業助成に、従来からある一般型とは別枠の地域連携支援型の区分を新設し、他の地域活動団体と連携して実施する事業についても助成対象とすることとしました。

各地域区民センター協議会は、良好な地域コミュニティの形成を図るため、様々な事業に取り組んでいます。引き続き、指定管理者との連携・協力体制を確保しながら各協議会の実情に合わせた事業の見直しに取り組んでいきます。

<u> 令和 5年度の方針(Action)</u>

 予算の方向性	Ⅰ 事業コストの方向性	現状維持					
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	手段・方法の見直し(改善)					
予算の方向性の理由・ 内容	杉並区町会連合会ホームペ・ 、最新の情報の更新などを 町会への加入促進やコミ	ュニティ活動活性化を目的とするまちの絆向上事業助成について、町会・ 連携して行う事業を対象とする地域連携支援型の活用も図りながら、様々					

(00062)

事務事業名称	NPO等の活動支	PO等の活動支援				款	03	項	01	目	01	事業	009	整理番号	060
現担当課名	也域課			係名	名 協働推進係					車絡分 電話者	_	331	2-2381	昨年度 整理番号	062
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成 予算事業区分 既定事業															
事業開始	事業開始 平成14年度 実行計画事業 目標 05 施策 32 計画事業 03 主要事業(区政経営報告書掲載事業)							業)							
令和 3年度 担当課名	地域課								1	事業語	評価	区分	一般		

令和 3年度 事務事業の概要(Plan)

マ州 3円段 事份争耒の慨安(P I d	[1]	
対象 区民、NPO・ボランティア・事業者等地域活動団体	根拠 (1)	杉並区NPO・ボランティア活動及び協働の推進に関す る条例
	等 (2)	杉並区NPO活動資金助成要綱
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか)	活動指標	<u></u>
NPOを含めた協働の担い手となる多様な主体(地域 活動団体)が相互に連携・協力しながら地域の課題を解 決する取組が拡がり、参加と協働による地域社会づくり	指標名(1)	すぎなみ協働プラザ相談件数
注する取組が拡がり、参加と協働による地域社会づくりが進んでいる。	指標説明	
	指標名(2)	NPO支援基金普及イベント参加者数
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)	指標説明	
協働提案制度について、行政及び地域活動団体等	成果指標	
から協働事業を募集し実施する。 NPO支援基金について、基金の普及啓発を図る とともに、基金を活用したNPO活動資金助成によ リNPO等の様々な地域貢献活動を支援する。	指標名(1)	すぎなみ協働プラザの地域活動団体への貢献 度
リNPO等の様々な地域貢献活動を支援した地域によった。	指標説明	利用者アンケート「役に立った」の割合
すぎなみ協働プラザを中心に関係機関と連携し、 地域活動団体への支援を充実させて、協働の輪を拡 げる。	指標名(2)	NPO支援基金への寄附件数
	指標説明	

指標、総事業費・コスト把握(Plan・Do)

担	<u> 『標、総事業質・</u>	<u> </u>	くト把握	(P I	<u>a n • l</u>	<u>) </u>				
	区分	単位	令和元年度	令和	2年度	令和	3年度	令和 4年度	令和 3年度	
	心 刀		実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1) 1	件	528	600	307	600	471	500	78.5	95.9
活	動指標(2) 2	人	1,295	1,700	627	1,200	1,302	1,300	108.5	
成	果指標(1) 3	%	93.3	100	88.9	100	91.7	100	91.7	
成	果指標(2) 4	件	56	78	40	80	52	80	65.0	
事	業費 5	千円	43,144	49,374	41,945	52,463	50,336	37,940	特記	事項
	(内)投資的経費等 6	千円	0	0	0	0	0	0		
	(内)委託費 7	千円	31,694	28,145	26,373	26,414	26,091	27,405		
職	常勤職員数(再任用含) 8	人	4.23	2.00	2.04	3.00	3.08	4.00		
員数	上記以外の職員 9	人	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00		
人	常勤職員分(再任用含) 10	千円	36,877	17,436	17,346	25,509	25,696	33,372		
件費	上記以外の職員 11	千円	0	3,080	3,628	0	0	0		
	事業費 12	千円	80,021	69,890	62,919	77,972	76,032	71,312		
	位当たりコスト 13	円	151,555	116,483	204,948	129,953	161,427	142,624		
	受益者負担分 14	千円	0	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 15	千円	0	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 16	千円	0	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 17	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 18 (14+15+16+17)	千円	0	0	0	0	0	0		
	差引:一般財源 19	千円	80,021	69,890	62,919	77,972	76,032	71,312		
	益者負担比率 20 4÷12)	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

令和 3年度 事業実施状況(Do)

整理番号 060

	内 谷	規模	単位	事業質(十円)
	すぎなみ協働プラザ運営業務委託	1	団体	22,852
主な取組	ボランティア活動支援事業補助	1	団体	2,376
土な収組	N P O活動資金助成事業	7	団体	1,274
	協働提案事業	3	事業	7,044
	その他(すぎなみ協働プラザ維持管理・地域コム運営・事務費ほか)			16,790
事業実績	すぎなみ協働プラザでは、団体の運営や地域活動に関する相談、N 提案制度の相談・サポート、講座の開催など、様々な形でNPO等へ NPO支援基金には52件(令和2年度比12件増)の寄附があり、約)を積み立てるとともに、NPO活動資金助成として7団体に約127万 助成金を交付しました。また、協働提案事業について、令和3年度は	への活動支援を 681万円(令和 5円(令和2年原	行いまし 2年度比6 度比22万F	た。 311万円増

令和 3年度 評価と課題(Check)

事業開始当初から現在
までの環境の変化と
事業に対する意見(期
待・要望・苦情など)

平成14年に「杉並区NPO・ボランティア活動及び協働の推進に関する条例」を施行し、杉並区NPO支援基金、杉並区NPO等活動推進協議会、杉並NPO・ボランティア活動推進センターを設置し、NPO等への支援に取り組んできました。その後、平成18年にNPO・ボランティア活動推進センターは、NPO支援センターとボランティアセンターに分かれ、さらに平成27年にNPO支援センターは名称をすぎなみ協働プラザに変更しました。区内NPO法人数は、平成14年の103から令和3年度には317になりましたが、近年は微減傾向にあります。協働プラザが実施したアンケートでは、協働プラザの活動が役に立っているとの回答は91.7%(令和2年度89%)で、高い評価を得ています。

事業の今後(3~5年) の予測と方向性

今後、複雑かつ高度な地域課題が増えていくと予想される中、行政のみで課題解決していくことは 困難になりつつあります。協働推進計画に基づき、より多様な主体と連携・協力していく新たな協働 の仕組みづくりを推進していく中で、NPO等との協働を一層深化させ、地域課題の解決を図ってい けるよう、協働提案制度や活動助成金の活用等を通じた継続的な支援を行っていきます。

計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)

活動指標である協働プラザの相談件数やイベント参加者数は、新型コロナウイルス感染症による協働プラザの一時閉所や事業の縮小・中止の影響を大きく受けた昨年から大幅に改善しました。協働プラザの利用者アンケートでは、「活動に役に立った」との回答が昨年よりも増加し、協働プラザの地域活動団体への貢献度は高まっています。NPO支援基金への寄附については、イベント時の対面での募金活動や活動資金助成団体にも募金活動の協力を依頼した結果、件数及び寄附金額が昨年実績を大きく上回りました。

評価と課題

協働提案制度については、応募のあった10事業のうち、1事業が採択となりました。また、令和元 年度に採択した3事業は、事業1年目での課題を踏まえた上で2年目の事業を実施しました。

NPO支援基金については、引き続き新型コロナウイルス感染症の影響を受けながらも、普及イベントの実施等により、昨年度より寄附件数及び金額が大幅に増加しました。今後も寄附金の増加に努めていきます。NPO活動資金助成については、資金助成を行った7団体のうち、新規団体が2団体と少ないため、引き続き新規団体へのPR等を図っていきます。区が運営する地域団体情報サイト「すぎなみ地域コム」については、新たな登録団体を増やすため、産業商工団体の登録を積極的に働きかけます。

<u> 令和 5年度の方針 (A c t i o n)</u>

予算の方向性	Ⅰ 事業コストの方向性	現状維持
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	現状維持
予算の方向性の理由・ 内容	公民連携による新たな協信 分担の下、連携して検討を選 より、NPO等への支援を関	動の推進に当たり、令和4年度に新設された公民連携の専管部署との役割 進めます。また、引き続き、協働提案制度やNPO活動助成金の活用等に 図っていきます。

(00063)

事務事業名称	地域人材の育成	域人材の育成						項()1 E	01	事業	010	整理番号	061
現担当課名	也域課 係名 地域人材育成係						連絡先電話番号					6	昨年度 整理番号	063
										<mark>予算事業区分</mark> 既定事業				
事業開始	平成18年度	平成18年度 実行計画事業 目標 05 施策 32 計画事業 04								主要事業(区政経営報告書掲載事業)				
令和 3年度 担当課名	地域課				事	業評価	区分	一般						

令和 3年度 事務事業の概要(Plan)

<u> </u>	n)	
対象 区内在住、在勤、在学者(地域活動に関心・意欲のある 区民)	根拠 (1) 法令 等	すぎなみ地域大学運営要綱
車坐の口が、口煙(や分とじのとこか 仏形にした口のか)	(2)	
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか) 多くの区民が様々な分野で地域活動に主体的に参加し 、地域活動を支え、「協働の担い手」として活躍してい	活動指標 指標名(1)	実施講座数
る。	指標説明	受講者数
	指標名(2)	文調有效
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段) 修了者の受け皿をつくる各主管課との事前協議を	指標説明	
丁寧に行い、必要なボランティアの育成のために望ましいカリキュラムを構成する。 ましいカリキュラムを構成する。 すぎなみ地域大学の講座内容について、区民の地	成果指標 指標名(1)	地域活動参加者数
1 域沽動への関心度やレベルに応じて、無埋なく、し	指標説明	講座修了者のうちの地域活動参加者数
がも楽しく学べるよう、工夫を凝らしていく。 修了生を地域活動につなげるため、講座に、体験 学習や地域活動実践者との交流を組み入れていく。	指標名(2)	地域活動参加率
	指標説明	講座修了者のうちの地域活動参加者数÷講座修了者数

指標、総事業費・コスト把握(Plan・Do)

扛	<u>行。総事業質</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u>くト把握</u>	(PI	<u>a n • l</u>	<u>) </u>				
	区分	<u> </u>	単位	令和元年度	令和	2年度	令和	3年度	令和 4年度	令和 3年度	
	込 刀			実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1)	1 1	講座	26	31	16	32	25	25	78.1	93.1
活	動指標(2)	2	人	1,130	1,200	289	1,200	501	500	41.8	
成	果指標(1)	3	人	340	400	123	400	268	150	67.0	
成	果指標(2)	4	%	77.6	87.5	77.4	88.0	89.6	80.0	101.8	
事	業費	5 =	千円	14,148	16,687	10,468	22,718	21,149	25,149	特記	事項
	(内)投資的経費等	6 =	千円	0	0	0	0	0	0		
	(内)委託費	7 =	千円	8,775	10,917	5,791	18,781	17,696	21,342		
職	常勤職員数(再任用含)	8	人	3.16	3.00	3.15	2.00	2.05	2.00		
員数	上記以外の職員	9	人	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00		
人	常勤職員分(再任用含) 1	0 =	千円	27,549	26,154	26,784	17,006	17,103	16,686		
件費	上記以外の職員 1	1 =	千円	3,080	3,080	3,628	0	0	0		
	事業費 1: 10+11)	2 =	千円	44,777	45,921	40,880	39,724	38,252	41,835		
	位当たりコスト 1: 2-6) ÷ 1)	3	円	1,722,192	1,481,323	2,555,000	1,241,375	1,530,080	1,673,400		
	受益者負担分 1	4 =	千円	818	980	305	795	511	634		
	国からの補助金等 1	5 =	千円	0	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 1	6 =	千円	1,985	1,894	1,490	1,930	2,696	2,512		
源	その他の補助金等 1	7 =	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 1/ (14+15+16+17)	8 =	千円	2,803	2,874	1,795	2,725	3,207	3,146		
	差引:一般財源 1 (12-18)	9 =	千円	41,974	43,047	39,085	36,999	35,045	38,689		
	益者負担比率 2 4÷12)	0	%	1.8	2.1	0.7	2.0	1.3	1.5		

令和 3年度 事業実施状況(Do) 整理番号 061 規模 単位 事業費(千円) 20,659 すぎなみ地域大学の講座企画、受講者募集、講座運営 講座 主な取組 その他(すぎなみ地域大学の管理事務費、通信費 490 令和2年度に実施講座の見直し・整理を行ったことや、コロナ禍の為、会場が密になりやすい公開 講座を実施しなかったことにより、講座数は25講座と計画より大幅に減少しました。 行財政改革推進計画に基づき、令和3年度から地域大学の講座運営、広報業務、一部講座の企画実 事業実績 施を委託したことにより、民間事業者のノウハウを活かした広報を行うなど、より広い層に地域大学 の周知が図られました。また事業委託料は1千万円以上増加したものの、委託に伴う職員の2名減、委 託内容の一部が都補助金対象に含まれたことにより、令和2年度比約430万円の財政効果を得ました。

令和 3年度 評価と課題(Check)

<u>マ州 3牛皮 </u>	<u> C </u>
事業開始当初から現在 までの環境の変化と 事業に対する意見(期 待・要望・苦情など)	平成18年度に12講座で開講したすぎなみ地域大学は、平成30年度には、30講座を超えるまでに増加したものの講座の固定化も見られたため、令和2年度には実施する講座の見直し・整理を行いました。毎年講座修了者の内、約7割を超える受講生が、地域大学で学んだ知識や技術を活かして地域活動に参加しています。杉並区区民意向調査でも、「ボランティア活動への参加」を希望する区民は、毎年2割前後(令和2年度23%)あり、地域大学の取組は区民の社会参加意欲に応える受皿となっています。また、行財政改革推進計画に基づき、令和3年度から地域大学の業務のうち、講座運営、広報業務などを民間事業者に委託し、区は方針決定や計画策等の根幹的な業務に専念して、効率的・効果的な地域大学運営を行っています。
事業の今後(3~5年) の予測と方向性	令和3年度から、地域大学の講座の運営管理、広報業務、一部講座の企画実施等の業務を民間事業者に委託しました。民間事業者のノウハウやアイデアを活かしたきめの細かい広報活動の実施により、すぎなみ地域大学のさらに広く周知され、受講申し込みの増加が期待されます。また、これからの時代、環境の変化に対応する新たな分野のボランティアの需要に対応するため、今後、ボランティアとの協働を必要とする各主管課と情報交換・調整を行い、新たな講座の実施(ボランティア養成)を行っていきます。
計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)	令和2年度に実施する講座の見直しを行ったこと、コロナ禍の為、会場が密になりやすい公開講座を全て実施しなかったこと、実施した講座も密にならないよう定員を削減したことにより、講座数は25講座、受講者数は501名となり、計画値からは大きく減少しました、一方、地域大学参加者数は計画値より減少しましたが、講座修了者の地域活動への参加者の割合は、目標(88%)を上回り、90%に迫る結果となり、コロナ禍においても、区民の社会参加意欲は衰えていないことが伺えます。
評価と課題	令和3年度から、地域大学の講座の運営管理、広報業務、一部講座の企画実施等の業務を民間事業者に委託しました。事業委託により、民間事業者のノウハウやアイデアを活かしたきめの細かい広報活動が行われたことで、すぎなみ地域大学がさらに広く周知され、多くの講座で定員を超える受講申し込みがありました。また、今後の社会環境の変化等に伴う新たな行政課題に対応するため、各主管課のニーズを発掘し、新たな講座を実施することにより、区民のボランティア活動の場を広げ、更なる区と区民との協働を進めていきます。

予算の方向性	Ⅰ 事業コストの方向性	現状維持
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	現状維持
	令和3年度から講座運営業系 業を実施していきます。	務を委託した実績等を踏まえ、必要な見直し・改善を図りながら着実に事
予算の方向性の理由・ 内容		

(00064)

事務事業名称	公共施設予約システム維持管理				款	03	項	01	目	01	事業	011	整理番号	062
現担当課名	地域課 係名 地域施設係								<mark>連絡先</mark> 電話番号 3765			5	昨年度 整理番号	064
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成								予算事業区分 既定事業						
事業開始	辛 平成15年度													
令和 3年度 担当課名	地域課	地域課						1	事業語	評価	区分	一般		

<u> 令相 3年度 事務事業の概要(PIa</u>	n)	
対象 施設利用者及び利用団体	根拠 法令 等 (2)	杉並区公共施設予約システムの利用に関する規則
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか) 公共施設の利用申込を簡単・便利に行えるようにする 。 公共施設の利用機会を平等に提供する。	活動指標 指標名(1) 指標説明	公共施設予約システムアクセス数
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段) 公共施設予約システムの構築及び運用業務を行う	指標名(2) 指標説明	
公共///記録 1/記録 スプロの情報 次の遅用 素物 を11 プ。	成果指標指標名(1)指標説明	公共施設予約システム利用登録者数
	指標名(2) 指標説明	

指煙 総事業費・コスト把握 (Plan・Do)

JE	<u>「惊、総争耒貸・</u>		人口把握	_	<u>an•</u> 1					
	区分	単位	令和元年度	令和	2年度		3年度	令和 4年度	令和 3年度	令和 3年度 予算執行率
	四月	丰世	実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	(%)
活	動指標(1) 1	回	2,446,746	2,300,000	2,946,824	3,000,000	3,138,680	3,300,000	104.6	92.8
活	動指標(2) 2									
成	果指標(1) 3	件	13,609	16,000	13,215	16,000	12,837	16,000	80.2	
成	果指標(2) 4									
事	業費 5	千円	82,938	63,607	60,043	58,897	54,633	64,617	特記	事項
	(内)投資的経費等 6	千円	0	0	0	0	0	0		
	(内)委託費 7	千円	56,059	38,837	36,545	35,009	31,592	40,887		
職	常勤職員数(再任用含) 8	人	3.18	2.91	3.10	2.60	2.92	2.75		
員数	上記以外の職員 9	人	1.00	1.00	1.00	1.30	1.30	1.00		
人	常勤職員分(再任用含) 10	千円	27,512	24,948	26,359	21,749	23,685	22,267		
件費	上記以外の職員 11	千円	3,080	3,080	3,628	4,716	4,778	3,675		
	事業費 12	千円	113,530	91,635	90,030	85,362	83,096	90,559		
	立当たりコスト 13 ^{2-6) ÷ 1)}	円	46	40	31	28	26	27		
	受益者負担分 14	千円	0	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 15	千円	0	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 16	千円	0	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 17	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 18 (14+15+16+17)	千円	0	0	0	0	0	0		
	差引:一般財源 19	千円	113,530	91,635	90,030	85,362	83,096	90,559		
	益者負担比率 20 4÷12)	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

令和 3年度 事業実施状況(Do)

整理番号 062

	内 容	規模	単位	事業費(千円)
主な取組	公共施設予約システム運用業務委託			26,329
	機器リース料			17,564
	端末回線料			5,264
	その他(システム維持管理消耗品の購入等)			5,476
事業実績	新型コロナウイルスの感染拡大に伴う令和3年4月12日からの「まんき続く緊急事態宣言の終了(令和3年9月30日)までの間、集会施設のから、適宜、利用者への周知や予約変更等の対応を図りました。また転・整備やコミュニティふらっと成田の開設に伴い、システム改修をこのほか、令和7年1月に導入予定の内容検討に資するため、令和3・ンケートを実施しました。)閉館時間繰り ニ、阿佐谷地域 モ行いました。	上げを行 区民セン	ったこと ターの移

令和 3年度 評価と課題(Check)

事業開始当初から現在
までの環境の変化と
事業に対する意見(期
待・要望・苦情など)
内 安主 口情なし)

公共施設予約システムは、平成15年から集会施設、平成17年からスポーツ施設の運用を開始しました。また、平成26年10月にシステムの更新を行い、現在は83施設を対象に運用しています。

事業の今後(3~5年) の予測と方向性

コミュニティふらっとの整備に伴い、順次、システム改修を行います。また、現行システムの保守サービスは令和6年12月で終了することから、次期システムの導入に向けて、令和4年度中に仕様を検討の上、事業者選定を行い、令和5年度中にシステム開発等を実施し、令和7年1月から新システムに移行する予定です。

計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)

新型コロナウィルス感染拡大に緊急事態宣言等の発出が断続的に行われたことから、利用登録者数 (12,837件)は計画(16,000件)に及びませんでしたが、情報収集のためにシステムアクセス数(3,138,680回)は計画(3,000,000回)を超えており、前年度(2,946,824回)と比較して回復傾向にあります。

評価と課題

前年度に引き続き、新型コロナウイルス感染拡大に伴う緊急事態宣言の発出が断続的に行われ、集会施設は利用時間変更等の対応を行いましたが、施設利用に関する情報収集等のため、アクセス数は令和2年度の2,946,824回から令和3年度は3,138,680回に増加しています。

令和3年度の次期システム導入検討では、スマートフォン利用における操作性改善やアクセシビリティの確保、アクセス集中による動作遅延の改善等について、利用者アンケートの結果も踏まえた検討を進めており、令和4年度に仕様を確定し、その後の業者選定に繋げていきます。

<u> 令和 5年度の方針(Action)</u>

予算の方向性	事業コストの万回性	<u></u> 孤允
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	手段・方法の見直し(改善)
	令和5年度には、次期シス が増額となる予定です。	テムの導入(令和7年1月予定)に向け、システム開発を行うため、予算
予算の方向性の理由・ 内容		

(00074)

事務事業名称	地域集会施設等維	域集会施設等維持管理					03	項	01	目	03	事業	004	整理番号	077
現担当課名	3域課 係名 地域施設係									連絡先 電話番号 3765			5	昨年度 整理番号	079
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成									予算事業区分 既定事業						
事業開始	業開始 昭和54年度 実行計画事業 目標 05 施策 32 計画事業 02														
令和 3年度 担当課名	地域課	地域課							Ę	事業部	平価	区分	一般		

令和 3年度 事務事業の概要(Pla	n)	
対象 施設利用者及び利用団体	根拠 (1)	地方自治法第225条、第244条、第244条の2
	等 (2)	杉並区立地域区民センター及び集会所条例、同条例施行 規則
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか)	活動指標	有料利用者数
地域住民の沽動拠点である地域区民センター、区民集 会所、区民会館、区民事務所会議室及びコミュニティふ	指標名(1)	HMMIDIO
地域住民の活動拠点である地域区民センター、区民集 会所、区民会館、区民事務所会議室及びコミュニティふ らっとにおいて、区民相互の交流や自主的な活動が行わ れるよう適切な施設の維持管理、運営を行う。	指標説明	
118より週切な肥故の維持官は、連合で177。	北無欠(2)	施設利用回数
	指標名(2)	
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)	指標説明	
地域区民センター、区民集会所、区民会館、区民 事務所会議室及びコミュニティふらっとを良好な状態で利用者に供するための維持管理業務を行う。 区民や区民団体等を対象に、各施設内にある集会	成果指標	施設利用率
トライン 悪で利用者に供するための維持管理業務を行う。 区民や区民団体等を対象に、各施設内にある集会	指標名(1)	
室、和室及びホール等の貸出業務を行う。	指標説明	利用回数 ÷ 利用可能回数
	指標名(2)	
	, ,	
	指標説明	

松車 要要・コフト 世場 (D l っ n ・ D o) #P #=

丠	<u>「標、総事業費・</u>	<u>' </u>	くト把握	(P I	<u>a n • l</u>	<u>) </u>				
	区分	単位	令和元年度	令和	2年度	令和	3年度	令和 4年度	令和 3年度	令和 3年度
	区 ガ	半世	実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1) 1	人	1,042,495	1,250,000	605,690	1,250,000	791,278	1,250,000	63.3	95.8
活	動指標(2) 2	回	159,232	150,000	117,220	150,000	165,058	180,000	110.0	
成	果指標(1) 3	%	52.5	56	44.0	50	51.6	51	103.2	
成	果指標(2) 4									
事	業費 5	千円	1,004,597	1,115,163	1,032,717	1,146,334	1,098,049	1,090,639	特記	事項
	(内)投資的経費等 6	千円	0	0	0	0	0	0		
	(内)委託費 7	千円	814,840	881,567	835,764	953,111	912,346	973,238		
職	常勤職員数(再任用含) 8	人	17.47	16.97	16.05	15.00	17.05	16.65		
員数	上記以外の職員 9	人	8.40	8.40	8.40	9.10	9.10	8.40		
人	常勤職員分(再任用含) 10	千円	149,940	143,303	136,473	123,591	134,673	131,470		
件費	上記以外の職員 11	千円	25,872	25,872	30,475	33,015	33,443	30,870		
	事業費 12	千円	1,180,409	1,284,338	1,199,665	1,302,940	1,266,165	1,252,979		
	位当たりコスト 13 ^{2-6) ÷ 1)}	円	1,132	1,027	1,981	1,042	1,600	1,002		
	受益者負担分 14	千円	150,650	147,502	92,342	116,954	109,440	117,538		
	国からの補助金等 15	千円	0	0	0	0	0	0		
 財	都からの補助金等 16	千円	0	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 17	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 (14+15+16+17)	千円	150,650	147,502	92,342	116,954	109,440	117,538		
	差引:一般財源 19	千円	1,029,759	1,136,836	1,107,323	1,185,986	1,156,725	1,135,441		
	益者負担比率 20 4÷12)	%	12.8	11.5	7.7	9.0	8.6	9.4		

令和 3年度 事業実施状況(Do)

整理番号 077

<u> </u>				
	内 容	規模	単位	事業費(千円)
	地域区民センター建物管理業務委託	7	所	451,776
+ +> HI 4H	区民集会所建物管理業務委託	11	所	253,499
主な取組	コミュニティふらっと建物管理業務委託	4	所	95,134
	区民会館建物管理業務委託	3	所	86,398
	その他(光熱水費、施設修繕費、消耗品購入費)			211,242
事業実績	移転・整備を行っていた阿佐谷地域区民センターは、令和4年2月に 始し、梅里区民集会所を含めて指定管理者制度による管理運営となり っていたコミュニティふらっと成田は、令和4年4月1日に供用を開始 高円寺地域区民センターは、新型コロナウイルスワクチンの集団搭 工事の着工を令和3年12月に延期しました。(仮称)コミュニティふ 小学校解体工事(令和3年8月~令和4年5月)に着手するとともに、実)ました。また しています。 疑種会場とする らっと高円寺南	、同じく ため、大 gは、旧れ	整備を行 :規模改修

令和 3年度 評価と課題(Check)

事業	開始	当初	から	現在
まで	の環境	竟の	変化	۲
事業	に対	する	意見	(期
待・	要望	・苦	情な	ど)

地域区民センター及び区民集会所については、平成14・15年度に運営協議会による運営から民間事業者への業務委託に変更しました。なお、高井戸地域区民センターは平成24年5月から、下高井戸区民集会所は平成29年4月から、西荻地域区民センターは令和2年10月から、西荻南区民集会所は令和3年4月から、指定管理者による運営を行っています。また、区民会館については、平成26年度に区の直営から民間事業者への業務委託に変更しました。

なお、新型コロナウィルス感染拡大により、集会施設の貸出休止(令和2年3月~5月)や閉館時間の繰り上げ(断続的に令和3年1月~9月)を行いました。

事業の今後(3~5年) の予測と方向性

高円寺地域区民センターの大規模改修工事は、令和5年2月に終了し、同年4月から指定管理者による運営を開始します。

地域区民センターは、施設・設備の老朽化が著しい施設については、施設の長寿命化も見据え、大規模改修等を実施してきました。今後は、区立施設再編整備計画(第2期)・第1次実施プランに基づき、築40年を目安に、順次、長寿命化改修を実施することで、必要な保全を行うとともに、利用率の低い部屋については、新たなニーズへの対応やバリアフリー化の推進、防災拠点施設としての機能向上を図るなど改修し、より使いやすい施設としていきます。

計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)

有料利用者数 (791,278人) は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により計画 (1,250,000人) を 大幅に下回ったものの、前年度 (605,690人) と比べて3割増加しています。

施設利用回数 (165,058回) は、計画目標 (150,000回) を達成しており、施設利用率も前年度 (44%) より上昇 (51.6%) しました。

評価と課題

阿佐谷地域区民センターの移転整備、コミュニティふらっと成田の整備を進め、令和4年4月の開設に繋げることができました。

高円寺地域区民センターは、新型コロナウイルスワクチンの集団接種会場とするため、大規模改修工事の着工を令和3年12月に延期しましたが、令和5年5月のリニューアルオープンに向けて、着実に工事を進めていきます。また、荻窪地域区民センターの長寿命化改修後の管理運営方法について、区政経営改革推進計画(第1次)に基づく検討を進めます。

<u>令和 5年度の方針(Action)</u>

予算の方向性		I 事業コストの方向性	拡充
(見直しの視点	i)	事業の改善の方向性	手段・方法の見直し(改善)
予算の方向性の 内容)理由・	区立施設再編整備計画(第 の長寿命化改修の設計を行い	第2期)・第1次実施プランに基づき、令和5年度に荻窪地域区民センター います。

(00739)

事務事業名称	可佐谷地域区民センターの移転整備					款	03	項	01	目	04	事業	002	整理番号	079
現担当課名	也域課			係名	地域施設係					<mark>連絡先</mark> 電話番号 3768			8	昨年度 整理番号	081
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成									-	予算事業区分 投資事業					
事業開始 平成27年度 実行計画事業 目標 05 施策 32 計画事業 02									主要	事業	(区i	政経営幸	设告書掲載事	業)	
令和 3年度 担当課名	地域課								Ī	事業詞	評価	区分	一般		

令和 3年度 事務事業の概要(Pla	n)	
対象 施設利用者及び利用団体等	根拠 (1)	地方自治法第225条、第244条、第244条の2
	等 (2)	杉並区立地域区民センター及び区民集会所条例、同条例 施行規則
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか)	活動指標	移転改築工事の進捗状況
阿佐谷地域区民センターの移転整備を行う。 阿佐谷地域区民センターと阿佐谷児童館を複合化し整	指標名(1)	が投送未工事の屋ががが
備することで、多世代の交流を図るとともに、立体都市 公園制度を活用することで、新たなみどりを創出し、み どりと一体化した施設とする。	指標説明	工事竣工時を100%とした場合の出来高の割合
こりと一体化した肥政とする。	指標名(2)	
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)	指標説明	
阿佐谷地域区民センターを旧阿佐谷けやき公園プ ールの敷地に建設し、移転する。また、建設にあた	成果指標	
り、阿佐谷児童館との複合化を図るとともに、屋上 に公園を整備する。	指標名(1)	
に公園を発用する。	指標説明	
	指標名(2)	
	指標説明	

tic te **松車業費・コフト** 炉堀 (D l a n ・ D o)

担	<u> 『標、総事業費・</u>	<u> </u>	くト把握	<u>(PI</u>	<u>a n • l</u>	<u>) </u>				
	区分	単位	令和元年度	令和 :	2年度	令和	3年度	令和 4年度	令和 3年度	令和 3年度
	区方		実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1) 1	%	22	23	21	100	100	0	100.0	98.5
活	動指標(2) 2									
成	果指標(1) 3									
成	果指標(2) 4									
事	業費 5	千円	630,758	235,848	235,748	1,449,129	1,427,720	0		事項 に建築工事
	(内)投資的経費等 6	千円	0	0	0	0	0	0	が完了しま	
	(内)委託費 7	千円	630,028	235,018	235,018	1,397,842	1,381,788	0		
職	常勤職員数(再任用含) 8	人	0.75	0.64	0.77	0.96	1.07	0.00		
員数	上記以外の職員 9	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
人	常勤職員分(再任用含) 10	千円	6,539	5,580	6,547	8,163	8,927	0		
件費	上記以外の職員 11	千円	0	0	0	0	0	0		
	事業費 12	千円	637,297	241,428	242,295	1,457,292	1,436,647	0		
	位当たりコスト 13 ÷1)	円	28,968,045	10,496,870	11,537,857	14,572,920	14,366,470	0		
	受益者負担分 14	千円	0	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 15	千円	0	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 16	千円	0	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 17	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 18 (14+15+16+17)	千円	0	0	0	0	0	0		
	差引:一般財源 19	千円	637,297	241,428	242,295	1,457,292	1,436,647	0		
	益者負担比率 20 4÷12)	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

令和 3年度 事業実施状況(Do)

整理番号

	内 容	規模	単位	事業費(千円)
主な取組	建設工事			1,353,219
	工事監理			23,100
	初度調弁			41,280
	土地借料の支出			644
	その他(開設準備等)			9,477
	令和2年3月から着工した阿佐谷地域区民センターの建設工事は、令利また、令和4年4月の開設に向け、円滑かつ的確な開設準備を進めまし		て完了し	ました。

令和 3年度 評価と課題(Check)

事業実績

<u> </u>	<u>]叫く誄起(しmeck)</u>
事業開始当初から現在 までの環境の変化と 事業に対する意見(期 待・要望・苦情など)	近隣病院の移転・建替え計画を受けて、平成29年度に新たに杉並第一小学校等施設整備等方針を策定し、阿佐谷地域区民センターを阿佐谷けやき公園プール跡地に移転・整備することとしました。また、バリアフリー法等に基づくサイン表示について検討しました。
事業の今後(3~5年) の予測と方向性	平成4年4月から、指定管理者制度により、民間事業者のノウハウを活かした効率的・効果的な管理 運営を行っていきます。
計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)	令和元年10月に実施設計を終了し、建築工事は令和2年3月に着手し、平成4年2月をもってを完了しました。
評価と課題	建設工事について、引き続き関係者や工事現場の周辺住民への周知に努めました。 また、令和4年4月の開設に向け、円滑かつ的確な開設準備を進めました。

予算の方向性	事業コストの方向性	その他・対象外
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	対象外
予算の方向性の理由・ 内容	阿佐谷地域区民センターの	建設工事は、令和3年度で完了したため、事業終了となります。

(00776)

事務事業名称	高円寺地域区民も	円寺地域区民センターの改修						項	01	目 0	4 事	業 004	整理番号	080
現担当課名	也域課			係名	地域施設係					絡先 話番	号 3	768	昨年度 整理番号	083
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成									14.	予算事	業区	分 投資	事業	
事業開始 令和元年度 実行計画事業 目標 05 施策 32 計画事業 02 主要事業(区政経営報告書掲載事業							業)							
令和 3年度 担当課名									III)	事業評	価区:	分 一般		

<u>令相 3年度 事務事業の概要(PLa</u>	n)	
対象 施設利用者及び利用団体等	根拠 (1)法令	地方自治法第225条、第244条、第244条の2
	等 (2)	杉並区立地域区民センター及び区民集会所条例、同条例 施行規則
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか) 平成元年に建設され、施設の老朽化が見られる高円寺 地域区民センターについて、改修を行う。	活動指標 指標名(1)	改修工事の進捗状況
地域区はピングーについて、以形で行う。	指標説明	工事竣工時を100%とした場合の出来高の割合
	指標名(2)	
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段) 大規模改修により内外装のリニューアルや必要な	指標説明	
設備の更新を行うとともに、より使いやすい施設と するためにレイアウトの変更を行う。	成果指標 指標名(1)	
	指標説明	
	指標名(2)	
	指標説明	

指煙 **公車業費・コフト**抑握 (D l a n ・ D o)

担	<u>"標、総事業質</u>	<u>.</u>	<u> </u>	くト把握	(PI	<u>a n • l</u>	<u>) </u>				
	区分		 単位	令和元年度	令和	2年度		3年度	令和 4年度	令和 3年度	
	区力		平 四	実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1)	1		0	0	0	30	6	70	20.0	85.4
活	動指標(2)	2									
成	果指標(1)	3									
成	果指標(2)	4									
事	業費	5	千円	0	42,895	42,300	204,209	174,329	494,996	特記 改修工事は	
	(内)投資的経費等	6	千円	0	0	0	0	0	0		、令和4年3
	(内)委託費	7	千円	0	42,895	42,300	203,464	173,587	461,402	ありました	。 。
職	常勤職員数(再任用含)	8	人	0.37	0.32	0.38	0.80	0.89	1.76		
員数	上記以外の職員	9	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
人	常勤職員分(再任用含) 1	0	千円	3,226	2,790	3,231	6,802	7,425	14,684		
件費	上記以外の職員 1	1	千円	0	0	0	0	0	0		
	事業費 1 10+11)	2	千円	3,226	45,685	45,531	211,011	181,754	509,680		
	位当たりコスト 1 ÷1)	3	円	0	0	0	7,033,700	30,292,333	7,281,143		
	受益者負担分 1	4	千円	0	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 1	5	千円	0	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 1	6	千円	0	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 1	7	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 (14+15+16+17)	8	千円	0	0	0	0	0	0		
	差引:一般財源 1	9	千円	3,226	45,685	45,531	211,011	181,754	509,680		
	14 de 1011 de	.0	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

今和3年度事業実施状況(Do) 整理番号 080 主な取組 内容 規模 単位 事業費(千円) 改修工事 高円寺地域活動係の仮設事務室開設・運営 3,697 その他() 事業実績 高円寺地域区民センターは、令和3年4月から10月まで新型コロナウイルスワクチンの集団接種会場として使用したため、工事着工を令和3年7月から12月に延期しました。令和3年度の工事の進捗は、全体の6%となっています。また、指定管理者候補者の公募・選定を行いました。

令和 3年度 評価と課題(Check)

<u>マ州 3十反 計</u>	<u> C </u>
事業開始当初から現在 までの環境の変化と 事業に対する意見(期 待・要望・苦情など)	地域住民や施設利用者からは、特定の利用者によるロビーの占用等について意見が寄せられています。これらの意見も踏まえつつ、使いやすい施設となるよう改修設計を行いました。
事業の今後(3~5年) の予測と方向性	大規模改修工事を令和3年12月から令和5年2月まで実施しつつ、令和5年5月の利用再開に向けて準備を行います。再開後は、社会教育センターを含めた複合施設として新たに指定管理者制度を導入し、民間事業者のノウハウを生かして一層効率的・効果的な管理運営を行っていきます。
計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)	令和元年8月に大規模改修基本計画を策定し、同年10月から令和3年3月まで基本設計及び実施設計を行った上で、令和3年12月から改修工事に着手しました。
評価と課題	令和3年度は、12月から大規模改修工事を開始し、指定管理者候補者の公募・選定を行いました。 再開までの間、引き続き、利用者に対し、休館中の代替活動場所の案内や、再開後の利用案内などを 丁寧に行っていきます。

<u>令和 5年度の方針(Action)</u>

予算の方向性	事業コストの方向性	その他・対象外
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	対象外
マ 第 の ナ 白 州 の 理 巾 .	高円寺地域区民センターの	の大規模改修は令和4年度で事業終了となります。
予算の方向性の理由・ 内容		

(00777)

事務事業名称	1ミュニティふらっとの整備						03	項	01	目 0	4 事	業(005	整理番号	081
現担当課名	也域課		係名	地域施設係		絡先 話番		3768	3	昨年度 整理番号	084				
上位施策No・施	上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成 予算事業区分 投資事業														
事業開始	開始 令和元年度 実行計画事業 目標 05 施策 32 計画事業 02						Ħ	上要事	業 (区政	枚経営 執	设告書掲載事	業)		
令和 3年度 担当課名	地域課					·	·		Щ	事業評	価区	分	一般		

<u> 令相 3年度 事務事業の概要(PIa</u>	n)	
対象 施設利用者及び利用団体等	根拠 (1)	地方自治法第225条、第244条、第244条の2
	等 (2)	杉並区立コミュニティふらっと条例
事業の目的・目標 (対象をどのような状態にしたいのか)	活動指標	16. 40 MC
集会施設である区民集会所、区民会館、特定の年齢層 を対象とした施設であるゆうゆう館、機能移転後の児童	指標名(1)	施設数
を対象とした施設であるゆうゆう間、機能移転後の児童 館施設を対象に、新たな地域コミュニティ施設に再編整 備することで、施設の有効活用を図るとともに、誰もが 身近な地域で気軽に活動でき、多世代の交流が生まれる	指標説明	開設したコミュニティふらっとの数
身近な地域で気軽に活動でき、多世代の交流が生まれる 環境を整える。	指標名(2)	施設数(累計)
	指標説明	開設したコミュニティふらっとの数(累計)
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段) 「区立施設再始較供計画」に基づき、区尺集会所	1日7示5元1万	• • •
	成果指標	
「区立施設再編整備計画」に基づき、区民集会所 、区民会館、ゆうゆう館、機能移転後の児童館施設 を対象に、段階的に、新たな地域コミュニティ施設 「コミュニティふらっと」に再編整備する。 令和4年度を始期とする「区立施設再編整備計画	指標名(1)	
令和4年度を始期とする「区立施設再編整備計画 (第2期)第1次実施プラン」の策定に向け、関係各	指標説明	
(第2期)第7次実施プラン」の策定に向け、関係各 課と協議の上、内容を決定した。	指標名(2)	
	指標説明	

指煙 **公車業費・コフト**抑握 (D l a n ・ D o)

担	<u>「標、総事業質</u>	<u>· </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u>a n • l</u>	<u>) </u>				
	区分	単位	令和元年度	令和	2年度		3年度	令和 4年度	令和 3年度	令和 3年度
	区刀	丰山	実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1)	1	O	3	3	1	1	1	100.0	96.8
活	動指標(2)	2	C	3	3	4	4	5	100.0	
成	果指標(1)	3								
成	果指標(2)	1								
事	業費	5 千円	203,712	697,204	665,762	220,545	213,433	295,058		事項
	(内)投資的経費等	6 千円	<u>1</u> 0	0	0	0	0	0	減理由:令	:貝がらの頃 :和2年度は 月及び同年
	(内)委託費	7 千円	203,712	632,940	610,859	206,199	201,919	295,058	4月に開設で含む6施設の	する4施設を
職品	常勤職員数(再任用含)	3 人	0.75	0.64	0.77	0.64	0.71	0.64	る費用が必	要であった 手度は2施設
員数	上記以外の職員	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		ため。
人	常勤職員分(再任用含) 1) 千円	6,539	5,580	6,547	5,442	5,924	5,340		
件費	上記以外の職員 1	1 千円	<u>1</u> 0	0	0	0	0	0		
	事業費 1: 10+11)	2 千円	210,251	702,784	672,309	225,987	219,357	300,398		
	位当たりコスト _{1:} ÷1)	3 円	0	234,261,333	224,103,000	225,987,000	219,357,000	300,398,000		
	受益者負担分 1	4 千円	<u> </u>	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 1	5 千円	<u> </u>	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 1	5 千円	<u> </u>	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 1	7 千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 (14+15+16+17)	3 千円	0	0	0	0	0	0		
	差引:一般財源 1 (12-18)	9 千円	210,251	702,784	672,309	225,987	219,357	300,398		
	益者負担比率 2 4÷12)	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

令和3年度事業実施状況(Do) 整理番号 081 直記工具 (原本) 内 容 規模 単位 事業費(千円) コミュニティふらっと成田の建設工事 (同杉並第八小学校の解体工事) 182,621 その他(初度調弁、開設準備等 14,732 事業実績 コミュニティふらっと成田の建設工事は計画どおり進捗し、完了しました(令和2年10月~令和4年1月)。 (仮称)コミュニティふらっと高円寺南の整備に向け、旧杉並第八小学校解体工事(令和3年6月~令和4年6月)に着手するとともに、実施設計を進めました(令和3年3月~令和4年6月)。

令和 3年度 評価と課題(Check)

事業開始当初から現在 までの環境の変化と 事業に対する意見(期 待・要望・苦情など)	多世代が身近な地域で活動し、交流できる場所を提供するため、「区立施設再編整備計画」に基づき、新たな地域コミュニティ施設「コミュニティふらっと」の再編整備を段階的に進めており、平成31年度から令和3年度までに、既存施設の転用により3施設、他施設の改築に合わせた複合化により3施設の整備に取り組むこととしています。 既に開設している施設においては、ゆうゆう館などの機能継承が概ね順調になされていると考えていますが、引き続き利用者等の声を踏まえ、今後の整備を進めていきます。
事業の今後(3~5年) の予測と方向性	コミュニティふらっと成田 令和4年4月開設 (仮称)コミュニティふらっと方南 令和5年度開設予定 (仮称)コミュニティふらっと本天沼 令和6年度開設予定 (仮称)コミュニティふらっと高円寺南 令和6年度開設予定 (仮称)コミュニティふらっと浜田山 令和7年度開設予定 (仮称)コミュニティふらっと上荻窪 令和8年度開設予定 (仮称)コミュニティふらっと高井戸西 令和9年度開設予定
計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)	令和3年4月に永福図書館等を併設するコミュニティふらっと永福を開設しました。令和4年4月に開設するコミュニティふらっと成田も、計画どおり建設工事が竣工し、初度備品の購入及び安全対策工事等の開設準備作業を完了しています。 高円寺図書館等を併設する複合施設として整備する(仮称)コミュニティふらっと高円寺南は、地域の方からの要望や機能継承する施設の利用状況等を踏まえ、実施設計を進めました。
評価と課題	計画どおり、令和3年4月にコミュニティふらっと永福を開設し、令和4年度のコミュニティふらっと成田の開設についても、遅滞なく準備が進行しました。 令和5年度以降に開設予定のコミュニティふらっとの整備に当たっても、引き続き当該地域における既存施設の利用状況や地域特性のほか、先に開設した5施設の運営状況も考慮しながら、地域の方に親しまれる施設づくりに取り組んでいきます。

<u> </u>	<u> </u>	
予算の方向性	事業コストの方向性	拡充
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	対象の見直し
予算の方向性の理由・ 内容	3施設((仮称)コミュニ るとともに、3施設((仮称 を計上します。	ティふらっと方南、本天沼、高円寺南)の建設工事に係る費用を計上す 3)コミュニティふらっと上荻窪、浜田山、高井戸西)の設計に係る費用

(00778)

事務事業名称	高円寺区民事務所の改修					款	03	項	04	目	04	事業	001	整理番号	095	
現担当課名	☑民課			係名	古 管理係						車絡兒 電話者	_	110	2	昨年度 整理番号	100
上位施策No・施	上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成 予算事業区分 投資事業															
事業開始	令和元年度	実行計画事業	目標 05	施策	₹ 32	計画事業 02										
令和 3年度 担当課名	区民課									1	事業詞	評価	区分	一般		

令和 3年度 事務事業の概要(Plan)

<u>マ州 3年長 事份事業の慨安(PIa</u>	11)	
<mark>対象</mark> 区民事務所等来所者	根拠 (1) 法令 等	杉並区組織規則
	(2)	
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか) 施設の老朽化が見られるセシオン杉並(高円寺区民事 務所併設)について、改修を行う。 休館期間中も高円寺区民事務所の業務を継続する。	活動指標 指標名(1)	改修工事の進捗状況
がだけて成りについて、	指標説明	工事竣工時を100%とした場合の出来高の割合
	指標名(2)	
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段) 大規模改修に併せてより使いやすい施設とするた	指標説明	
めにレイアウトの変更をする。 休館期間中は仮移転先(旧堀ノ内松ノ木会議室) で業務を行っている。	成果指標 指標名(1)	
	指標説明	
	指標名(2)	
	指標説明	

指標、総事業費・コスト把握(Plan・Do)

丠	<u>「標、総事業費・</u>	<u>' </u>	スト把握	(P I	<u>a n • l</u>	<u>) </u>				
	区分	単位	令和元年度	令和	2年度		3年度	令和 4年度	令和 3年度	令和 3年度
	运 方		実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)
活	動指標(1) 1	%	0	0	0	30	50	100	166.7	81.2
活	動指標(2) 2									
成	果指標(1) 3									
成	果指標(2) 4									
事	業費 5	千円	0	15,541	12,759	29,901	24,275	65,669		事項 は、改修工
	(内)投資的経費等 6	千円	0	13,290	12,435	0	0	0	事に係る費	用の落差金:、令和3年
	(内)委託費 7	千円	0	15,154	12,655	29,901	24,275	61,195	伎に予正し	、 マいた高円 S所があるセ
職品	常勤職員数(再任用含) 8	人	0.10	0.33	0.09	0.35	0.11	0.09	シオン杉並	の大規模改工時期を変
員数	上記以外の職員 9	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	更したこと	
人件	常勤職員分(再任用含) 10	千円	872	2,877	765	2,976	918	751		越明許費
費	上記以外の職員 11	千円	0	0	0	0	0	0		
	事業費 12 10+11)	千円	872	18,418	13,524	32,877	25,193	66,420		
	位当たりコスト 13 ÷ ¹⁾	円	0	0	0	1,095,900	503,860	664,200		
	受益者負担分 14	千円	0	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 15	千円	0	0	0	0	0	0		
 財	都からの補助金等 16	千円	0	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 17	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 18 (14+15+16+17)	千円	0	0	0	0	0	0		
	差引:一般財源 19	千円	872	18,418	13,524	32,877	25,193	66,420		
	益者負担比率 20 4÷12)	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

令和3年度事業実施状況(Do)整理番号095内 容規模単位事業費(千円)改修工事委託23,268仮移転先改修工事費等1,007その他(その他(中間<t

転に向け、近隣住民の方や地区町会連合会等で説明を行うとともに、仮移転先を分かりやすく案内す

るための誘導サイン等を設置し、区民への周知を丁寧に行いました。その結果、大きなトラブルはなく、仮移転先で業務を継続することができました。

令和 3年度 評価と課題(Check)

事業実績

事業開始当初から現在 までの環境の変化と 事業に対する意見(期 待・要望・苦情など)	セシオン杉並がワクチン接種会場になったことで、セシオン杉並の供用再開時期は、当初から4箇月遅れとなる令和5年5月に変更されました。 令和3年度は変更後の計画通りに事業が進んでおり、今後、関係所管課と基本設計及び実施設計以外の部分で、区民が利用しやすい区民事務所になるようレイアウト等を調整していきます。 【主なスケジュール】 令和元年度 基本設計 令和2年度 実施設計 令和3・4年度 改修工事 令和5年度 セシオン杉並の供用開始
事業の今後(3~5年) の予測と方向性	令和5年2月に改修工事竣工、令和5年4月末にセシオン杉並へ引っ越し、令和5年5月からセシオン杉並の供用を再開する予定です。
計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)	令和2年度に新型コロナウイルス感染症の影響により仮移転及び改修工事が延期されました。令和3年度は変更後の計画通りに事業が進みました。
評価と課題	仮移転については、事前準備を入念に行ったため、トラブルなくスムーズに仮移転先で業務を継続することができました。セシオン杉並の改修工事については、より区民が利用しやすい施設になるよう、関係課とレイアウト等の調整を進めました。 引き続き、区民や職員にとって利便性の高い施設になるよう関係所管課との調整や、誰もが使いやすいユニバーサルデザイン等の備品導入の検討を行い、令和5年4月末に仮移転先からスムーズに引っ越しができるよう準備を進めます。

予算の方向性	事業コストの方向性	縮小
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	対象の見直し
予算の方向性の理由・ 内容	令和5年度予算には、令利計上する予定ですが、令和ででいます。	和 5 年 4 月末に仮移転先からセシオン杉並へ引っ越しをするための費用を 4 年度に改修工事が完了するため、全体の予算規模としては縮小を見込ん

(00796)

事務事業名称	阿佐谷児童館の移転整備					款	04	項	02	目(03	事業	031	整理番号	296
現担当課名	児童青少年課			係名	名 管理係						号	440	1	昨年度 整理番号	313
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成									予算事業区分 投資事業						
事業開始	平成29年度	実行計画事業	目標 05	施策	32 計画事業 02				ŧ	主要事業(区政経営報告書掲載事業)					
令和 3年度 担当課名	児童青少年課						•		哥	事業部	[価[区分	その他	也簡易な評価	

<u>令札 3年度 事務事業の概要(PLa</u>	n)	
<mark>対象</mark> 施設管理	根拠 (1)	児童福祉法第35条
	等 (2)	杉並区立児童青少年センター及び児童館条例、同施行規 則
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか) 杉並第一小学校等施設整備等方針に基づき、阿佐谷児 童館を移転し、阿佐谷地域区民センターと統合を図り、	活動指標 指標名(1)	基本・実施設計
複合施設とする。	指標説明	建設工事
活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)	指標名(2)	
阿佐谷児童館を移転し、阿佐谷地域区民センター と統合を図り、複合施設として整備する。	成果指標 指標名(1)	
	指標説明	
	指標名(2)	
	指標説明	

指煙

<u> 1</u> E	<u>に、総争業質・</u>	/	くト把握	<u>(PI</u>	<u>a n • ı</u>	ر ه ر				
	区分	単位	令和元年度	令和	2年度		3年度	令和 4年度	令和 3年度	
	运 力		実績 計画 実績 計画 実績 (目標値) 実績		実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)		
活	動指標(1) 1	式	1	0	0		0	0	0.0	
活	動指標(2) 2	式	1	1	1	1	1	0	100.0	
成	果指標(1) 3									
成	果指標(2) 4									
事	業費 5	千円	0	0	0	0	0	0		
	(内)投資的経費等 6	千円	0	0	0	0	0	0	経見は翌 「阿佐谷児 整備 」に	理番号295 童館の移転 計上してい
	(内)委託費 7	千円	0	0	0	0	0	0	ます。	.ai ± O CVI
職	常勤職員数(再任用含) 8	人	0.10	0.05	0.05	0.50	0.10	0.10		
員数	上記以外の職員 9	人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
人	常勤職員分(再任用含) 10	千円	872	436	425	4,252	834	834		
件費		千円	0	0	0	0	0	0		
	事業費 12	千円	872	436	425	4,252	834	834		
単	<u>ん当たりコスト 13</u>	円	872,000	0	0	0	0	0		
·	受益者負担分 14	千円	0	0	0	0	0	0		
	国からの補助金等 15	千円	0	0	0	0	0	0		
財	都からの補助金等 16	千円	0	0	0	0	0	0		
源	その他の補助金等 17	千円	0	0	0	0	0	0		
	特定財源計 18 (14+15+16+17)	千円	0	0	0	0	0	0		
	差引:一般財源 19	千円	872	436	425	4,252	834	834		
	益者負担比率 20 4÷12)	%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

令和 3年度 事	F業実施状況(Do)		整理	里番号	296
	内 容	規模	単位	事業費	(千円)
	建設工事				0
→ +> P 77.40	工事監理				0
主な取組	解体設計				0
	解体工事				0
	その他 ()				
事業実績	阿佐谷児童館を移転し、阿佐谷地域区民センターとの統合を図り、 建設工事を行い、阿佐谷学童クラブの受入枠を47人拡大しました。 また、阿佐谷児童館移転後の施設を解体するため、解体設計を行い) 0

令和 3年度 評	価と課題(Check)
事業開始当初から現在 までの環境の変化と 事業に対する意見(期 待・要望・苦情など)	
事業の今後(3~5年) の予測と方向性	
計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)	
評価と課題	工期が令和4年2月18日に延期になりましたが、その後は特に問題もなく建設工事が行われ、予定どおり施設が完成しました。阿佐谷児童館は予定どおり令和4年4月から運営を開始します。

VIA O I IX VIII	<u> </u>	, /
予算の方向性	Ⅰ 事業コストの方向性	縮小
(見直しの視点)	事業の改善の方向性	対象外
予算の方向性の理由・ 内容	令和4年2月18日建設工事	が完了し、同年3月1日に施設の引き渡しがありました。

(00793)

事務事業名称	t会教育センターの改修					款	07	項	04	目	03	事業	003	整理番号	515		
現担当課名	生涯学習推進課 係名 社会教育センター			-		連絡先 電話番 ^号				4/17		昨年度 整理番号	539				
上位施策No・施策名 32 地域住民活動の支援と地域人材の育成											14.	予算事	業	区分	投資事	業	
事業開始	令和元年度	実行計画事業	目標 05	施策	₹ 32	計画事業	02				Ħ	主要事業(区政経営報告書掲載事業)				業)	
令和 3年度 担当課名	生涯学習推進課									胃	事業部	平価	区分	一般			

<u> 令相 3年度 事務事業の概要(PLa</u>	n)	
対象 社会教育センターの利用者および利用団体等	根拠 (1) 法令 等	杉並区区立施設再編整備計画
事業の目的・目標(対象をどのような状態にしたいのか)	(2) 活動指標	
老朽化による施設保全を行う。 より効果的で効率的な施設とするための機能の見直し	指標名(1)	改修工事の進捗状況
を図る。	指標説明	工事竣工時100%とした場合の出来高の割合
	指標名(2)	
<mark>活動内容(事務事業の内容、やり方、手段)</mark> 併設する高円寺地域区民センターとともに、諸室 の精査と機能の見直しを行い、施設を整備する。	指標説明 	
の精査と機能の見直しを行い、施設を整備する。	成果指標 指標名(1)	
	指標説明	
	指標名(2)	
	指標説明	

指煙 総事業費・コスト押握 (Plan・Do)

ᅸ	<u>候、総争業貿</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u>a n • ı</u>	<u> </u>						
	VΛ	単位	令和元年度	令和	2年度	令和	3年度	令和 4年度	令和 3年度			
	区分		実績	計画	実績	計画 (目標値)	実績	計画	対計画比(%)	予算執行率 (%)		
活	動指標(1)	1 %	O	0	0		30	100	100.0	90.0		
活	動指標(2)	2										
成	果指標(1)	3										
成	果指標(2)	1										
事	業費	5 千円	<u> </u>	34,106	34,106	921,922	829,428	2,043,884	特記	事項		
	(内)投資的経費等	6 千円	<u> </u>	0	0	0	0	0				
	(内)委託費	7 千円	0	34,106	34,106	915,606	825,196	1,931,241				
職	常勤職員数(再任用含)	3 人	0.40	0.90	1.20	1.20	1.90	1.10				
員数	上記以外の職員	9 人	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
人	常勤職員分(再任用含) 1) 千円	3,487	6,158	8,765	8,765	13,823	9,177				
件費	上記以外の職員 1	1 千円	<u> </u>	0	0	0	0	0				
	事業費 1 10+11)	2 千円	3,487	40,264	42,871	930,687	843,251	2,053,061				
	位当たりコスト 1 ÷1)	3 円	C	0	0	31,022,900	28,108,367	20,530,610				
	受益者負担分 1	4 千円	<u> </u>	0	0	0	0	0				
	国からの補助金等 1	5 千円	<u> </u>	0	0	0	0	0				
財	都からの補助金等 1	千円	<u> </u>	0	0	0	0	0				
源	その他の補助金等 1	7 千円	0	0	0	0	0	0				
	特定財源計 1 (14+15+16+17)	3 千円	0	0	0	0	0	0				
	差引:一般財源 1 (12-18)	9 千円	3,487	40,264	42,871	930,687	843,251	2,053,061				
	益者負担比率 2 4÷12)) %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				

令和 3年度 事	業実施状況(Do)		整理	建番号	515
	内 容	規模	単位	事業費	(千円)
	改修工事				829,428
主な取組					
土体採組					
	その他 ()				
事業実績	社会教育センターは、令和3年4月から10月まで新型コロナウイルス活用したことにより、工事の着工を令和3年7月から12月に延期しまし改修工事着工から令和4年3月までの期間は、外構や内装など、主にした。	た。			

令和 3年度 評価と課題(Check)

マ和 3年及 評価と課題(UNECK)				
	事業開始当初から現在 までの環境の変化と 事業に対する意見(期 待・要望・苦情など)	社会教育センターは平成元年6月に開館し、老朽化が進んでいることから、「区立施設再編整備計画(第一期)・第二次実施プラン(平成31~33年度)」に基づき、併設する高円寺地域区民センターと合わせて大規模改修を行います。 利用者からの要望には、ホール座席の改修やトイレの段差解消などがあります。		
	事業の今後(3~5年) の予測と方向性	セシオン杉並は、令和5年5月(予定)のリニューアルオープンに向けて改修工事を進めていきます。 リニューアルオープン後は指定管理者が建物を管理し、効果的・効率的な施設管理と、利用率の増加を図っていきます。		
	計画(目標値)に対す る実績 (指標の分析等)	建物がワクチン接種会場として活用し改修工事の着工が遅れた関係から、令和3年度の実績は目標値を下回る結果となっています。 改修工事の進捗に並行して、工事関係者と区側による「改修工事定例会」や関係各課による「所管課定例会」を開催するなど、改修工事を踏まえた緊密な連絡調整を図りました。		
	評価と課題	改修設計図や改修工事の進捗状況に基づき検討を重ねていく過程で、工事関係者や関係各課と連携 し、改修後の区民の利便性向上や保守管理のしやすさ、コストのさらなる圧縮に向け、様々な協議・ 調整・修正作業を行いました。 今後も、施設のリニューアルオープンに向けて、工事の的確な進捗管理に努めます。		

<u> </u>				
予算の方向性 (見直しの視点)	事業コストの方向性	縮小		
	事業の改善の方向性	対象外		
予算の方向性の理由・ 内容	改修工事は令和5年2月ま [・] って終了します。	での予定です。そのため、社会教育センターの改修事業は令和4年度をも		